



Rendiconto Generale

Esercizio 2021

Roma, aprile 2022

INDICE GENERALE

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE 2021

1	PREMESSA: IL QUADRO GENERALE	4
1.1	CONFIGURAZIONE ISTITUZIONALE E AMBITO OPERATIVO DELL'ISTITUTO	4
1.2	LA PROGRAMMAZIONE INAPP 2021	7
1.3	I PIANI DI ATTIVITÀ IN ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI OPERATIVI NAZIONALI DEL FONDO SOCIALE EUROPEO IN ITALIA	11
1.4	ALTRI PROGRAMMI EUROPEI ED INIZIATIVE EUROPEE ED INTERNAZIONALI DELL'ISTITUTO	20
1.4.1	Programmi ed iniziative europei	20
1.4.2	Programmi di ricerca internazionali	23
1.4.3	Progetti finanziati su bandi competitivi	23
1.4.4	Convenzioni ed accordi di collaborazione	26
2	CRITERI GENERALI DI REDAZIONE DEL BILANCIO E ELEMENTI CONTABILI DI SINTESI	35
3	ASPETTI CARATTERIZZANTI L'ESERCIZIO	37
3.1	BILANCIO DI PREVISIONE E SUE VARIAZIONI IN CORSO D'ANNO	37
3.2	PRINCIPALI FATTI CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO.	37
3.3	RAPPORTO TRA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE DI FUNZIONAMENTO E COSTI INCOMPRIMIBILI DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	41
4	ORGANICO E MOVIMENTI DEL PERSONALE	45
4.1	IL QUADRO GENERALE	45
4.2	RECLUTAMENTO E ASSUNZIONI	46
4.3	PROCEDURE PER AVANZAMENTO DI CARRIERA PERSONALE LIVELLO I-III	49
4.4	PROCEDURE PER AVANZAMENTO DI CARRIERA PERSONALE LIVELLO IV- VIII	50
4.5	ASSEGNI DI RICERCA	51
4.6	CONTRATTI DI COLLABORAZIONE	52
4.7	INDENNITÀ DI RESPONSABILITÀ	52
4.8	PERSONALE IN SERVIZIO PRESSO ALTRE AMMINISTRAZIONI.	52
4.9	ORGANICO E MOVIMENTI DI PERSONALE	53
4.10	PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	54
4.11	SPESA DEL PERSONALE	54
4.11.1	Trattamento fine rapporto e Trattamento fine servizio	54
4.11.2	Trattamento accessorio	56
4.12	COSTITUZIONE DEL FONDO DI INCENTIVAZIONE PER FUNZIONI TECNICHE EX ARTICOLO 113, COMMA 2, D.LGS. 18 APRILE 2016, N. 50	57
4.13	ARTICOLAZIONE DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO AL 31 DICEMBRE 2021	58
5	LA GESTIONE DI COMPETENZA	59
5.1	PER LA PARTE ENTRATE	59

5.2	PER LA PARTE SPESE	60
6	LA GESTIONE DEI RESIDUI	61
6.1	LA CONSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI AL 31/12/2021: ACCERTAMENTO ESERCIZIO 2021 E RIACCERTAMENTO ANNI PREGRESSI	61
6.2	RESIDUI ATTIVI PREGRESSI PER ANNO DI FORMAZIONE DAL 2000 AL 2016	63
6.3	RESIDUI PASSIVI PREGRESSI PER ANNO DI FORMAZIONE DAL 2002 AL 2016	64
7	L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	65
7.1	A) AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO	65
7.2	B) AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE	67
8	LIMITI DI LEGGE	71
9	INDICATORI DI BILANCIO	77
9.1	PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO	77
9.2	TAVOLA DEGLI INDICATORI DI BILANCIO	79
10	TEMPI DI PAGAMENTO	80

ALLEGATI

A.	Rendiconto Finanziario Decisionale	pag. 83
B.	Rendiconto Finanziario Gestionale	pag. 107
C.	Situazione Amministrativa Esercizio 2021	pag. 251
D.	Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e Programmi: allegato 2 del D. Lgs 91/2011	pag. 255
E.	Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata	pag. 259
F.	Elenco fatture ai sensi del DL 66/2014	pag. 307
G.	Elenco residui attivi accertati nel 2021	pag. 313
H.	Elenco residui passivi accertati nel 2021	pag. 323
I.	Stato Patrimoniale	pag. 367
J.	Conto Economico	pag. 381
K.	Elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare	pag. 391
L.	Quadro di riclassificazione dei risultati economici	pag. 395
M.	Nota Integrativa	pag. 399

1. Premessa: il quadro generale

1.1 Configurazione istituzionale e ambito operativo dell'Istituto

L'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP) è un ente nazionale di ricerca, istituito con decreto del Presidente della Repubblica del 30 giugno 1973, n. 478¹ e regolato dall'articolo 10 del Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 150 recante "Disposizioni per il riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e di politiche attive", con il quale è stata ridisegnata la governance delle politiche del lavoro in Italia.

L'ente è dotato di indipendenza di giudizio e di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile ed è sottoposto alla vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali.

Il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 2 del 17 gennaio 2018, ha adottato il nuovo Statuto dell'Istituto, che è entrato in vigore dal 2 maggio 2018 ed è stato redatto ai sensi del già menzionato art. 10, co. 2, del Decreto Legislativo n. 150 del 2015 e dell'art. 4, co. 1, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218, sulla semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca.

Lo Statuto dell'INAPP all'articolo 3, comma 1, prevede che l'ente, nell'ambito della propria autonomia e tenuto conto delle linee di indirizzo del Ministro vigilante, definisca la propria organizzazione sulla base del principio di separazione tra funzioni di indirizzo politico-amministrativo, di ricerca e tecnico-scientifico, e funzioni amministrative, disciplinandola con propri regolamenti, tra i quali quello di Amministrazione, finanza e contabilità e quello di Organizzazione e Funzionamento degli Organi e delle Strutture.

Con Delibera n. 18 del 10 dicembre 2019, il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha approvato il nuovo Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza. Con nota n. 6056 del 31 marzo 2020, il Capo di Gabinetto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, senza sollevare rilievi né nel merito né sulla legittimità del testo regolamentare approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'INAPP, ha dato atto dell'istruttoria svolta dallo stesso Segretariato generale, come rappresentatagli con nota 520 del 17.1.2020, da cui si rileva che "non sono emersi, allo stato degli atti, motivi ostativi all'approvazione del regolamento". Alla luce di ciò, il Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza ex art. 3, comma 1, dello Statuto è stato emanato dal Direttore Generale con Determina n. 84 del 3 aprile 2020.

Con Delibera n. 18 del 18 dicembre 2020, il Consiglio di Amministrazione ha approvato, altresì, il Regolamento di Organizzazione e Funzionamento degli Organi e delle Strutture dell'Istituto, che è entrato in vigore a seguito di approvazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali formulata con nota n.1184 del 25.01.2021.

Con tali Regolamenti, è stato definito l'assetto del funzionamento organizzativo ed amministrativo-finanziario dell'INAPP.

L'INAPP svolge le seguenti funzioni attribuite per norma:

"a) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione, coerentemente con gli indirizzi strategici stabiliti dal Ministro, degli esiti delle politiche statali e regionali in materia di istruzione e formazione professionale, formazione in apprendistato e percorsi formativi in alternanza, formazione continua, integrazione dei disabili nel mondo del lavoro, inclusione sociale dei

¹ Con effetto dal 1° dicembre 2016, l'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL), ente pubblico di ricerca costituito con decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478, ha assunto la denominazione di Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP).

soggetti che presentano maggiori difficoltà e misure di contrasto alla povertà, servizi per il lavoro e politiche attive del lavoro;

b) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, ivi inclusa la verifica del raggiungimento degli obiettivi da parte dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL), nonché delle spese per prestazioni connesse allo stato di disoccupazione, studio, monitoraggio e valutazione delle altre politiche pubbliche che direttamente o indirettamente producono effetti sul mercato del lavoro;

c) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione in materia di terzo settore;

d) gestione di progetti comunitari, anche in collaborazione, con enti, istituzioni pubbliche, università o soggetti privati operanti nel campo della istruzione, formazione e della ricerca.”²

Istituzionalmente, INAPP si occupa, quindi, di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, delle politiche dell'istruzione e della formazione, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche pubbliche che hanno effetti sul mercato del lavoro ed associa alla produzione di conoscenza, realizzata attraverso tali attività, la finalizzazione dei relativi esiti e risultati in proposte ed indicazioni operative a supporto della definizione di politiche, per incrementare l'efficacia e l'efficienza di quelle esistenti.

Per lo svolgimento di tali funzioni, l'INAPP collabora con altri Istituti ed enti di ricerca, anche di altri paesi, con organismi internazionali e istituzioni dell'Unione europea, con le istituzioni universitarie; realizza specifici progetti e iniziative sperimentali nazionali a carattere innovativo; cura la valorizzazione, la diffusione e il trasferimento dei risultati delle proprie attività.

I principali interlocutori istituzionali dell'INAPP sono:

- il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali;
- l'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro;
- il Ministero dell'Istruzione;
- il Ministero dell'Università e della Ricerca;
- il Governo e la Presidenza del Consiglio dei ministri;
- il Parlamento;
- le Regioni;
- l'Istituto italiano di Statistica;
- l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale;
- le Parti sociali;
- tutti gli Enti Pubblici di Ricerca, al livello di Consulta dei Presidenti e Conferenza permanente dei Direttori generali;
- le Università.

A livello di organismi europei ed internazionali:

- l'Unione europea;
- il Cedefop;
- l'Eurodesk;
- l'Eurofound;
- l'European Training Foundation;

² Art. 10, co. 2, D.Lgs. n. 150 del 2015

- l'ILO (International Labour Organization);
- l'Ocse;
- la World Bank;
- gli Istituti che svolgono funzioni simili ad INAPP in altri paesi europei, tra i quali il Centre d'études et de recherches sur les qualifications (Cereq - Francia) e il Bundesinstitut für Berufsbildung (Bibb - Germania).
- L'EBSN (European Basic Skills Network).

Con tali interlocutori, l'INAPP intende mantenere e rafforzare le relazioni già esistenti, anche al fine di individuare ulteriori direttrici di intervento di interesse comune, in un quadro di progettualità partecipata.

L'INAPP svolge inoltre attività di ricerca in ambito statistico ed è Ente di informazione statistica del Sistema statistico nazionale (SISTAN).

È Agenzia nazionale per specifiche azioni del Programma Erasmus Plus per il periodo 2021-2027 e Punto Nazionale di Riferimento per l'assicurazione della qualità del sistema formativo, in collegamento con la rete europea EQAVET; è Ente capofila per l'Italia del progetto Refernet del CEDEFOP, coordina l'implementazione della European Agenda per l'Adult Learning, partecipa all'indagine OCSE-PIAAC. Inoltre, INAPP è membro del Consorzio europeo ERIC-ESS e cura per l'Italia l'indagine European Social Survey.

Dal 1° gennaio 2018 e fino al 31 marzo 2023³ – a seguito di designazione da parte dell'Autorità di Gestione ANPAL e sulla base di una specifica Convenzione stipulata con l'A.d.G. – l'INAPP opera in qualità di Organismo Intermedio (OI) del Programma Operativo Nazionale Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione (PON SPAO) del Fondo Sociale Europeo (FSE)⁴, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013. L'attività che è chiamato a svolgere l'Istituto quale Organismo intermedio nel sessennio 2018/2023 è in continuità con l'attività svolta da INAPP, ed ISFOL precedentemente, sempre nel contesto del Fondo Sociale Europeo (FSE) negli anni e nelle programmazioni precedenti, in qualità di soggetto beneficiario.

³ Con nota del Direttore Generale dell'ANPAL n. 6129 del 23/06/2020, acquisita dall'INAPP in pari data con prot. n. 0004020, il termine di scadenza per lo svolgimento delle attività delegate in qualità di Organismo intermedio, originariamente fissato al 31/12/2020 nel Piano di Attuazione 2018 – 2020 allegato alla Convenzione, è stato prorogato da ANPAL sino al 31/03/2023 (ad eccezione dell'Operazione 10.3.8/1, la cui attività si concluderà il 31/05/2023), fermi restando gli obiettivi previsti dalla Convenzione del 28 febbraio 2019 e successivi *addenda*. Ciò ha comportato la necessità di procedere a una riprogrammazione delle originarie Operazioni con, inoltre, l'aggiunta di una ulteriore Operazione (8.5.6/4). In data 19/05 2021 è stato firmato digitalmente l'Addendum II alla Convenzione del 28/2/2019, (protocollato con il n. 22 del 20/05/2021, trasmesso con nota ANPAL del 20/05/2021 prot. 10045 e recepito dall'INAPP in pari data con nota prot. 0005224), di cui il Piano di Attuazione 2018-2023 riprogrammato costituisce parte integrante. Successivamente, con nota del Commissario Straordinario dell'ANPAL n. 0017110 del 18/10/2021, acquisita dall'INAPP in pari data con prot n. 0010705, l'attività dell'Operazione 8.5.7/1 è stata prorogata al 30/06/2023.

⁴ Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione, CCI 2014IT05SFOP002.

1.2 La programmazione INAPP 2021

Per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali, l'Istituto riceve ed utilizza un contributo ordinario di funzionamento da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali. Inoltre, INAPP riceve fondi a destinazione vincolata da parte di soggetti esterni che riguardano:

- attività relative alla Programmazione dei Fondi Strutturali FSE 2014 -2020;
- Programmi europei per la cui attuazione nello Stato membro Italia l'incarico è stato affidato all'Istituto (Erasmus Plus, Programma CEDEFOP ReferNet, Implementation of the European Agenda for Adult Learning);
- altre risorse finanziarie derivanti da accordi e convenzioni con soggetti e istituzioni nazionali e internazionali.

L'INAPP partecipa inoltre attivamente a bandi competitivi a livello europeo ed internazionale, presentando candidature in qualità di organismo capofila o di partner.

Nel presente documento si fa riferimento ai Programmi e Progetti gestiti dall'Istituto nel corso del 2021 distinguendo anche rispetto ai principali committenti (amministrazioni centrali, istituzioni comunitarie /ministeri, altri soggetti).

L'Istituto realizza **attività di ricerca a carattere ricorrente**, ex lege o per conto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, che confluiscono in specifici rapporti, tra i quali vanno citati:

- Rapporto sul sistema nazionale di formazione professionale, redatto ai sensi dell'art. 20 della legge n. 845/78 (legge-quadro in materia di formazione professionale), sullo stato e le prospettive del sistema nazionale di formazione professionale;
- Rapporto annuale sull'apprendistato, redatto ai sensi del Decreto ministeriale 20 maggio 1999 n. 179, art. 4;
- Rapporto sull'Offerta di Formazione Professionale (OFP), redatto ai sensi del D.Lgs. 112/98 "Conferimento di funzioni e compiti amministrativi dello Stato alle regioni ed agli enti locali, in attuazione del capo I della l. 15 marzo 1997, n. 59", art. 142;
- Rapporto annuale di monitoraggio delle azioni formative nell'ambito del diritto-dovere all'istruzione e alla formazione sullo stato dell'arte dei percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP), compreso il sistema duale in IeFP, redatto ai sensi del D.Lgs. 76/2005 "Definizione delle norme generali sul diritto-dovere all'istruzione e alla formazione, a norma dell'articolo 2, comma 1, lettera c), della legge 28 marzo 2003, n. 53" (art. 7) e dei decreti di finanziamento del sistema IeFP emanati annualmente dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali;
- Rapporto annuale al Parlamento sulla Formazione continua in Italia, redatto ai sensi dell'articolo 66 della legge n. 144/99, sulle iniziative di formazione continua condotte nel Paese, con particolare riguardo ai risultati delle policy e degli strumenti di sostegno pubblici e privati;
- Rapporto al Parlamento sullo stato di attuazione della L.68/1999.

L'INAPP è impegnato nello svolgimento di **attività di supporto tecnico-scientifico** su richiesta del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e della Presidenza del Consiglio dei ministri. Le Convenzioni, gli Accordi ed i protocolli di intesa già stipulati e vigenti nello svolgimento di tali compiti sono elencati successivamente (nel paragrafo dedicato alle Convenzioni).

A ciò si aggiunge il supporto tecnico-scientifico che l'INAPP fornisce al Ministero del lavoro e delle politiche sociali nell'ambito della messa in opera e del monitoraggio dell'avanzamento del Piano di Azione Internazionale di Madrid sull'Invecchiamento (MIPAA). Nel quadro di questo supporto, l'INAPP predispone il Rapporto di monitoraggio per l'Italia della strategia regionale di attuazione del MIPAA (Rapporto 2018-2022). L'INAPP partecipa altresì alle attività di coordinamento nazionale in tema di invecchiamento attivo, promosse dal Dipartimento per le Politiche della Famiglia della Presidenza del Consiglio dei ministri (2019-2022) e fornisce la propria consulenza scientifica per l'organizzazione della Conferenza Internazionale sull'Invecchiamento, programmata congiuntamente dall'United Nations Economic Commission for Europe (UNECE) e dal Governo italiano nel primo semestre 2022.

Le **basi dati** di cui l'Istituto è titolare costituiscono gli esiti delle indagini realizzate dall'INAPP. Esse sono completamente pubbliche e l'accesso ed il download di tutte le informazioni è gratuito.

Tali basi dati riguardano le seguenti indagini:

1. PLUS – Participation, Labour, Unemployment Survey;
2. RIL – Rilevazione Longitudinale su Imprese e Lavoro;
3. QdL – Indagine campionaria sulla qualità del lavoro;
4. IeFP – Istruzione e Formazione Professionale;
5. ICP – Indagine campionaria sulle professioni;
6. Audit – Audit dei fabbisogni professionali (che ha ora assunto la nuova denominazione di “Indagine Professioni e Competenze nelle imprese – PEC-Inapp”);
7. Dottori di Ricerca - Indagine sulla mobilità geografica dei dottori di ricerca;
8. Servizio Civile – Indagine sul Servizio Civile Nazionale;
9. Servizi sociali – Indagine sull'Offerta non profit;
10. Indaco – Indagine sulla conoscenza nelle imprese;
11. Intangible Assets Survey – Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese.

Complessivamente la produzione delle Strutture e Progetti di ricerca realizzata nell'annualità 2021 si è estrinsecata in **133 titoli complessivi** così suddivisi:

- **38 Rapporti di ricerca e 15 Studi ed analisi** elaborati da Inapp, in qualità di Organismo Intermedio, nell'ambito delle attività previste dal Piano esennale 2018/2023 a valere sul PON SPAO cofinanziato dal Fse;
- **6 articoli** redatti da ricercatori Inapp e pubblicati sulla rivista scientifica Sinappsi;
- **4 titoli** afferenti agli **Inapp Paper, 8 Inapp Report e 3 Policy brief;**
- **22 Working Paper e 35 Technical Report;**
- 1 Rapporto di ricerca ed 1 courseware realizzati su Progetti europei.

La produzione scientifica dell'Inapp, ossia riferita al solo obiettivo strategico Ricerca Scientifica⁵, ha avuto una dimensione qualitativamente e quantitativamente significativa, che ha impegnato risorse umane e finanziarie nel raggiungimento degli obiettivi strategici dell'Istituto pur scontando gli inevitabili ostacoli gestionali, logistici ed organizzativi connessi alle misure di prevenzione e contenimento del Covid 19 adottate dall'Istituto.

⁵ Quindi esclusa la produzione riferita all'obiettivo strategico Ricerca Istituzionale e Terza missione.

A fronte delle 29 linee di ricerca approvate, rispetto ai 6 nuclei tematici prioritari definiti dal vertice istituzionale⁶, gli **esiti del monitoraggio** al 31 dicembre 2021 si possono così sinteticamente rappresentare:

- **20 progetti hanno realizzato regolarmente le attività e prodotti previsti per il 2021.** Di questi, 15 progetti non prevedono modifiche per le successive annualità; 2 progetti non proseguiranno nel 2022 in quanto le attività sono confluite nel PTA 2022-2024; 1 progetto non continuerà nelle annualità successive in quanto, compiuto il primo obiettivo conoscitivo, non si sono verificate alcune condizioni opportune al prosieguo delle attività; di 1 progetto, quattro linee di attività su cinque sono regolarmente avanzate e della quinta linea di attività non è pervenuto l'aggiornamento (ma i relativi prodotti sono comunque previsti a partire dal 2022) – per cui si può comunque considerare sostanzialmente regolare. Infine, per 1 progetto è stata eliminata una attività su cinque, ma le altre sono state realizzate come previsto.
- **In 7 progetti, attività e prodotti previsti al 2021 sono stati parzialmente realizzati.** Di questi, in 4 casi si è reso necessario uno slittamento di alcune attività e prodotti alle annualità successive; in 3 progetti, alcune delle attività previste sono confluite nel nuovo PTA 2022-2024.
- **Infine, in 2 progetti, le attività/prodotti previsti nel 2021 non sono stati realizzati:** i 2 progetti hanno sospeso le attività in quanto non si sono verificate alcune condizioni necessarie per avviare quanto previsto. In entrambi i casi, in particolare, la sospensione è legata all'incertezza rispetto all'acquisizione dei dati necessari per l'analisi (che dovrebbero essere forniti dal MIUR previo inserimento dei progetti stessi nel livello operativo della Convenzione che il Ministero ha in essere con l'Inapp).

Il monitoraggio della produzione scientifica evidenzia come gli indirizzi emanati dall'Organo di governo dell'Istituto siano stati tradotti in attività concrete e risultati scientifici resi disponibili, come la mission dell'INAPP richiede, sia ai policy maker dei settori del mercato del lavoro, dell'inclusione sociale e della formazione, che agli stakeholder rilevanti, alla comunità scientifica e alla collettività.

La tavola seguente sintetizza le principali entrate assegnate all'Istituto nel 2021 per le attività ora citate distinte in base alle diverse tipologie di finanziamento ricevute.

Dall'evidenza dei trasferimenti correnti ricevuti nel 2021 emerge che la maggior quota di finanziamenti proviene dall'Unione Europea, seguita dalle amministrazioni pubbliche, con una quota marginale delle imprese private.

Andando a verificare più in dettaglio, tra i principali committenti dell'Istituto nel 2021 si annoverano la Commissione Europea, il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e l'ANPAL, come illustrato nella tavola e nel grafico seguente dove viene mostrato il peso finanziario percentuale espresso da ciascun committente.

⁶ [Piano triennale integrato delle attività 2021-2023](#), di cui alla delibera del CdA INAPP n.10 del 27 luglio 2021.

Tavola 1 – Risorse finanziarie previste ed accertate nel 2021 per piani, programmi e progetti operativi

PROGRAMMI / PIANI/PROGETTI	TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA	ENTRATE (*)		% entrata accertata sul totale accertato
		PREVISTE	ACCERTATE	
Attività istituzionali ricorrenti	Fondo Istituzionale	26.351.098,00	26.351.098,00	26,97%
Fondo Sociale Europeo 2021 - PON SPAO	Fondo Sociale Europeo – Fondo di Rotazione 2021	12.645.560,23	11.906.631,63	12,19%
Erasmus plus funds per le azioni decentrate	Commissione Europea – Fondi Nazionali	54.784.526,00	54.784.526,00	56,07%
Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2021 - 31/12/2021	Commissione Europea – Fondi Nazionali	2.715.568,00	2.715.568,00	2,78%
Progetto “MOSPI-Modernizing Social Protection Systems in Italy” (01/01/19-31/12/21)	Fondi Internazionali	168.876,37	168.876,37	0,17%
National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2020-2021	Fondi Internazionali	261.020,11	261.020,11	0,27%
Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018 30/06/2022)	Fondi Internazionali	72.653,16	72.653,16	0,07%
Finanziamento progetto Refernet 2021	Fondi Internazionali	43.620,00	43.620,00	0,04%
Progetto "Politiche di integrazione rivolte ai cittadini di paesi terzi" (29/12/2020-29/12/2022)	Fondi nazionali	1.193.681,88	1.193.681,88	1,22%
Progetto Fondimpresa 2020/2022	Fondi nazionali	22.134,58	22.134,58	0,02%
VALUE CHAIN (01/04/2020 - 31/03/2022)	Fondi Internazionali	45.112,11	45.112,11	0,05%
Progetto MOTUS-E 2021	Fondi nazionali	5.000,00	5.000,00	0,01%
Progetto Fondazione Brodolini - CVET systems & UpskillingPathways (21/01/2021 al 31/12/2023)	Fondi nazionali	55.650,00	55.650,00	0,06%
Progetto 'IRS - Promoting lifelong learning of adults through CVET systems and upskilling pathways (23/12/2020 al 22/04/2023)	Fondi nazionali	30.600,00	30.600,00	0,03%
Progetto “MACaD.EWS – Multidimensional Analysis of Capability Deprivation in Education and Welfare Services (01/09/2021 al 01/03/2022)	Fondi nazionali	31.116,21	31.116,21	0,03%
Progetto "ESS-SUSTAIN-2" (01/01/2020 al 30/06/2023)	Fondi Internazionali	19.270,00	19.270,00	0,02%
Totale attività INAPP		98.445.486,65	97.706.558,05	100,00%

(*) Il disallineamento tra entrate stanziare e accertate è relativo all’adeguamento di quest’ultime al corrispondente ammontare di spese generate dallo svolgimento delle attività nell’ambito dei Piani, programmi e progetti operativi attivati dall’Istituto nel 2020.

1.3 I piani di attività in attuazione dei Programmi Operativi Nazionali del Fondo Sociale Europeo in Italia

Fin dalle prime programmazioni comunitarie risalenti agli inizi degli anni '80 l'Istituto (all'epoca denominato Isfol) ha svolto il ruolo di consulenza tecnico-scientifica al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) per la valorizzazione delle risorse umane e, in particolare, per le Azioni di Sistema del FSE.

La logica che ha ispirato l'intervento dell'Istituto nel quadro dei PON ha inteso coniugare il suo ruolo di Ente di Ricerca con la dimensione applicativa della ricerca stessa attraverso attività di:

- analisi dei processi di riforma e della loro attuazione, dell'evoluzione dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro e inclusione sociale;
- modellizzazione;
- definizione e produzione di strumenti conoscitivi e di intervento;
- accompagnamento e supporto mirato alle specifiche esigenze dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro e inclusione sociale;
- comunicazione e diffusione dei risultati.

Come evidenziato nel paragrafo iniziale, con decorrenza 1° gennaio 2018 e fino al 31 marzo 2023⁷, l'INAPP, in qualità di Organismo intermedio del PON SPAO, è stato delegato all'attuazione di numerose e rilevanti azioni del PON citato. Tali azioni, in particolare, insistono sull'Asse I del PON - Occupazione, sull'Asse II - Istruzione e Formazione e sull'Asse IV - Capacità istituzionale e sociale. Inoltre, sono state assegnate all'INAPP risorse per l'Assistenza tecnica (Asse V).

Più in dettaglio, la delega ricevuta dall'Istituto è così articolata:

Asse I – Occupazione

Sull'Asse Occupazione, l'Istituto dà attuazione al PON utilizzando la propria consolidata expertise (in termini di elaborazione e diffusione di modelli che anticipino i cambiamenti strutturali del sistema economico e del mercato del lavoro e di analisi ed aggiornamento dei fabbisogni di formazione e di professionalità delle imprese) al servizio del raggiungimento della priorità finalizzata a migliorare l'accesso all'occupazione per i soggetti in cerca di lavoro ed inattivi, compresi disoccupati e persone al margine del mercato del lavoro. I modelli e le analisi si propongono quali necessarie azioni preliminari e di accompagnamento, funzionali alla progettazione di interventi mirati sui target menzionati. In particolare, le azioni delegate sono le seguenti:

- Azione - 8.5.6: Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali);
- Azione - 8.5.7: Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale);

⁷ Con le seguenti eccezioni: l'Operazione 10.3.8/1 si concluderà il 31/05/2023, l'Operazione 8.5.7/1 è stata prorogata al 30/06/2023

- Azione - 8.1.9: Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro.

Asse II - Istruzione e formazione

Sull'Asse Istruzione e formazione, l'Istituto da attuazione al PON combinando, da un lato, l'azione sul versante dell'offerta formativa e della messa in trasparenza e del rafforzamento delle competenze degli individui e, dall'altro, sulla migliore comprensione dei fabbisogni del mercato del lavoro, al fine di ridurre il mismatch tra domanda ed offerta e di agevolare una sempre maggiore spendibilità delle skill individuali. Lungo la prima direttrice, insistono, ad esempio, le indagini sulla popolazione scolastica e sui fattori che determinano gli abbandoni, il lavoro sulla promozione di un sistema di lifelong learning di qualità e sull'implementazione del sistema nazionale di certificazione delle competenze e la validazione degli apprendimenti conseguiti al di fuori dei contesti formali. Lungo la seconda direttrice, si intende presidiare, a titolo di esempio, il raccordo con la domanda inespressa dalle imprese, lavorando, inter alia, sui dispositivi di work-based learning che più direttamente promuovono l'integrazione formazione-lavoro, attraverso analisi e disegno di modelli di intervento. In tale ambito, in particolare, le azioni delegate sono le seguenti:

- Azione - 10.1.8: Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale).
- Azione - 10.1.9: Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale).
- Azione - 10.2.8: Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi.
- Azione - 10.2.9: Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione.
- Azione - 10.3.8: Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali.
- Azione - 10.4.11: Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali.

Asse IV- Capacità istituzionale

Il terzo Asse di intervento riguarda la Capacità istituzionale, ambito nel quale l'Istituto si propone di utilizzare le proprie consolidate competenze ed esperienze nella progettazione e sviluppo di sistemi conoscitivi, nell'analisi di contesto del mercato del lavoro e nella lettura di fenomeni nascenti a supporto delle policy. L'azione delegata in tale ambito, in particolare è la seguente:

- Azione - 11.1.4: Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro].

Asse V – Assistenza tecnica

Attraverso gli interventi programmati nell'ambito dell'Asse Assistenza Tecnica, infine, l'Istituto assicura la realizzazione di attività di informazione e comunicazione.

Sulla base delle Convenzioni⁸ sottoscritte con l'ANPAL, l'INAPP ha dunque proseguito nella realizzazione delle attività previste nel "Piano di attuazione 2018 – 2023". Il documento, approvato dall'Autorità di Gestione, è articolato in schede descrittive degli interventi previsti in termini di: contesto di riferimento; descrizione delle attività; risultati prodotti attesi e risorse allocate. Per ciascuna delle Azioni delegate sono in esso previste una o più "Operazioni" (complessivamente 18 Operazioni a fronte delle 10 Azioni delegate citate in precedenza). Tale Piano di attuazione è stato ulteriormente sviluppato nel "Piano esennale articolato per annualità" contenente le informazioni e il dettaglio analitico finanziario di tutte le 17 Operazioni.

Nel corso del 2021, è proseguita la realizzazione delle attività previste da ciascuna delle Operazioni del Piano (cfr. Tavola seguente).

PIANI ATTIVITA' FSE 2014-2020 (ANNUALITA' 2021)

Programma Operativo Nazionale SPAO (Sistemi di politiche attive per l'occupazione)

Asse Occupazione
Priorità di investimento 8i
Azione 8.5.6 - Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali)
Azione 8.5.6 ambito 1
Azione 8.5.6 ambito 2
Azione 8.5.6 ambito 3
Azione 8.5.6 ambito 4
Azione 8.5.7 - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale)
Azione 8.5.7 ambito 1
Priorità di investimento 8ii
Azione 8.1.9 - Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro
Azione 8.1.9 ambito 1

⁸ Convenzione originaria ANPAL-INAPP del 27/10/17, con Decreto Direttoriale ANPAL n. 468 del 29/12/2017 di approvazione del primo Piano annuale di attuazione; Convenzione ANPAL-INAPP del 28/02/19, che annulla e sostituisce la precedente Convenzione ed i successivi I Addendum (09/08/19) e II Addendum (19/5/2021).

Asse Istruzione e Formazione
Priorità di investimento 10i
Azione 10.1.8 - Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale)
Azione 10.1.8 ambito 1
Azione 10.1.9 - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale)
Azione 10.1.9 ambito 1
Azione 10.2.8 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi
Azione 10.2.8 ambito 1
Azione 10.2.9 - Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione
Azione 10.2.9 ambito 1
Priorità di investimento 10iv
Azione 10.4.11 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali
Azione 10.4.11 ambito 1
Priorità di investimento 10iii
Azione 10.3.8 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali
Azione 10.3.8 ambito 1
Azione 10.3.8 ambito 2

Di seguito si riportano, per ogni Asse e Azione, i contenuti sintetici delle singole Operazioni.

ASSE I - OCCUPAZIONE

Azione - 8.5.6

Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali)

- Operazione -I/8i/8.5.6/1

Questo intervento ha un duplice obiettivo. Da un lato, anticipare i cambiamenti sul mercato del lavoro, attraverso studi settoriali basati sulle tecniche di scenario, con il coinvolgimento

di esperti settoriali e delle parti sociali. A partire dall'analisi dei trend, che si presume interesseranno i settori nel medio periodo, si focalizza poi l'attenzione sulle professioni che subiranno in misura maggiore l'impatto del cambiamento. Un secondo obiettivo è quello di delineare gli andamenti dell'occupazione all'interno dei settori di attività economica e per professione, sia a livello nazionale che a livello regionale. Si realizza attraverso analisi quantitative, basate sulla definizione e stima di modelli econometrici strutturali ad equazioni simultanee. Per affinare le previsioni, il modello viene costantemente implementato.

- Operazione -I/8i/8.5.6/2

Alla luce degli effetti della innovazione tecnologica, si realizzano studi previsionali sugli andamenti dell'economia, dell'occupazione e delle professioni, assieme a un quadro analitico delle riforme legislative, relazioni industriali e dinamica delle disuguaglianze. Inoltre, questi fenomeni verranno esaminati considerando l'evenienza in cui coinvolgano in particolare donne e lavoratori anziani, le cui caratteristiche incidono direttamente sull'applicazione e sulla sostenibilità delle policy. È previsto uno stretto raccordo con le attività comprese nell'azione 8.1.9, in particolare con quelle relative alla produzione di informazioni e di strumenti finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro.

- Operazione -I/8i/8.5.6/3

Al fine di favorire l'inserimento occupazionale dei disoccupati di lunga durata e ridurre il rischio dell'insorgere del fenomeno stesso, l'intervento sviluppa attività di ricerca, analisi e valutazione delle politiche pubbliche per le imprese e il lavoro, analizzando in particolare la relazione che lega l'evoluzione del tessuto produttivo e del mercato del lavoro al cambiamento tecnologico.

- Operazione -I/8i/8.5.6/4

L'operazione sviluppa attività di analisi economica e valutazione empirica del Fondo Nuove Competenze (FNC) per l'accumulazione e/o riqualificazione delle competenze professionali di lavoratori operanti in settori produttivi soggetti a fenomeni di cambiamento tecnologico e strutturale, ovvero a processi di ri-organizzazione dei mercati interni del lavoro, anche in seguito all'emergenza sanitaria Covid-19.

Azione - 8.5.7

Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale)

- Operazione -I/8i/8.5.7/1

L'intervento prevede l'analisi delle caratteristiche delle professioni in termini di conoscenze, attitudini, abilità, stili di lavoro e caratteristiche delle mansioni svolte e dei fabbisogni professionali della forza lavoro occupata, attraverso la realizzazione di due attività principali: l'indagine campionaria "Professioni e competenze nelle imprese" PEC (ex "Audit dei fabbisogni professionali"), che rileva presso un campione di circa 35.000 imprese le professioni per le quali le imprese individuano un fabbisogno di aggiornamento in termini di conoscenze e skills; l'"Indagine campionaria sulle professioni", che indaga le caratteristiche del lavoro con interviste face to face sui lavoratori campionati in base alla professione esercitata. I filoni di indagine costituiscono una risorsa centrale per l'analisi delle evoluzioni strutturali del mercato del lavoro e costituiscono, in coordinamento con le attività previsionali illustrate nell'Azione 8.5.6, due elementi cardine del sistema informativo sulle professioni.

Azione - 8.1.9

Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro

- Operazione -I/8ii/8.1.9/1

L'intervento ha l'obiettivo di contribuire ad una migliore definizione delle politiche per l'occupazione giovanile, producendo informazioni e strumenti finalizzati ad alimentare il filone di studi dedicato al capitale umano e agli effetti dell'*educational skill e qualification mismatch* con la finalità ultima della riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro. Gli esiti degli approfondimenti sono oggetto di specifiche azioni di disseminazione.

In esito al processo di analisi, vengono prodotti strumenti d'indirizzo della formazione della componente giovanile della popolazione, informazioni rilevanti per le imprese per orientare l'ingresso e l'utilizzo di forza lavoro in modo efficace.

ASSE II - ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Azione - 10.1.8

Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socioculturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale)

- Operazione -II/10i/10.1.8/1

Nella prospettiva di ridurre i tassi di dispersione, si interviene attraverso una pluralità di direttrici di lavoro: esplorare la domanda; produrre elementi conoscitivi sulla partecipazione alle filiere professionalizzanti e sui differenti aspetti caratterizzanti l'offerta di formazione; analizzare le policy e le misure messe in atto a livello territoriale per migliorare la qualità dell'istruzione e della formazione professionale; sviluppare un confronto in ambito europeo per un reciproco scambio sul piano scientifico e istituzionale.

Azione - 10.1.9

Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale)

- Operazione -II/10i/10.1.9/1

L'intervento mira ad analizzare e valorizzare i percorsi formativi, già parte integrante del sistema, che contemplano una significativa quota di apprendimento sul luogo di lavoro (work-based learning, WBL) e che consentono di raccordare direttamente percorsi di apprendimento svolti presso le istituzioni formative con la formazione sul luogo di lavoro.

Azione - 10.2.8

Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi.

- Operazione -II/10i/10.2.8/1

L'intervento contribuisce alla migliore definizione delle misure per migliorare le competenze chiave degli allievi della IeFP e contribuire alla prevenzione dell'insuccesso formativo e dell'abbandono prematuro dei percorsi attraverso la realizzazione di dispositivi e strumenti operativi utili allo sviluppo dell'efficacia del sistema. Sul lato dell'offerta, sono previste azioni di studio, scambio e confronto con le migliori prassi europee in materia di educazione alla cittadinanza, progettazione per competenze e sull'utilizzo della didattica per progetti.

Azione - 10.2.9

Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione.

- Operazione -II/10i/10.2.9/1

L'intervento è focalizzato sul miglioramento delle competenze degli allievi attraverso la costruzione di un sistema di lifelong learning di qualità, basato su un'offerta formativa adeguata ad assicurare l'acquisizione delle competenze utili per l'occupabilità e, quindi, a sostenere, la transizione dei giovani nel mercato del lavoro. Le attività sono realizzate in stretto collegamento con la rete europea EQAVET per la qualità e con la Rete ReferNet, al fine di una corretta contestualizzazione all'interno del sistema formativo e della possibile comparazione a livello europeo.

Azione - 10.3.8

Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali

- Operazione -II/10iii/10.3.8/1

L'intervento contribuisce alla costruzione di una solida base conoscitiva volta all'innalzamento del livello di istruzione della popolazione adulta e ad agevolare l'accesso alla formazione permanente. Sono previste ricerche e analisi dei processi di rafforzamento delle competenze in ambito internazionale ed europeo. Lo strumento principale per delineare i livelli di competenza della popolazione è costituito dall'indagine OCSE-PIAAC, al quale vengono affiancati approfondimenti tematici nazionali ed europei.

- Operazione -II/10iii/10.3.8/2

L'intervento è mirato alla produzione di informazioni e strumenti finalizzati alla promozione dell'accrescimento delle competenze della popolazione adulta, per favorire il rafforzamento della parità di accesso alle opportunità formative per tutte le fasce di età nei contesti formali, non formali e informali e promuovere l'aggiornamento delle conoscenze e delle competenze della forza lavoro. Sono previsti studi, indagini, monitoraggi e attività seminariali finalizzati alla costruzione di una solida base conoscitiva e di analisi orientata al rafforzamento dei sistemi e delle politiche di sostegno all'apprendimento permanente.

Azione - 10.4.11

Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali

- Operazione -II/10iv/10.4.11/1

L'intervento è focalizzato sulla piena realizzazione del sistema nazionale di individuazione, validazione e certificazione delle competenze attraverso la messa a regime di modelli e strumenti funzionali a migliorare la coerenza tra esigenze espresse dal mercato del lavoro e politiche attive del lavoro e sistemi di offerta.

ASSE IV - CAPACITÀ ISTITUZIONALE

Azione - 11.1.4

Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro]

- Operazione -IV/11i/11.1.4/1

L'intervento ha l'obiettivo di aumentare la trasparenza, l'accessibilità, la qualità e la diffusione di dati e informazioni statistiche prodotte dall'Istituto e prevede la realizzazione di sistemi che permettono la gestione, l'elaborazione e la diffusione dei dati necessaria alle attività di analisi e valutazione di interventi di policy. L'intervento si articola in quattro distinti filoni di attività che congiuntamente hanno l'obiettivo, da un lato, di garantire elevati livelli di qualità delle informazioni statistiche prodotte e, dall'altro di migliorare l'accessibilità e l'utilizzo dei dati, soprattutto nell'ottica di sfruttare al massimo le fonti informative statistiche e quelle derivanti da banche dati amministrative.

- Operazione - IV/11i/11.1.4/2

Ad integrazione dell'informazione prodotta dalla Statistica Ufficiale, l'Istituto contribuisce sistematicamente alla produzione statistico-informativa tramite indagini campionarie. Attraverso questo intervento, l'INAPP conduce diverse tornate dell'indagine INAPP-PLUS e dell'indagine INAPP-Qualità del lavoro.

- Operazione -IV/11i/11.1.4/3

L'intervento prevede la realizzazione di attività volte ad accrescere il patrimonio conoscitivo relativamente al fenomeno dell'economia delle piattaforme digitali. Le attività forniscono un contributo diretto al potenziamento dell'apparato conoscitivo circa le più recenti evoluzioni del mercato del lavoro e delle istituzioni che lo governano con particolare riferimento al ruolo dell'innovazione tecnologica.

- Operazione -IV/11i/11.1.4/4

Obiettivo dell'intervento è produrre conoscenze ed evidenze empiriche ai fini della revisione del disegno di politiche d'interesse del PON SPAO. Oggetto dell'analisi è la valutazione del Reddito d'Inclusione Sociale (REI), strumento fondato sulla condizionalità dell'erogazione del beneficio.

ASSE V – ASSISTENZA TECNICA

- Operazione V/1

La principale finalità dell'azione prevista nel presente Piano è la comunicazione, la diffusione e la valorizzazione della conoscenza dei contenuti, delle attività e dei prodotti implementati dall'Organismo intermedio nell'ambito delle azioni delegate, al fine di favorirne la conoscenza e l'utilizzo da parte della comunità scientifica, degli stakeholder rilevanti e di un pubblico più vasto. Tale azione è, inoltre, volta a migliorare l'efficacia e l'efficienza della gestione del PON e in particolare delle azioni delegate all'INAPP.

La capacità di adattamento dell'Istituto al contesto operativo, caratterizzato ancora lungo il 2021 dall'emergenza sanitaria, ha permesso il quasi completo superamento delle problematiche gestionali, logistiche ed organizzative che avevano caratterizzato l'annualità precedente. Si sono riscontrate ancora criticità nell'avvio di alcune indagini di campo previste

a supporto degli output di ricerca e nella realizzazione di attività di disseminazione (conferenze, seminari workshop in presenza).

In sintesi, in termini di avanzamento realizzativo si è registrato un sostanziale rispetto della programmazione 2021.

Dei 144 output previsti dal Piano per l'annualità alla data del 31/12/2021 ne sono stati rilasciati 133 (pari al 93% del programmato).

Si tratta, in particolare, di:

- 38 Rapporti di ricerca;
- 15 studi ed analisi;
- 12 sistemi informativi/database.

Sono stati inoltre organizzati e realizzati:

- 20 seminari, conferenze, convegni e workshop;
- 34 prodotti di comunicazione (tra i quali: promovideo, un catalogo multimediale delle attività, *data visualization output*, rassegne stampa tematiche, bollettini bibliografici e normativi).

Tra i 10 output non realizzati⁹ 7 erano costituiti da seminari e convegni.

⁹ Gli output non realizzati sono stati riprogrammati nell'annualità 2022.

1.4 Altri programmi europei ed iniziative europee ed internazionali dell'Istituto

1.4.1 Programmi ed iniziative europei

L'INAPP svolge le seguenti attività di particolare rilievo per i sistemi di istruzione/formazione e lavoro in Italia legate ad altre linee di finanziamento europeo:

Programma Erasmus+

INAPP è Agenzia Nazionale del Programma Erasmus+ per il settore Istruzione e Formazione Professionale. Nel 2021 la designazione in tale qualità è stata confermata per il periodo 2021-2027 dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali (Autorità Nazionale) alla Commissione europea¹⁰.

Il Programma Erasmus+ si pone l'obiettivo di offrire a giovani studenti, neo-qualificati, apprendisti e professionisti della formazione l'opportunità di partecipare ad iniziative di mobilità transnazionale volte al rafforzamento di competenze professionali cruciali in una logica di occupabilità e di crescita personale, nonché di supportare azioni di cooperazione mirate a promuovere l'innovazione e la qualità dei sistemi di istruzione e formazione professionale. L'INAPP Agenzia Nazionale Erasmus+ opera in stretta sinergia con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, responsabile del coordinamento, a livello nazionale, dell'ambito istruzione e formazione professionale del Programma. Tale collaborazione si sostanzia in costanti interlocuzioni e scambi tesi a massimizzare l'implementazione di Erasmus+ volta all'efficace attuazione degli indirizzi di policy rilevanti dell'Agenda europea per l'istruzione e la formazione.

L'Agenzia Nazionale Erasmus+, il cui Sistema di Gestione Qualità è certificato secondo lo standard UNI EN ISO 9001:2015, svolge, nell'ambito di uno specifico *Contribution Agreement* con la Commissione europea (Direzione generale Istruzione, Gioventù, Sport e Cultura), numerosi compiti quali:

- informazione e consulenza sul Programma al fine di massimizzare la partecipazione al dispositivo, soprattutto da parte di organizzazioni *newcomer*;
- valutazione e selezione di iniziative progettuali presentate da organismi attivi nell'ambito istruzione e formazione professionale e relativa contrattualizzazione;
- erogazione dei finanziamenti e attività di monitoraggio e controllo delle iniziative finanziate;
- promozione, disseminazione, valorizzazione dei risultati conseguiti dalle iniziative finanziate e azioni di monitoraggio tematico volte a rafforzare la visibilità degli esiti e sostenere un utile condivisione e contaminazione reciproca tra esperienze progettuali;
- attività di cooperazione transnazionale e reti europee tra le Agenzie responsabili dell'attuazione di Erasmus+ nei diversi Paesi volte ad innalzare la qualità dell'implementazione del Programma e rafforzarne la rispondenza agli indirizzi di policy strategici europei e nazionali.

¹⁰ Nota del MLPS del 03/03/2021, recepita da INAPP in pari data con prot. 1900.

Nell'ambito del Programma Erasmus+ 2021-2027, l'INAPP Agenzia Nazionale Erasmus+ gestisce, in particolare, le seguenti azioni decentrate del settore istruzione e formazione professionale:

- **Mobilità per i discenti e per il personale dell'Istruzione e la Formazione Professionale (Azione chiave 1)**, azione è volta a garantire a discenti e personale della formazione professionale opportunità di apprendimento e sostenere l'internazionalizzazione e lo sviluppo istituzionale degli erogatori di IFP e di altre organizzazioni attive nel campo dell'istruzione e formazione professionale, attraverso esperienze di tirocini e *job shadowing* all'estero;
- **Partenariati per la cooperazione (Azione Chiave 2)**, volti a promuovere l'innovazione e lo scambio di esperienze e di know-how tra diverse tipologie di organizzazioni attive nei settori dell'istruzione e della formazione.

Tra le sovvenzioni che il Programma Erasmus+ assegna all'Agenzia vi sono, inoltre, i fondi destinati a finanziare le **Training Cooperation Activities** (TCA – **Azione chiave 3**), finalizzate a sostenere la partecipazione di operatori dell'istruzione e formazione professionale a seminari ed eventi formativi in Europa.

In linea con la *core mission* dell'Istituto, l'Agenzia Nazionale Erasmus+ realizza, inoltre, diversificate attività di analisi *evidence-based* volte ad esplorare il contributo del Programma alle priorità dell'Agenda europea per l'istruzione e la formazione.

Le risorse complessive stanziata dalla Commissione europea per il 2021 corrispondono a € 54.784.526,00 di cui € 32.394.329 per la mobilità transnazionale, € 22.388.197 per i partenariati per la cooperazione e € 2.000,00 per le *Training Cooperation Activities*.

Nell'annualità in esame, l'INAPP Agenzia Nazionale Erasmus+ ha complessivamente finanziato 449 progetti (di cui 328 di mobilità per i discenti e per il personale IFP - con un numero complessivo di 7.517 partecipanti - e 121 progetti di partenariati per la cooperazione) nonché 2 iniziative di cooperazione transnazionale (TCA) con 4 partecipanti.

L'importo complessivo delle risorse impegnate è stato pari a € 52.580.034,12, con un tasso di impegno dei fondi disponibili pari al 96%.

Team nazionale di esperti ECVET

L'Agenzia Nazionale Erasmus+ coordina inoltre il "Team nazionale di esperti ECVET", che, con una linea di budget dedicata (sempre nell'ambito dell'accordo delega dell'Agenzia Nazionale Erasmus+), si pone l'obiettivo di sostenere nel contesto nazionale l'implementazione di principi e strumenti previsti dal dispositivo ECVET attraverso la realizzazione di specifiche e diversificate attività di informazione, consulenza, formazione, promozione e approfondimenti editoriali rivolti agli organismi dell'istruzione e formazione professionale e a decisori politici.

Progetto ReferNet Action 2020-2023 (CEDEFOP)

ReferNet è una rete europea istituita dall'Agenzia comunitaria CEDEFOP volta a condividere conoscenze e informazioni sui sistemi nazionali di istruzione e formazione

professionale, attraverso l'elaborazione di rapporti e documenti tecnico-scientifici. Il CEDEFOP consegue tale risultato selezionando e conferendo ai Partner capofila nazionali il compito di elaborare e redigere la parte di competenza del proprio paese. Il Rapporto REFERNET (principale output del progetto) rappresenta una delle principali fonti che saranno utilizzate al livello europeo per alimentare il monitoraggio dell'implementazione della Raccomandazione del Consiglio sull'IFP. L'INAPP è l'Ente capofila responsabile della partecipazione al Progetto per l'Italia ed opera sulla base di un accordo di partenariato quadriennale 2020-2023 e di convenzioni annuali.

Progetto “IT – Implementation of the European Agenda for Adult Learning” 2020-2021

L'INAPP ha proseguito fino al 31.12.2021 la realizzazione delle azioni individuate nel Progetto IT – *Implementation of the EU Agenda for Adult Learning* (il cui avvio è avvenuto in data 01.01.2020). Il progetto alternava azioni di sensibilizzazione nei territori degli stakeholder e degli attori delle organizzazioni del privato sociale sui temi dell'Agenda dell'*Adult Learning* della Commissione europea alla realizzazione di indagini e studi sui sistemi dell'offerta di opportunità educative e formative per gli adulti e sugli effetti delle riforme in atto nel settore. Sul sito di Istituto sono presenti i principali prodotti risultati di questa azione progettuale, in particolare un courseware completo sulle tecniche legate alla progettazione di iniziative a valere su bandi competitivi e di PM, nonché un corso di aggiornamento sulle principali Policies europee in materia di Istruzione e formazione professionale. Anche sulla scorta di queste attività e a seguito della conferma della nomina da parte dei Ministeri del Lavoro e dell'Istruzione, INAPP ha ottenuto il finanziamento per la prosecuzione e sviluppo delle attività in qualità di Coordinatore Nazionale per l'Agenda europea sull'Adult Learning anche per il 2022-2023.

Progetto Reference Point EQAVET 2019-2021

Le attività sono concentrate prevalentemente sulla finalizzazione e implementazione del Piano nazionale per la garanzia di qualità dell'istruzione e della formazione, su attività di ricerca e assistenza tecnica alle Istituzioni e agli erogatori di istruzione e formazione per il miglioramento continuo della qualità dell'offerta formativa. Il Reference Point fa parte della Rete della Commissione europea EQAVET (*European Quality Assurance for Vocational Education and Training*), avvalendosi di un Board, rappresentativo di tutti i principali stakeholder nazionali, e con la supervisione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, sostiene la diffusione e l'implementazione di metodologie innovative di assicurazione qualità, in particolare l'autovalutazione e la Peer Review. Dopo aver ricevuto la conferma della nomina come Reference Point, l'Istituto ha presentato la nuova proposta per il periodo 2021-2023 (*Support to the European Quality Assurance in Vocational Education and Training National Reference Points (EQAVET-NRP)*). La proposta è stata approvata ed è stata firmata la Convenzione con la Commissione europea.

Eurodesk Italy

L'Istituto ha in essere un Protocollo d'intesa, rinnovato di anno in anno, per l'adesione alla rete nazionale italiana di Eurodesk per diffondere presso i giovani informazioni sui programmi per la gioventù promossi dall'Unione europea e dal Consiglio d'Europa. L'attività viene svolta dal Centro Documentazione Specializzato dell'Istituto.

1.4.2 Programmi di ricerca internazionali

L'INAPP punta ad un costante rafforzamento del proprio posizionamento internazionale, in funzione del consolidamento del proprio network di riferimento e dell'attivazione di nuove collaborazioni, nella logica di uno scambio di culture, approcci ed esperienze valutativi ed a supporto dello sviluppo di quelle linee di ricerca che si prevede di realizzare anche in una dimensione transnazionale.

Tra i Programmi di ricerca e le iniziative internazionali più significative realizzate nel 2021 si evidenziano in particolare le attività di seguito riepilogate.

OCSE-PIAAC

L'INAPP partecipa a PIAAC (*Programme for the International Assessment of Adult Competencies*), programma internazionale finalizzato alla valutazione delle competenze della popolazione adulta, promosso dall'OCSE che vede il coinvolgimento di molti Paesi del mondo. Il Programma è attuato anche tramite la realizzazione, in ciascuno dei paesi partecipanti, di un'indagine statistica volta a misurare le competenze - ritenute indispensabili per la partecipazione attiva alla vita sociale ed economica - della popolazione in età compresa tra 16 e 65 anni. Le competenze sono misurate tramite test cognitivi sui domini di literacy, numeracy e problem solving. Le attività sono state avviate nel 2018 e, secondo quanto programmato, dovrebbero concludersi nel 2023 con la pubblicazione di un rapporto internazionale PIAAC-OCSE e di rapporti nazionali curati dai singoli paesi partecipanti.

European Social Survey

L'ESS è un'indagine statistica realizzata nell'ambito di un European Research Infrastructure Consortium (ESS ERIC), sotto il framework legale della Commissione Europea. Tale indagine, a carattere transnazionale, viene condotta con cadenza biennale in oltre 30 paesi dell'Europa e rileva gli atteggiamenti, le credenze e i comportamenti dei cittadini europei per misurare la stabilità e i cambiamenti nel tempo degli atteggiamenti e dei comportamenti degli europei. L'Italia - rappresentata dall'INAPP in qualità di National Entity – è full member dell'ESS ERIC. Il National Representative di ESS è il Presidente di INAPP e presso l'Istituto opera anche il National Coordinator (NC) dell'indagine in Italia (il gruppo di lavoro italiano è composto da oltre 15 ricercatori, in gran parte INAPP, esperti nell'ambito della survey research). Dal 1° giugno 2019 ha preso formalmente avvio il 10° Round, che ha come i precedenti durata biennale; sia il 10° (2019-2022) che l'11° Round (2021-2023) prevedono il finanziamento e la partecipazione dell'INAPP (www.europeansocialsurvey.org). Nel 2022 è atteso il completamento del Round 10 (che ha subito dei rallentamenti dell'indagine di campo, legati, tra l'altro, alla crisi pandemica) e l'avvio delle attività legate al Round 11.

1.4.3 Progetti finanziati su bandi competitivi

L'INAPP partecipa a progetti e concorre a bandi di ricerca competitivi finanziati da istituzioni nazionali e internazionali, anche in partenariato con organismi italiani e stranieri. Di seguito sono descritti i principali progetti vinti dall'Istituto, la cui realizzazione è prevista nel periodo 2020-2023.

Progetto Youth employment partnerSHIP - evaluation studies in Spain, Hungary, Italy and Poland

Il Fondo denominato “EEA and Norway Grants Fund for Youth Employment” ha lanciato un Bando nel 2017, ACTIVE YOUTH - Call no. 2017-1 (Call-ID), cui INAPP ha risposto in partenariato con altri Enti di ricerca e Università di: Polonia, Ungheria e Spagna. Capofila del Progetto è il Partner Polacco IBS (www.ibs.org.pl). Il Progetto “Youth employment partnerSHIP” è stato approvato e il contratto di finanziamento della durata originaria di 36 mesi è stato sottoscritto, con decorrenza 1° ottobre 2018 (“Partnership agreement concerning the implementation of project no. 2017-1-008”) (Prot. n 0007582 del 22.10.2018 e Prot. n.0000365 del 17.01.2019).

I prodotti previsti sono stati realizzati e sono disponibili sul sito INAPP. Attualmente si è in fase di disseminazione e diffusione dei risultati da realizzare anche attraverso pubblicazione su Sinappsi. Il progetto beneficia attualmente di una proroga fino a giugno 2022, a causa della Pandemia da Covid-19, ma si prevede un rinnovo a tutto il 2023.

EaSI Progress - progetto MOSPI

A seguito di un processo di valutazione estremamente selettivo, la candidatura presentata da INAPP in relazione al bando UE su “Innovazione sociale e riforme nazionali”, che la Commissione europea ha emanato nel quadro del Programma EaSI – Asse Progress (VP/2018/003), è stata approvata. Il partenariato è composto da INAPP, in qualità di capofila, dal Ministero dell’Economia e delle Finanze e dalla Fondazione Giacomo Brodolini. In relazione a possibili modifiche da apportare al sistema di protezione sociale italiano e al fine di simulare diversi scenari di politica, il progetto MOSPI si è concentrato sul perfezionamento del modello di micro-simulazione T-DYMM 3.0 integrandolo con informazioni aggiuntive. Partendo dalle scelte metodologiche descritte nel secondo report del modello previsionale T- DYMM, il modello è stato migliorato arricchendo le simulazioni con ulteriori aspetti. In particolare, i miglioramenti riguardano: (i) sussidi di protezione sociale; (ii) pensionati che lavorano; (iii) regimi pensionistici complementari; (iv) fiscalità; (v) migrazioni; (vi) prestazioni di invalidità; (vii) reddito dei lavoratori autonomi.

Tali integrazioni hanno consentito una simulazione aggiornata e più completa del funzionamento del sistema di protezione sociale italiano con una migliore rappresentazione dei benefici a cui accedono i lavoratori con carriere frammentate, i lavoratori atipici e, più in generale, le persone svantaggiate. Il 15 dicembre 2021 il progetto si è concluso con la Conferenza finale e la presentazione dei relativi output (<https://www.inapp.org/it/ProgettiCompetitivi/MOSPI>).

EaSI Progress - VAL.U.E. C.H.A.IN. competitiveness

Il progetto presentato da INAPP e predisposto a valere sul Bando EaSI-PROGRESS “Supporting the development of tailored learning provision in the implementation of "Upskilling Pathways" – Call for Proposals VP/2019/005 è stato approvato e la relativa convenzione con la CE sottoscritta a maggio 2020, con una durata biennale. La proposta progettuale “VAL.U.E. C.H.A.IN. competitiveness” vede l’INAPP in qualità di coordinatore ed in partenariato transnazionale con ANPAL, Regione Lazio, Regione Lombardia, Regione Sardegna, Regione Toscana, Provincia autonoma di Trento, CEREQ - *Centre d'études et de recherches sur les qualifications* (FR), nonché cinque Agenzie formative. Il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali – Direzione generale degli Ammortizzatori sociali e della Formazione è organismo associato al progetto. Oltre alla definizione di specifici fabbisogni formativi in materia di competenze digitali dei lavoratori over 50, l’azione progettuale ha previsto l’elaborazione e l’erogazione di moduli formativi (secondo standard DigiComp 2.1, per poter

garantire una certificazione delle competenze acquisite in esito) in un campione di imprese nei cinque territori regionali presidiati. Nel 2022 è prevista la costruzione di standard nazionali sulle competenze digitali che, allineati alle tassonomie di Atlante e accompagnati da moduli formativi che saranno testati nelle imprese e con i beneficiari del programma GOL, si propongono di arrivare alla certificazione delle competenze acquisite. In esito all'evento pandemico è presumibile che l'azione possa ricevere una proroga per la sua attuazione.

Progetto Horizon 2020 “Next Steps in Securing the Sustainability of the European Social Survey, European Infrastructure Research Consortium – ESS-SUSTAIN2”

INAPP, full-member dell'European Social Survey, è partner di questa iniziativa, presentata nell'ambito del Programma Horizon 2020, con capofila l'European Research Infrastructure Consortium (ESS ERIC). Lo scopo principale del progetto è duplice: da un lato, il rafforzamento strategico della infrastruttura della rete di ricerca, attraverso azioni di supporto e formazione ai membri per la corretta uniformità nell'applicazione delle tecniche di rilevazione comuni; dall'altro, la definizione della metodologia comune per la realizzazione di un approfondimento web-based dell'indagine ESS, con cui si creerà un web panel i cui componenti saranno intervistati nel corso del Round 10 con tecnica CAWI (e non più attraverso interviste di persona, face to face o CAPI). Su quest'ultimo aspetto è particolarmente coinvolto l'INAPP, che fornirà il proprio contributo per la definizione dell'approccio metodologico. Il progetto approvato dalla Commissione europea ha la durata di 42 mesi, con inizio il 01/01/2020 e conclusione - originariamente prevista al 31/12/2022 - estesa a giugno 2023.

Progetti CEDEFOP sull'apprendimento in età adulta

Nel 2020 INAPP ha partecipato con due progetti ad un bando del CEDEFOP - suddiviso in due Lotti - su temi dell'apprendimento in età adulta e formazione continua. Entrambi i progetti dell'INAPP sono risultati vincitori e l'inizio delle attività progettuali è avvenuto a gennaio 2021.

I progetti coinvolgono una rete nazionale e internazionale della quale fanno parte il CE.RE.Q. (FR), il Tavistock Institute of London (UK), l'Università di Dijon (FR), l'Istituto di Ricerca Sociale e la Fondazione Giacomo Brodolini.

Lotto 1 (IRS (Capofila) – INAPP – TAVISTOCK Institute of London (sede DE)

Il progetto riguarda l'individuazione di approcci/strategie che conducano, a lungo termine, a sistemi di formazione permanente sostenuti dall'apprendimento in ambienti di lavoro favorevoli e da un cambiamento nell'atteggiamento e nel comportamento delle imprese e delle persone nei confronti della formazione continua. A supporto dell'analisi e dell'elaborazione di raccomandazioni in tal senso saranno condotti studi di caso nazionali in Spagna, Irlanda, Finlandia e sarà presa in considerazione l'esperienza in materia consolidata in Giappone. Il Progetto ha una durata di 3 anni: dal 1° gennaio 2021 al 31 dicembre 2023.

Lotto 2 – FGB (Capofila) – INAPP – CERREQ – Université de Dijon

Il progetto vede l'Istituto impegnato a sostenere con le proprie attività di indagine e analisi il Comitato nazionale interistituzionale che il Ministero del Lavoro (Direzione Generale ammortizzatori sociali e formazione) è incaricato di coordinare per proseguire nella più efficace azione di implementazione in Italia della Raccomandazione del Consiglio UE sul Miglioramento delle competenze della popolazione adulta (“Upskilling pathways”). Il Progetto, avviato nel 2021 prevede tre round di Survey durante i quali ai livelli micro, meso e macro, con panel di interlocutori diversi e con metodologie di indagine qualitativa articolate, saranno esplorati principalmente i temi della costituzione di reti territoriali per l'apprendimento permanente, dell'*outreach* e dell'offerta di istruzione e formazione

personalizzata disponibile per adulti *low skilled* e *low qualified*. Il progetto ha una durata di 3 anni: avviato ad inizio 2021 si concluderà a fine 2023.

Progetto MACaD.EWS – Multidimensional Analysis of Capability Deprivation in Education and Welfare Services

Il progetto è risultato vincitore di un avviso del Ministero dell'Università e della Ricerca, finanziato con il Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR), finalizzato ad affrontare le nuove esigenze e questioni sollevate dalla diffusione del virus sars-cov-2 e dell'infezione Covid-19. La proposta progettuale, presentata in partenariato con il Centro di Ateneo SInAPSi della Federico II di Napoli intende sviluppare soluzioni operative ancorate a paradigmi scientifici per il superamento, in condizioni di sicurezza, delle diverse fragilità indotte della pandemia. L'obiettivo principale del progetto è lo sviluppo di un prototipo di strumento "diagnostico" ad uso dell'education e dei servizi territoriali che consenta una lettura delle nuove esigenze dell'utenza, nella prospettiva futura di definire un modello di intervento integrato ancorato ai reali fabbisogni delle persone/famiglie. L'intervento, dalla durata ridotta, è stato avviato a settembre 2021 e ne è prevista la conclusione nel primo semestre 2022, con l'elaborazione di un Rapporto di ricerca. Se i risultati di questa prima fase corrisponderanno alle attese, verrà avviata la seconda fase di sperimentazione dello strumento.

1.4.4 Convenzioni ed accordi di collaborazione

L'INAPP, ai sensi dell'Art. 2 co. 1, lettera n) dello Statuto, "collabora con le istituzioni universitarie, ospitando tirocini e svolgendo attività di formazione nei corsi universitari di dottorato di ricerca, eventualmente attivando corsi di dottorato e borse di studio in convenzione, ai sensi dell'articolo 4, commi 4 e 6, della legge 3 luglio 1998, n. 210;". Lo stesso articolo, al successivo comma 2, stabilisce che "Per le finalità e compiti di cui al comma precedente e in base a criteri e modalità determinati con proprio regolamento, l'INAPP può stipulare accordi e convenzioni, partecipare o costituire consorzi, fondazioni e società con soggetti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, nel rispetto della normativa vigente in materia;".

L'istituto ha in essere **Convenzioni, Accordi e Protocolli d'intesa** attivati con istituzioni e organismi pubblici e privati; di seguito sono sinteticamente riportate in elenco distinguendole tra onerose (per l'Istituto), non onerose e attive (ossia che prevedono un finanziamento a beneficio dell'Istituto per la loro realizzazione).

Convenzioni, Accordi e Protocolli d'intesa onerosi (sottoscritti negli anni precedenti e conclusi nel 2021)

Partner	Oggetto	Data inizio	Data fine
Università di Essex	Realizzazione di un modello di microsimulazione "Investigating economic insecurity through microsimulation"	17/04/2019	30/09/2021
Università degli Studi di Roma Tre - Dipartimento di Giurisprudenza	Realizzazione delle attività di ricerca scientifiche in tema di "Lavori delle piattaforme digitali"	03/12/2019	02/12/2021

Partner	Oggetto	Data inizio	Data fine
Università degli Studi di Roma Tor Vergata	Attività di ricerca scientifica interna di "Tutela dei dati personali e della riservatezza dei lavoratori"	04/12/2019	03/12/2021
Libera Università Internazionale di Studi sociali Guido Carli - LUISS	Attività di ricerca scientifica in tema di "innovazioni tecnico organizzative e nuovo welfare europeo"	07/11/2019	06/11/2021
Politecnico di Torino	Studio e analisi, anche anticipatorie, delle nuove imprenditorialità con particolare riguardo alle piccole e medie imprese	23/07/2019	31/12/2021
ISTAT	Collaborazione scientifica al fine di aumentare l'informazione statistica e la sua qualità su temi socioeconomici (quali ad esempio sviluppo del capitale umano, mercato del lavoro, evoluzione della struttura dell'occupazione delle professioni e delle mansioni, qualità dell'occupazione e del lavoro, nuove forme di lavoro e l'economia delle piattaforme, investimenti sociali ed inclusione attiva)	04/10/2018	03/10/2021

Convenzioni, Accordi e Protocolli d'intesa onerosi (in essere)

Partner	Oggetto	Data inizio	Data fine
Università degli Studi di Milano - Bicocca	Collaborazione per lo svolgimento di attività di interesse comune aventi per oggetto l'applicazione delle categorie analitiche del management science e dell'economia comportamentale al tema dell'analisi delle politiche pubbliche, dell'organizzazione dei mercati interni del lavoro e dell'imprenditorialità.	19/10/2020	18/04/2022
Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche (ASVAPP)	Realizzazione di un progetto denominato "Diffusione della conoscenza sull'efficacia delle politiche e promozione dell'utilizzo di evidenze empiriche nell'attività di policy making"	03/03/2021	02/03/2023

Partner	Oggetto	Data inizio	Data fine
Fondazione Collegio Carlo Alberto	Realizzazione di un progetto di ricerca denominato "Sviluppo di metodologie e procedure per l'elaborazione e l'integrazione di banche dati per l'analisi e la valutazione delle politiche del lavoro, delle politiche dell'istruzione e delle formazioni, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche che hanno effetti sul mercato del lavoro"	04/08/2021	03/08/2023
Università Cattolica Sacro Cuore	Realizzazione delle attività di ricerca scientifica, in tema di legislazione di contrasto alla crisi occupazionale derivante dalla pandemia COVID 19 in alcuni Paesi europei, come declinate nel Progetto	15/10/2021	15/04/2023
Università di Essex	Realizzazione di un modello di microsimulazione "Investigating economic insecurity through microsimulation"	30/09/2021	30/09/2022
Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia	Collaborazione per il funzionamento di un corso di dottorato nazionale in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico - SSCC, di durata triennale, a partire dall'a.a. 2021/2022 - Ciclo XXXVII.	22/12/2021	22/12/2024

Convenzioni, Accordi e Protocolli d'intesa non onerosi (sottoscritti negli anni precedenti e conclusi nel 2021)

Partner	Oggetto	Data inizio	Data fine
Scuola Superiore S. Anna	Tirocini formativi e di orientamento curricolare	07/06/2019	06/06/2021
Libera Università Internazionale di Studi sociali Guido Carli - LUISS	Disponibilità dell'INAPP ad accogliere, su proposta della LUISS, soggetti in tirocinio curricolare di formazione e di orientamento	07/03/2019	06/03/2021
ISTAT	Collaborazione in ambito scientifico al fine di aumentare l'informazione statistica e la sua qualità sui temi socioeconomici	04/10/2018	03/10/2021
Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Dipartimento di Scienze sociali ed economiche (DISSE)	Costituzione dell'Osservatorio su contrattazione collettiva, innovazione tecnologica e qualità del lavoro	13/12/2019	12/12/2021

Partner	Oggetto	Data inizio	Data fine
Libera Università Internazionale di Studi sociali Guido Carli - LUISS - CEFOP	Sviluppo di analisi concernenti il mercato del lavoro ed il sistema di istruzione, tramite l'utilizzo delle banche dati a titolarità di ciascuna delle parti	02/12/2019	01/12/2021
Istituto Superiore di Sanità	Realizzazione progetto "Sordità infantile e patologie oculari congenite. Analisi dell'efficacia e efficienza dei protocolli di screening uditivo e visivo neonatale"	24/07/2019	08/02/2021
Assessorato alle Politiche della Famiglia, dei Bambini e della Casa, Sociale, Pari Opportunità - Regione Piemonte	Collaborazione interistituzionale in materia di promozione della governance e integrazione dei servizi sociali e di politica attiva del lavoro sul tema povertà ed inclusione sociale.	01/01/2019	31/12/2021

Convenzioni, Accordi e Protocolli d'intesa non onerosi (in essere)

Partner	Oggetto	Data inizio	Data fine
Fondimpresa	Studio ed analisi dei cambiamenti produttivi ed organizzativi correlati al piano nazionale industria 4.0	06/07/2020	05/07/2022
Ministero del Lavoro - Direzione Generale per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale	Predisposizione della Relazione al Parlamento sullo stato di attuazione della legge 12 marzo 1999, n. 68 e altre attività di studio, ricerca, monitoraggio e in materia di integrazione delle persone con disabilità nel mondo del lavoro ai sensi dell'art. 10, comma 2, lettera a), decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150	28/07/2020	27/07/2022
Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Dipartimento di Scienze statistiche -	Collaborazione per la realizzazione di progetti e iniziative di ricerca e di formazione su: mercato del lavoro, formazione e politiche sociali; sviluppo e applicazione di metodi per la valutazione delle politiche pubbliche; sviluppo di metodi per l'integrazione di banche dati	25/10/2016	25/10/2022
Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Amministrazione centrale	Attivazione di tirocini curricolari a favore di studenti frequentanti corsi di laurea, laurea magistrale, dottorato di ricerca, scuole di specializzazione non mediche, master.	12/07/2019	11/07/2022
Amsterdam Institute for social Science Research (AISSR) e University of Amsterdam (UvA)	Attuazione di indagini sul sostegno dei cittadini alle politiche pubbliche per far fronte ai cambiamenti tecnologici e ai rischi emergenti nel mercato del lavoro	18/12/2019	17/12/2022

Partner	Oggetto	Data inizio	Data fine
Scuola I.M.T. Alti Studi Lucca	Realizzazione di un progetto in materia di "Cambiamento tecnologico, soft skill e futuro degli high-skilled job".	31/07/2019	30/07/2022
TIM SpA	Favorire una armonizzazione, modellizzazione e standardizzazione del sistema professionale di TIM anche in relazione a quanto descritto dall'Atlante Lavoro nei diversi settori, processi e aree di attività	21/07/2020	20/02/2022
Centro di Ateneo SInAPSi (Servizi per l'Inclusione Attiva e Partecipata degli Studenti)	Collaborazione scientifica con progetti di ricerca sui temi della inclusione sociale, dell'occupabilità, dell'ingresso nel mercato del lavoro degli studenti e dei giovani adulti, con particolare attenzione alle categorie a maggior rischio di esclusione anche nella prospettiva di ampliare le reciproche conoscenze in materia e di ottimizzare le rispettive competenze negli ambiti di comune interesse	24/07/2020	23/07/2022
Centro di Ricerca Interuniversitario per lo Studio della Condizione Giovanile, dell'Organizzazione, delle Istituzioni Educative e dell'Orientamento (GEO)	Collaborazione nella implementazione di progetti di ricerca, di intervento e nella modellizzazione e sperimentazione di modelli e protocolli sui temi della inclusione sociale, dell'occupabilità, dell'ingresso nel mercato del lavoro degli studenti e dei giovani adulti	01/10/2020	30/11/2023
Rete dell'Economia Sociale Internazionale - RES-INT	Collaborazione al Progetto PFP - Progetti Formativi Personalizzati con Budget Educativo finalizzato al recupero e a una migliore inclusione scolastica e sociale dei giovani adolescenti a rischio di esclusione	09/03/2020	10/03/2024
Ministero dell'Istruzione	Supporto tecnico-scientifico per attività di programmazione e progettazione e per la partecipazione attiva del Ministero e realizzazione di forme di collaborazione per lo sviluppo di specifiche attività di studio e ricerca su sistemi di istruzione e formazione	20/11/2020	20/11/2023

Partner	Oggetto	Data inizio	Data fine
Ministero dell'Istruzione	Supporto tecnico-scientifico da parte dell'INAPP: - nella redazione di documenti tecnici relativi alla programmazione e attuazione di fondi comunitari (es.: politiche di coesione, Recovery Fund, ecc.); - nella redazione di documenti tecnici relativi alla partecipazione dell'Italia all'Unione europea ed altri fori multilaterali (UNESCO, G20, ECC.) nell'ambito dell'istruzione e formazione e altri temi propri del patrimonio tecnico- scientifico dell'INAPP, offrendo particolare assistenza alla Segreteria Tecnica del Gabinetto dell'On. Ministro e all'Ufficio del Consigliere Diplomatico al fine di garantire una partecipazione attiva del Ministero nei vari organismi operanti a livello europeo e internazionale nel settore dell'istruzione e della formazione.	30/11/2020	20/11/2023
Unioncamere	Programmare e attuare linee di lavoro comuni nei campi dell'assistenza tecnico-scientifica e della ricerca, svolte a supporto delle istituzioni coinvolte nell'ambito delle politiche dell'istruzione, formazione e lavoro	02/12/2020	02/12/2023
Il Consiglio per la Ricerca in Agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA)	Collaborazione tecnica e scientifica per la promozione e per lo svolgimento di programmi di ricerca di reciproco interesse.	22/01/2021	21/01/2024
L'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR)	Collaborazione per l'implementazione di progetti di ricerca, di intervento e di formazione relativi alla modellizzazione e sperimentazione di azioni e di strumenti per lo sviluppo del potenziale di occupabilità di tutti gli studenti e per la costruzione e nell'analisi di una banca dati allo scopo di disegnare e migliorare percorsi e strumenti di intervento, di monitoraggio e di valutazione di impatto	16/02/2021	16/02/2024
Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Dipartimento di Economia e Diritto	Sviluppare analisi di aspetti e tendenze di particolare interesse, riferiti all'innovazione tecnologica, all'economia delle piattaforme digitali, alla distribuzione dei redditi da lavoro e alla regolamentazione normativa degli istituti contrattuali del lavoro, anche tramite l'utilizzo delle banche dati a titolarità di ciascuna delle Parti.	23/04/2021	23/04/2024

Partner	Oggetto	Data inizio	Data fine
L'Università degli Studi di Bari Aldo Moro - Dipartimento di Scienze Politiche	Collaborazione tecnico-scientifica e di ricerca per accrescere la conoscenza delle dinamiche dell'economia e del mercato del lavoro in ordine a fenomeni emergenti e alle ricadute sul tessuto sociale ed economico del Paese.	14/05/2021	14/05/2024
Herbert Simon Society (HSS)	collaborazione per la programmazione, l'individuazione e l'attuazione di progetti ed iniziative, finalizzate all'applicazione delle metodologie dell'economia comportamentale al tema dell'analisi, delle valutazioni e delle applicazioni nel campo delle politiche pubbliche, con particolare riferimento alle politiche per l'aumento dell'offerta di lavoro, ai modelli di "job search" ed alle politiche per l'innovazione e la creazione di impresa.	15/06/2021	15/12/2022
Roma Capitale	Collaborazione per il supporto tecnico-scientifico volto ad implementare attività di monitoraggio dei servizi sociali erogati a livello centrale e territoriale, soprattutto con riferimento ai servizi di contrasto e prevenzione della marginalità e povertà estrema.	28/07/2021	28/07/2024
Università degli Studi di Bari Aldo Moro - Dipartimento di Scienze Politiche, Dipartimento di Scienze per la Formazione, Psicologia e Comunicazione	Collaborazione sui temi legati agli interventi innovativi di promozione del benessere delle persone, ai modelli di presa in carico e ai modelli di analisi e valutazione multidimensionale della povertà	10/06/2021	10/06/2024
Università Telematica degli Studi IUL	Collaborazione nell'ambito dell'iniziativa progettuale richiamata in premessa, "Inapp Academy", per lo sviluppo di un form di iscrizione e di un ambiente di apprendimento online finalizzato alla realizzazione, erogazione e certificazione di attività formativa	09/12/2021	31/12/2022
Roma Capitale	Collaborazione volta allo sviluppo di attività di studio e ricerca su tematiche connesse alle disuguaglianze sociali e territoriali di persone di minore età e famiglie nell'ottica di rendere maggiormente efficaci le strategie di contrasto all'esclusione sociale	17/12/2021	28/07/2024
Roma Capitalemoro	Collaborazione volta allo sviluppo di attività di studio e ricerca finalizzati a rendere maggiormente efficaci le strategie di contrasto all'esclusione sociale	17/12/2021	28/07/2024

Partner	Oggetto	Data inizio	Data fine
Associazione per lo Sviluppo dell'industria del Mezzogiorno (SVIMEZ)	Collaborazione sui temi legati all'analisi degli scenari economico- sociali, alle politiche di sviluppo e alle politiche del lavoro nel Mezzogiorno, ai sistemi di welfare e ai sistemi formativi nelle medesime aree nell'ottica della coesione sociale e territoriale.	21/12/2021	21/12/2024
Scuola Superiore S. Anna	Convenzione per tirocini di formazione e orientamento curricolari ai sensi della Legge 24 giugno 1997, n. 196 (art. 18) e del D.M. 25 marzo 1998, n. 142	28/07/2021	28/07/2024
Luiss Libera Università Internazionale degli Studi Soc Guido Carli	Convenzione Quadro per l'attivazione di tirocini curricolari (ai sensi dell'art. 18 della Legge 24 giugno 1997 n. 196)	27/04/2021	27/04/2023
Scuola Normale Superiore	Convenzione per tirocini di formazione e orientamento curricolari ai sensi ai sensi degli artt. 27 e 92 del DPR n. 382/80, della Legge 24 giugno 1997, n. 196 (art. 18) e del D.M. 25 marzo 1998, n. 142	08/10/2021	08/10/2023
Università degli studi di Milano - Bicocca	Convenzione collettiva di tirocinio curricolare	06/07/2021	06/07/2023
CEREQ (Centre d'études et de recherches sur les qualifications)	Accordo Quadro di collaborazione su attività di analisi e sviluppo negli ambiti del mercato del lavoro, della formazione professionale e dell'inclusione sociale, al fine di promuovere attività di ricerca attraverso la cooperazione e il supporto reciproco. Nell'ambito dell'Accordo Quadro, stipulato con durata illimitata, saranno siglati Accordi specifici sui temi di lavoro individuati congiuntamente.	15/11/2021	

Convenzioni, Accordi e Protocolli d'intesa attivi (sottoscritti negli anni precedenti e conclusi nel 2021)

Partner	Oggetto	Data inizio	Data fine
Associazione di operatori industriali e della filiera dell'automotive MOTUS-E	Collaborazione per lo svolgimento di attività di interesse comune che riguardano il settore/filiera produttiva della mobilità elettrica, con particolare riferimento: allo studio e analisi dei cambiamenti della struttura produttiva, della dinamica competitiva e dei mercati "interni" del lavoro nel settore della mobilità elettrica; allo studio e analisi della dinamica dell'occupazione e dei profili professionali nel settore della mobilità elettrica; allo studio e analisi dei fabbisogni professionali e dell'investimento in formazione delle aziende che operano nel settore della mobilità elettrica.	04/12/2020	04/12/2021

Convenzioni, Accordi e Protocolli d'intesa attivi (in essere)

Partner	Oggetto	Data inizio	Data fine
MLPS - DG Immigrazione	Accordo di programma ex art. 15 della L. 241/1990 per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio e valutazione con riferimento al sistema delle politiche di integrazione rivolte ai cittadini di paesi terzi	29/12/2020	29/12/2022
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Direzione Generale Lotta alla povertà e per la programmazione sociale	Realizzazione di attività di supporto tecnico- scientifico alla programmazione e all'implementazione di interventi progettuali in materia di disabilità e non autosufficienza	28/12/2021	28/12/2024
Associazione di operatori industriali e della filiera dell'automotive MOTUS-E	Collaborazione per lo svolgimento di attività di interesse comune che riguardano il settore/filiera produttiva della mobilità elettrica, con particolare riferimento: allo studio e analisi dei cambiamenti della struttura produttiva, della dinamica competitiva e dei mercati "interni" del lavoro nel settore della mobilità elettrica; allo studio e analisi della dinamica dell'occupazione e dei profili professionali nel settore della mobilità elettrica; allo studio e analisi dei fabbisogni professionali e dell'investimento in formazione delle aziende che operano nel settore della mobilità elettrica.	04/12/2021	04/06/2022

2. Criteri generali di redazione del Bilancio ed elementi contabili di sintesi

La presente Relazione sulla gestione fornisce un accurato commento al Rendiconto Generale dell'Esercizio 2021, redatto secondo gli schemi previsti dal nuovo Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza ex art. 3, comma 1, dello Statuto approvato dal Consiglio di Amministrazione INAPP con delibera 18 del 10 dicembre 2019 ed emanato con DD n. 84 del 3 aprile 2020.

Va ricordato, in premessa, come già evidenziato nel bilancio di previsione, che dal 2020 è stata introdotta una diversa modalità di rappresentazione degli schemi di consuntivo finanziario decisionale e gestionale: in particolare la ripartizione tra gestione ordinaria-istituzionale e gestione di contabilità speciale viene presentata nell'**Allegato E** "*Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata*", che evidenzia per ogni singola fonte di finanziamento, ricompresa nella gestione ordinaria o a destinazione vincolata, le risultanze finanziarie relative, in particolare, alle somme stanziare, impegnate o accertate nell'anno di riferimento.

Il Bilancio, inoltre, presenta una classificazione per 'missioni' e 'programmi', a seguito della individuazione, da parte dell'amministrazione vigilante, delle missioni Istituzionali in attuazione della normativa in materia di "Adeguamento e armonizzazione dei sistemi contabili" (D.L.vo 31 maggio 2011, n. 91). Con riferimento particolare alla Missione 32 si ricorda che nel corso dall'esercizio 2019 è stata oggetto di una attenta valutazione delle spese ad essa attribuite ed è stata operata una loro rivisitazione, in relazione ai "Servizi istituzionali e generali", che raggruppano le spese di funzionamento dell'apparato amministrativo, le quali sono trasversali a più finalità e non attribuibili puntualmente alle singole Missioni.

Le spese sulla Missione 32 nel Bilancio di Previsione del 2021 hanno avuto una incidenza del 7,00% rispetto alle spese complessive, mentre in sede di consuntivo risultano pari allo 9,5% in linea con quanto realizzato nel 2020.

In continuità e coerenza con la struttura definita nel bilancio di previsione 2020, le entrate e le spese, rappresentate nel bilancio decisionale e gestionale, si articolano in un unico centro di gestione finanziaria denominato "Centro di Gestione Finanziaria INAPP".

Di seguito si intende fornire un semplice quadro riepilogativo delle principali risultanze della gestione contabile dell'Istituto, illustrando, in modo sintetico ma esaustivo, le principali poste di bilancio.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato i seguenti stanziamenti in entrata e in uscita:

ENTRATE	
Denominazione	Importo Stanziato
TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI	100.095.486,65
TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.951.739,97
TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.205.000,00
TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	1.179.427,96
TITOLO VI - ACCENSIONE PRESTITI	7.000.000,00
TITOLO VII - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE	9.210.000,00
TITOLO IX - PARTITE DI GIRO	16.871.000,00
Totale	137.512.654,58
Avanzo di Amm.ne utilizzato	10.424.231,93
Totale a pareggio	147.936.886,51
USCITE	
Denominazione	Importo Stanziato
TITOLO I - SPESE CORRENTI	109.250.858,24
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	5.605.028,27
TITOLO IV - RIMBORSO PRESTITI	7.000.000,00
TITOLO V - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO	9.210.000,00
TITOLO VII - PARTITE DI GIRO	16.871.000,00
Totale	147.936.886,51

Si evidenzia un utilizzo parziale dell'Avanzo di Amministrazione 2020 per € **10.424.231,93** di cui:

- relativamente alla "Gestione dei fondi Istituzionali" per € **6.946.076,27**;
- relativamente alla "Gestione dei fondi a destinazione vincolata" per € **3.478.155,66**;

L'avanzo di amministrazione a consuntivo del Rendiconto Generale 2021, cumulato con gli Esercizi precedenti, ammonta a € **22.165.584,15** di cui:

- parte vincolata per € **17.383.073,15**;
- parte disponibile per € **4.782.511,00**.

I residui attivi e passivi al termine dell'Esercizio ammontano rispettivamente a € **73.947.132,91** e € **119.404.982,66**.

La gestione di cassa ha evidenziato una consistenza finale, al 31.12.2021, di € **67.623.433,90** che si riconcilia con il saldo visualizzato nella specifica sezione del portale business way della BNL cassiera dell'Istituto.

3. Aspetti caratterizzanti l'Esercizio

3.1 Bilancio di previsione e sue variazioni in corso d'anno

Il Bilancio di Previsione 2021 è stato adottato dal Consiglio d'Amministrazione il 30 ottobre 2020 con delibera n. 12 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 10054 del 9 dicembre 2020.

Successivamente è stato modificato con l'adozione di quattro note di variazione decisionale e due note di variazione gestionale.

- a) I Nota di Variazione Gestionale 2021, adottata dal Direttore Generale il 27 gennaio 2021 con determina n. 23;
- b) I Nota di Variazione Decisionale 2021, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 25 febbraio 2021 con delibera n. 1 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 3572 del 9 aprile 2021;
- c) II Nota di Variazione Decisionale 2021, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 16 giugno 2021 con delibera n. 8 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 6149 del 25 giugno 2021;
- d) III Nota di Variazione Decisionale 2021, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 27 luglio 2021 con delibera n. 11 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 7315 del 03 agosto 2021.
- e) II Nota di Variazione Gestionale 2021, adottata dal Direttore Generale il 14 ottobre 2021 con determina n. 383;
- f) IV Nota di Variazione adottata con Delibera del Consiglio di Amministrazione INAPP n. 17 del 30 novembre 2021, e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 11391 del 02 dicembre 2021.

3.2 Principali fatti che hanno caratterizzato l'esercizio.

Contributo istituzionale

Con nota prot. n. 7127 del 2 ottobre 2020 il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha provveduto a quantificare il contributo istituzionale di funzionamento per gli esercizi 2021, 2022 e 2023, confermandolo nella misura del 2020, pari a 26,351 milioni di euro.

Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPA0)

Come noto, l'INAPP, con la stipula della convenzione con ANPAL (Autorità di Gestione del PON SPAO, nel seguito AdG) del 26 ottobre 2017 (successivamente sostituita con quella firmata in data 28 febbraio 2019) è stato individuato, a decorrere dal 1° gennaio 2018, come Organismo Intermedio del PON SPAO (nel seguito OI), conformemente a quanto previsto dall'art. 72, lett. a) del Reg. (UE) n. 1303/2013. Il PON SPAO, approvato con Decisione della Commissione Europea C(2014) n. 10100 del 17 dicembre 2014, costituisce il quadro di riferimento nazionale unitario.

Con il primo Addendum alla suddetta Convenzione sottoscritto in data 9 agosto 2019, comprensivo del Piano di attuazione delle azioni delegate all'Istituto per il periodo 2018-2020 l'ammontare complessivo di risorse assegnate all'Istituto a valere sul medesimo programma fu rideterminato in riduzione, fissandolo in € 51.348.097,80, a seguito del processo di stabilizzazione del personale a tempo determinato dell'INAPP coinvolto nella realizzazione delle operazioni del PON SPAO 2014/2020.

In considerazione della situazione di emergenza sanitaria legata alla pandemia Covid 19, venutasi a creare a partire dai primi mesi del 2020 e che non avrebbe consentito il rispetto del cronoprogramma previsto nell'implementazione del Piano di attuazione, in data 23 giugno 2020, con nota prot. 6129, l'ANPAL ha ritenuto di prorogare la scadenza per lo svolgimento da parte di Inapp delle attività contenute nel Piano attuativo dal 31.12.2020 al 31.3.2023, fermi restando gli obiettivi previsti dalla Convenzione del 28 febbraio 2019 e successivi addenda.

Nel frattempo, nell'ambito delle operazioni delegate si è reso opportuno:

- ricorrere all'opzione di semplificazione dei costi indiretti, ex articolo 68, par. 1, lett. a) del Regolamento (UE) n. 1303/2013", giusto parere positivo di ANPAL con nota prot. n. 14100 del 14 novembre 2018;
- ricorrere all'opzione di semplificazione dei costi del personale, ex art. 67.1 (b) del Regolamento (UE) 1303/2013, giusto parere positivo di ANPAL con nota prot. n. 9030 del 25 novembre 2020.

In tale contesto sono maturate sia esigenze di prosecuzione delle attività in essere, rafforzando gli obiettivi posti e rideterminando i prodotti attesi, sia la necessità di rimodulare ed integrare le operazioni in corso in relazione oltre che al mutato contesto socioeconomico derivante dalla crisi pandemica alle nuove modalità di rendicontazione dei costi.

Tutto ciò ha portato alla sottoscrizione, in data 19 maggio 2021, di un secondo addendum alla Convenzione del 28 febbraio 2019, con il quale è stato rideterminato l'ammontare complessivo di risorse assegnate all'Istituto a valere sul PON SPAO 2014-2020 e i nuovi conseguenti obiettivi annuali di spesa aggiornando ed integrando il Piano di attuazione allegato al I Addendum, sottoscritto in data 9 agosto 2019, e prevedendo un incremento dei fondi messi a disposizione di questo Organismo Intermedio per un importo complessivo di 27 milioni di euro, portandolo complessivamente ad € 78.348.097,78.

In data 22 febbraio 2022 è stato quindi sottoscritto tra le due amministrazioni il III addendum alla Convenzione con cui, fermo restando il finanziamento complessivo riconosciuto ad INAPP per il piano esennale, pari a € 78.348.097,78, è stata modificata la ripartizione annuale:

- 14.797.373,53 euro per l'anno 2018;
- 14.048.258,84 euro per l'anno 2019;
- 14.162.472,46 euro per l'anno 2020;
- 11.906.631,63 euro per l'anno 2021;
- 17.967.502,12 euro per l'anno 2022;
- 5.465.859,20 euro per l'anno 2023.

Le modifiche in incremento del fondo annuale che hanno inciso sull'esercizio finanziario 2022 sono già state recepite in bilancio con la I nota di variazione decisionale approvata dal CdA con delibera n.3 del 28 marzo 2022.

Vendita immobile di proprietà sito in Albano Laziale (Via dei Pini)

In data 21 aprile 2021 è stato sottoscritto l'atto di vendita dell'immobile di proprietà sito in Albano Laziale, Via dei Pini n. 16 per un importo pari a € 1.205.000,00.

La vendita è la conclusione del lungo iter attivato a seguito della Delibera del Commissario straordinario n. 25 del 18 ottobre 2016 con cui il Direttore generale era stato autorizzato ad esperire tutti gli atti amministrativi necessari alla definitiva alienazione del bene. Successivamente l'Agenzia delle Entrate nel 2019 ha comunicato la relazione di stima finalizzata alla determinazione del valore venale in comune commercio pari ad € 1.204.000,00. Ricevuto il valore del complesso immobiliare, l'INAPP ha comunicato al MEF l'intenzione di procedere alla vendita dell'immobile e il valore di mercato stimato dall'Agenzia delle Entrate e con Determina n. 137 del 25 maggio 2020, è stata disposta l'emanazione di apposito Avviso, pubblicato sul sito internet dell'INAPP, per l'acquisizione di manifestazioni di interesse da parte di soggetti interessati all'acquisto dell'immobile in questione dietro pagamento di un prezzo non inferiore al valore fissato dall'Agenzia delle Entrate.

A conclusione del procedimento avviato con la Determina n. 137/2020, l'Istituto ha accettato la proposta irrevocabile di acquisto formulata dalla società AVEO s.r.l., ritenuta coerente e conforme alle condizioni fissate nell'Avviso sopra richiamato. Con Delibera n. 5 del 12/4/2021 il Consiglio di Amministrazione ha conferito al Presidente dell'INAPP ogni e più opportuno potere per procedere alla vendita dell'immobile intervenendo al relativo atto notarile e sottoscrivendolo in nome, vece e per conto dell'Istituto.

Le entrate derivanti dalla vendita sono state vincolate, assieme ad una parte dell'avanzo istituzionale 2020 in un fondo per il finanziamento delle spese in c/capitale, destinandole allo scopo di individuare una sede per l'Istituto.

Razionalizzazione dei Centri di Responsabilità finanziaria

Il Regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture dell'Istituto, approvato con delibera del CdA 18/12/2020 n. 18, ha ridefinito per il conseguimento delle finalità dell'INAPP le proprie articolazioni suddividendole tra Uffici e Servizi di Presidenza, Uffici e Servizi della Direzione Generale e Articolazioni organizzative dell'attività di ricerca. Tale nuova strutturazione organizzativa ha avuto ripercussioni sull'identificazione dei Centri di Responsabilità finanziaria (CRF) dell'Istituto definiti all'art.2 del vigente Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza) quali *“strutture organizzative, tra cui gli Uffici Dirigenziali, cui sono assegnate le risorse finanziarie, umane e strumentali”*, che, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 8 del 16/6/2021, sono stati recepiti in bilancio.

Nella tabella che segue si dà evidenza dei Centri di responsabilità finanziaria individuati per l'esercizio 2021, mostrando la correlazione tra i CRF attivi fino al 31.12.2020 ed i nuovi CRF.

TABELLA DI CORRELAZIONE TRA CGF/CRF 2021 ED ANNI PRECEDENTI

Elenco Centro di Gestione finanziaria (CGF) e Centri di Responsabilità finanziaria (CRF) anno 2021			Elenco Centro di Gestione finanziaria (CGF) e Centri di Responsabilità finanziaria (CRF) anni precedenti		
CGF / CRF	Codice	DESCRIZIONE	CGF / CRF	Codice	DESCRIZIONE
CGF	01.	Centro di Gestione Finanziaria INAPP	CGF	01.	Centro di Gestione Finanziaria INAPP
CRF	01.20.	Uffici e Servizi Presidenza	CRF	01.01.	Presidenza
CRF	01.30.	Uffici e Servizi della Direzione Generale	CRF	01.03.	Direzione Generale
CRF	01.31	Servizio Programmazione e Sviluppo	CRF	01.04.	Servizio programmazione e sviluppo
CRF	01.32	Servizio Documentazione, AA.GG. e supporto alle funzioni trasversali			
CRF	01.33	Servizio Gestione Progetti su bandi competitivi			
CRF	01.34	Servizio Statistico	CRF	01.05.	Servizio Statistico
CRF	01.35	Servizio per la Comunicazione	CRF	01.06.	Servizio per la comunicazione e la divulgazione scientifica
CRF	01.36	Servizio Sistemi informativi e automatizzati	CRF	01.07.	Servizio Sistemi Informativi e Automatizzati
CRF	01.37	Agenzia Nazionale Erasmus Plus	CRF	01.08.	Agenzia Nazionale Erasmus Plus
CRF	01.38	Ufficio Legale	CRF	01.02.	Ufficio Legale
CRF	01.40	Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio	CRF	01.09.	Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio
CRF	01.50	Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane	CRF	01.10.	Ufficio Dirigenziale Affari generali e Personale
CRF	01.60	Ufficio Dirigenziale Controllo di gestione e Performance	CRF	01.11.	Ufficio Dirigenziale del Controllo di gestione e Patrimonio
CRF	01.70	Struttura Inclusione Sociale	CRF	01.15.	Struttura Inclusione Sociale
CRF	01.71	Struttura Imprese e Lavoro	CRF	01.16.	Progetto strategico "Analisi strategica delle politiche pubbliche"
CRF	01.72	Struttura Mercato del Lavoro	CRF	01.14.	Struttura Lavoro e Professioni
CRF	01.73	Struttura Economia Civile e Processi Migratori	CRF	01.17.	Progetto strategico "L'integrazione sociale e lavorativa dei migranti in Italia: aspetti analitici e"
CRF	01.74	Struttura Lavoro e Professioni	CRF	01.13.	Struttura Metodologie e Strumenti per le competenze e le transizioni
CRF	01.75	Struttura Sistemi Formativi	CRF	01.12.	Struttura Sistemi e Servizi Formativi

Costituzione del fondo di incentivazione per funzioni tecniche ex articolo 113, comma 2, D.Lgs 18 aprile 2016, n.50.

Con Determina DG 30 luglio 2021, n. 296, è stato adottato, il “Regolamento per gli incentivi per il personale che svolge funzioni tecniche” che definisce le modalità di costituzione del fondo di incentivazioni per funzioni tecniche in base alla previsione normativa di cui all’articolo 113 (*Incentivi per funzioni tecniche*) del D.Lgs 50/2016, comma 2. Si rinvia al paragrafo sull’organico e movimenti del personale l’approfondimento su tale tema.

Destinazione dell'avanzo di amministrazione istituzionale

Con la III nota di variazione al bilancio di previsione 2021 si è proceduto all'assestamento di bilancio e alla conseguente destinazione dell'Avanzo di amministrazione istituzionale come definitivamente risultante dal Rendiconto Generale approvato per l'esercizio finanziario 2020, pari ad euro 11.913.226,13.

Il suo principale utilizzo è stato finalizzato a finanziare alcuni interventi straordinari di sviluppo e consolidamento di specifiche attività che sono state previste nel Piano Triennale delle Attività (PTA) dell'Istituto.

In particolare, le risorse sono servite a proseguire e rafforzare la strategia di promozione, disseminazione e valorizzazione dell'attività, degli strumenti e dei risultati dell'Istituto a favore della comunità scientifica, dei policy maker, degli attori rilevanti e del grande pubblico attraverso il potenziamento di tutti gli strumenti e i canali di comunicazione e scambio, sviluppando modalità innovative di divulgazione e adottando nuovi strumenti di comunicazione digitali.

Inoltre, l'impiego di tali risorse ha accompagnato la profonda trasformazione della propria infrastruttura tecnologica con interventi sull'infrastruttura fisica e in particolare con riferimento al cloud al fine di ospitare gli applicativi strategici avviata già nel 2020 con una sempre maggiore attenzione all'aspetto della cybersecurity.

La parte restante dell'avanzo istituzionale, pari a euro 4.540.049,17, unitamente alle risorse derivanti dalla vendita dell'immobile INAPP sito ad Albano, pari a euro 1.205.000,00 è stata vincolata, come detto sopra, in un fondo per il finanziamento delle spese in c/capitale, per un valore totale pari a euro 5.745.049,17.

Tale somma è destinata allo scopo di individuare una sede per l'Istituto, che sia alternativa a quella attuale, che comporta per INAPP un canone di affitto annuo di poco inferiore ai 4 milioni di euro.

3.3 Rapporto tra contributo istituzionale di funzionamento e costi incomprimibili di funzionamento dell'ente

Nella relazione al Rendiconto generale 2019 e nelle relazioni al bilancio di previsione 2021 e 2022, sono state evidenziate le criticità per il bilancio INAPP derivanti dalla inadeguatezza del Contributo istituzionale di funzionamento riconosciuto ad INAPP rispetto a quelli che abbiamo definito *costi incomprimibili di funzionamento ordinario dell'ente*.

Tale situazione è stata espressamente rappresentata al Ministero del Lavoro in più occasioni, ed in particolare con nota prot. n. 6722 del 17 settembre 2020 e con nota n. 8905 del 23/11/2020, con le quali è stata avanzata anche richiesta di *“valutare un adeguato incremento del contributo istituzionale di funzionamento, che garantisca in via stabile all'ente un equilibrio di bilancio che non vada a discapito del proprio corretto funzionamento ordinario”*.

Riteniamo utile in questa sede segnalare il permanere di questa situazione e rianalizzarla aggiornandola.

Nella relazione al Rendiconto generale 2019, nel paragrafo dedicato ai *“Costi incomprimibili di funzionamento ordinario dell'ente”*, veniva evidenziato che i costi aventi natura fissa ed incomprimibile sostenuti da INAPP per il proprio funzionamento per tale annualità erano superiori di quasi 5 milioni di euro rispetto al contributo istituzionale riconosciuto, e che è stato possibile far fronte agli stessi solo grazie ad altre entrate iscritte a bilancio, non aventi però analoga natura *“fissa e continuativa”* nel tempo.

Nel paragrafo erano evidenziate nel dettaglio le voci di spesa del bilancio che hanno tale natura e che, di fatto, sono riconducibili a due principali macro-tipologie di spesa: le spese

per il personale interno con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e le spese per la gestione e per il funzionamento della struttura nel suo complesso.

Di seguito riproponiamo l'aggiornamento dei medesimi dati trattati in quell'occasione:

- **Spese per il personale interno**

Per quanto attiene le spese di personale interno, nella tabella seguente è riportato l'andamento del costo del personale a tempo indeterminato dal 2010 ad oggi, desunto dai relativi Conti consuntivi, rapportato al valore del contributo istituzionale annuo riconosciuto dal Ministero, ad ISFOL prima e ad INAPP poi, nel medesimo periodo:

Anno	Contributo Istituzionale (A)	Delta anno precedente (B=A anno t-A anno t-1)	Delta incrementale (C=C anno t-1 - B anno t)	Spese personale a tempo indeterminato (D)	spese personale / contributo (D/A)
2010	36.082			23.436	65,0%
2011	31.741	-4.341	-4.341	22.505	70,9%
2012	33.125	1.384	-2.957	21.371	64,5%
2013	29.871	-3.254	-6.211	20.609	69,0%
2014	27.228	-2.643	-8.854	19.755	72,6%
2015	25.191	-2.037	-10.891	21.370	84,8%
2016	24.362	-828	-11.720	21.526	88,4%
2017	16.390	-7.972	-19.692	15.721	95,9%
2018	20.415	4.025	-15.667	19.022	93,2%
2019	23.351	2.936	-12.731	20.554	88,0%
2020	26.351	3.000	-9.731	23.953	90,9%
2021	26.351		-9.731	25.055	95,1%

In migliaia di euro

Dalla tabella appaiono, in tutta la loro evidenza, due aspetti principali:

1. il valore assoluto del contributo istituzionale ha subito un rilevante decremento nell'ultimo decennio, pari a € 9.731.000, corrispondente al 27% del valore iniziale del 2010.

Nel delta sono ricompresi sia la consistente riduzione del contributo istituzionale intervenuta tra il 2016 ed il 2017, pari a € 7.972.000, derivante dal trasferimento di parte del personale verso ANPAL a seguito della costituzione di tale Agenzia che ha assorbito all'epoca alcune delle competenze di ISFOL (da evidenziare che il taglio è superiore alla riduzione dei costi del personale tra 2016 e 2017, che fu pari a € 5.805.000, in quanto comprendeva anche la quota parte delle spese generali), sia l'incremento progressivo triennale di 3 milioni di euro l'anno, avviato nel 2018, finalizzato alla stabilizzazione del personale a tempo determinato, e conclusosi nel 2020 con un incremento in termini assoluti di 9 milioni annui a regime;

2. la combinazione di queste due dinamiche contrapposte ha fatto sì che i costi del personale a tempo indeterminato, che in valore assoluto in questi 12 anni si sono incrementati in termini assoluti solo del 7,6% (stabilizzazioni comprese), siano passati

da un'incidenza sul contributo istituzionale pari al 65% del 2010, a quella del 2021 pari al 95,1%.

- **Spese per la gestione e per il funzionamento della struttura**

Tali spese sono riconducibili a tre aggregati corrispondenti ai beni di consumo ed in uso, all'acquisto di servizi e all'utilizzo di beni di terzi (quote di affitti, manutenzione degli immobili di proprietà, utenze, servizi di pulizia, assicurazioni, licenze software, manutenzione delle apparecchiature tecniche, mantenimento e funzionamento delle infrastrutture tecnologiche) e ad ulteriori oneri specifici incomprimibili (tasse e altri oneri legati in particolare ai compensi degli organi istituzionali e di revisione e controllo).

Nella tabella seguente sono riportati i costi sostenuti nel trascorso triennio, da cui si desume un costante, se pur contenuto, incremento della spesa, che per sua natura è strumentale alle molteplici attività realizzate dall'Istituto e che difficilmente potrebbe essere ridotta, a meno che non si vogliano ridurre i servizi generali al di sotto del livello minimo essenziale necessario a garantire l'efficienza funzionale dell'ente.

Macrovoce di spesa	Importi		
	2019	2020	2021
Beni di consumo (carta, cancelleria e stampati)	79	60	50
Acquisto di servizi e utilizzo di beni di terzi (manutenzioni, locazioni, noleggi, impianti, immobili, licenze sw, utenze e canoni, servizi ausiliari)	6.115	6.341	6.802
Altri oneri (compensi organi e incarichi istituzionali, servizi tesoreria, tasse, assicurazione, sicurezza lavoratori)	603	482	456
Totale	6.796	6.883	7.309

In migliaia di euro

Prendendo a riferimento il 2021, la comparazione tra la sommatoria delle due macrovoce di spesa incomprimibili per l'Istituto (personale a tempo indeterminato e spese di gestione essenziali della struttura), che ammonta a €32.364.000, con il valore del contributo istituzionale riconosciuto per il medesimo anno, pari a €26.351.000, si ottiene una differenza in negativo di poco superiore ai 6 milioni di euro.

Questa situazione di estrema difficoltà, sino ad oggi ha trovato soluzione solo grazie ai diversi finanziamenti esterni ottenuti da INAPP essenzialmente in virtù di attività di ricerca svolte sia nell'ambito di convenzioni con amministrazioni pubbliche, quali ad esempio il Ministero del Lavoro, sia a seguito di progetti realizzati in conseguenza della partecipazione a bandi europei.

Principalmente però l'equilibrio di bilancio nei diversi anni è stato ottenuto grazie al contributo dei finanziamenti attribuiti ad INAPP nel contesto delle varie programmazioni FSE, che tra i criteri di rimborso hanno sempre riconosciuto, con modalità diverse, una somma proprio per le cosiddette "spese generali" di funzionamento. Per apprezzare il rilievo che assumono questi rimborsi per consentire ad INAPP di far fronte ai costi di funzionamento ordinario (che ovviamente in questo contesto sono comunque riferiti alle spese derivanti dall'esigenza di garantire il supporto delle operazioni FSE e quindi delle spese

generali ad esse connesse), basti ricordare che per il 2021 le spese che saranno rendicontate a tale titolo ammontano a circa 3 milioni di euro.

Occorre ricordare a tal proposito che l'attuale Convenzione con ANPAL, che riconosce ad INAPP il ruolo di organismo Intermedio nell'ambito della Programmazione PON SPAO FSE 2014/2020, è prossima alla scadenza (31.12.2023) e che prevede finanziamenti a favore di INAPP solo fino al 31.3.2023.

In particolare per il 2021, come per gli ultimi anni a partire dal 2017, ai fini della copertura del delta tra il contributo istituzionale e le spese essenziali di funzionamento, ha contribuito in maniera consistente anche la somma versata da ANPAL quale rimborso spese riconosciuto in base ai protocolli stipulati per l'utilizzo da parte dell'Agenzia stessa di locali della struttura di Corso d'Italia: per il 2021 il valore di tale somma è stato pari a € 1.376.825,73. Anche in questo caso giova evidenziare che questi protocolli, e quindi i relativi rimborsi di spesa, hanno natura temporanea e che sono stati stipulati per assicurare l'efficiente funzionamento di ANPAL nelle more del completamento e definizione di un loro piano logistico complessivo, e che l'Agenzia può recedere anticipatamente in qualsiasi momento dall'impegno assunto, fornendo semplicemente una comunicazione con almeno 30 giorni di preavviso.

Queste due "fonti" di finanziamento, che contribuiscono in maniera essenziale al raggiungimento dell'equilibrio di bilancio, come detto hanno un orizzonte di brevissimo periodo, ed è quindi chiaro che in assenza di un incremento del contributo istituzionale annuo per il funzionamento di INAPP già dal prossimo anno la situazione diverrebbe per l'Istituto drammatica: tanto più qualora non si dovesse addivenire nei prossimi mesi alla stipula di nuovi accordi che consentano ad INAPP, come già avvenuto dagli inizi degli anni ottanta senza soluzione di continuità, di vedersi riconosciuto un ruolo nell'ambito delle prossime programmazioni relative al FSE.

4 Organico e movimenti del Personale

4.1 Il quadro generale

Confermando la tendenza già consolidata nelle precedenti annualità, anche nel 2021 le iniziative correlate alla gestione del personale hanno avuto particolare rilevanza ai fini del rafforzamento dell'organizzazione amministrativa-gestionale dell'Istituto.

Nel corso del 2021 con i Decreti del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali n. 182 e n. 183 del 23 settembre 2021 sono stati nominati rispettivamente il nuovo Collegio dei Revisori e il nuovo Consiglio di Amministrazione dell'INAPP.

Con Delibera n. 10 del 27 luglio 2021, l'INAPP ha adottato, ad integrazione del PTA 2021/2023, il Piano Triennale della Performance (P.T.P. 2021-2023), il Piano Organizzativo del Lavoro Agile (P.O.L.A.) e il Piano triennale delle Azioni Positive., contenente tra gli altri il Piano dei Fabbisogni di personale (PTF), che ha ridefinito per il medesimo triennio ed aggiornato la programmazione degli interventi di gestione delle risorse umane nell'ottica del potenziamento e dell'utilizzo efficace ed efficiente del personale dell'Istituto rispetto all'espletamento delle attività connesse a compiti e funzioni istituzionali, nonché in applicazione di specifiche previsioni del CCNL di comparto.

Più nel dettaglio va ancora aggiunto che, con Determina n. 260 del 12 luglio 2021, l'INAPP ha adottato il POLA, in conformità alle "Linee Guida sul Piano Organizzativo del lavoro agile e Indicatori di Performance" emanate dal Ministro per la Pubblica Amministrazione con Decreto Ministeriale del 9 dicembre 2020 e con il contributo di un apposito gruppo di lavoro, i cui componenti sono stati individuati in relazione alle diverse funzioni svolte in Istituto ed in funzione dell'appartenenza agli uffici maggiormente coinvolti nel processo di attuazione e sviluppo del lavoro agile.

Ed ancora, l'Istituto, con Determina n. 295 del 30 luglio 2021, ha adottato il Regolamento del telelavoro e del lavoro agile, all'esito del confronto intercorso con le OO.SS. e del verbale di intesa con le stesse perfezionato il 22 luglio 2021.

Con Determina n. 477 del 6 dicembre 2021 è stato costituito, ex art. 96 del CCNL Istruzione e Ricerca del 19 aprile 2018, il Fondo per i benefici socio-assistenziali in favore del personale dirigenziale e non dirigenziale dell'INAPP per gli anni 2020 e 2021, nella misura di euro 177.987,78 per l'annualità 2020 e di euro 197.866,19 per l'annualità 2021.

Successivamente, in data 21 dicembre 2021 è stata perfezionata, con le Organizzazioni Sindacali e le RSU, l'ipotesi di accordo integrativo in materia di benefici socio-assistenziali per il personale, annualità 2020 e 2021.

Inoltre, a seguito della volontà di istituire nella città di Benevento una sede operativa al fine di presidiare con particolare efficacia, anche con una presenza fisica nel territorio, la declinazione dell'attività istituzionale dell'INAPP in risposta alle specifiche, e più gravi, caratteristiche che le problematiche del mondo del lavoro assumono nel territorio del Mezzogiorno, nonché al fine di costruire una rete di relazioni con gli attori dello sviluppo del territorio finalizzata sia a condividere analisi e proposte in chiave meridionalista rispetto alle politiche pubbliche oggetto di valutazione da parte dell'Istituto, sia a migliorare, in termini di "*capacity building*", il coinvolgimento e il ruolo delle istituzioni locali nei processi di sviluppo sociale, economico e occupazionale dei territori del Mezzogiorno, il 29 novembre 2021 è stato emanato un Avviso interno per l'acquisizione di manifestazioni di interesse

all'assegnazione al Gruppo di ricerca "Politiche del lavoro e sviluppo economico nelle regioni del Mezzogiorno", nonché all'assegnazione alla sede di Benevento.

Più in generale, in termini di politiche ed interventi di gestione del personale e dei relativi rapporti di lavoro, anche laddove di natura autonoma, l'INAPP, attraverso il personale dell'Ufficio dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle risorse umane, ha avviato e/o posto in essere e/o espletato nel corso del 2021:

- procedure di reclutamento, come di seguito evidenziato;
- adempimenti ai sensi della Legge 12 marzo 1999, n. 68 (collocamento obbligatorio);
- procedura per il passaggio di fascia stipendiale (progressione economica orizzontale) del personale con inquadramento nei profili di Ricercatore e Tecnologo (art. 4, comma 6, CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 5 marzo 1998, II biennio economico e s.m.i.);
- procedure selettive per il passaggio di livello del personale con inquadramento nei profili di Ricercatore e Tecnologo (art. 15, CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006, quadriennio 2002-2005);
- procedure selettive per il riconoscimento di posizioni economiche superiori (art. 53, CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 21 febbraio 2002, quadriennio 1998-2001);
- istruttoria per avvio della procedura passaggio di livello del personale inquadrato nei livelli IV-VIII (art. 54, CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 21 febbraio 2002, quadriennio 1998-2001);
- procedure per il comando di personale INAPP presso altre Amministrazioni o di personale proveniente da altre Amministrazioni presso l'INAPP;
- adempimenti relativi alla cessazione di rapporti di lavoro (compresa la gestione degli adempimenti a tal fine necessari con gli enti previdenziali);
- adempimenti correlati alla gestione di rapporti di lavoro autonomo discendenti da assegni di ricerca già attribuiti negli anni precedenti;
- adempimenti per l'attivazione e la gestione di nuovi rapporti di collaborazione.

Fermo quanto sopra sinteticamente riportato, vengono di seguito illustrati gli aspetti essenziali delle attività, afferenti la gestione del personale, concluse nel corso dell'annualità 2021, nonché di quelle comunque avviate nel 2021 ma che si concluderanno nel corso dell'annualità 2022.

4.2 Reclutamento e assunzioni

Reclutamento ordinario

Rispetto alla programmazione triennale sui fabbisogni di personale, nell'anno 2021 sono stati perfezionati i seguenti procedimenti:

- Bando n. 2 del 2019 - Concorso pubblico, per titoli ed esami, per l'assunzione, con contratto di lavoro a tempo indeterminato, di n. 2 unità di personale con profilo di Primo Ricercatore (II livello professionale) emanato con Determina n. 297 del 10 luglio 2019. Gli esiti dell'attività di valutazione della Commissione esaminatrice, nominata con la Determina n. 259 dell'8 settembre 2020, sono stati approvati con Determina n. 63 del 26 febbraio 2021;
- Bando n. 5 del 2019 - Concorso pubblico, per titoli ed esami, per l'assunzione, a tempo indeterminato, di n. 1 unità di personale con inquadramento di Dirigente II^a fascia, emanato con Determina n. 579 del 3 dicembre 2019. Gli esiti dell'attività di

- valutazione della Commissione esaminatrice, nominata con la Determina n. 273 del 24 settembre 2020, sono stati approvati con Determina n. 131 del 26 aprile 2021;
- Bando n. 1 del 2020 – Mobilità - Selezione per l'eventuale copertura di n. 1 posto di dirigente di II^a fascia a tempo indeterminato ai sensi dell'art. 30, D.Lgs. n. 165/2001, emanato con Determina n. 228 del 31 luglio 2020. Gli esiti dell'attività di valutazione della Commissione esaminatrice, nominata con la Determina n. 332 del 9 novembre 2020, sono stati approvati con Determina n. 12 del 20 gennaio 2021;
 - Bando n. 1 del 2020 - Concorso pubblico, per titoli ed esame, per l'assunzione, con contratto di lavoro a tempo indeterminato, di n. 1 unità con inquadramento da Primo Tecnologo (II livello professionale), emanato con Determina n. 245 del 10 agosto 2020. Gli esiti dell'attività di valutazione della Commissione esaminatrice, nominata con la Determina n. 362 del 20 novembre 2020, sono stati approvati con Determina n. 73 dell'8 marzo 2021;
 - Bando n. 1 del 2021 - Mobilità volontaria ai sensi dell'art. 30 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165. Selezione, per titoli e colloquio, per la copertura, mediante passaggio diretto tra amministrazioni pubbliche, di n. 4 posti di Collaboratore di Amministrazione di VII livello professionale, a tempo pieno e indeterminato (Codice Identificativo MOB-CAM.VII-2021), emanato con Determina n. 1 del 5 gennaio 2021. Gli esiti dell'attività di valutazione della Commissione esaminatrice, nominata con la Determina n. 80 del 15 marzo 2021, sono stati approvati con Determina n. 176 del 17 maggio 2021. La procedura si è conclusa con esito negativo per effetto della rinuncia all'assunzione del candidato risultato vincitore.

Ulteriori procedimenti attivati nel 2021 e che saranno perfezionati nel 2022:

- Bando n. 1 del 2021 - Concorso pubblico, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 3 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca di VI livello professionale (codici identificativi PROG-CTER-VI-2021 e STAT-CTER-VI-2021), emanato con Determina n. 130 del 26 aprile 2021. Con Determina n. 293 del 7 luglio 2021 è stata nominata la Commissione esaminatrice. La graduatoria finale è stata da ultimo approvata con Determina n. 123 del 29 marzo 2022.
- Bando n. 2 del 2021 - Concorso pubblico, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 6 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Funzionario di Amministrazione di V livello professionale (codici identificativi FUNZ-V-2021- 2.0A, FUNZ-V-2021- 2.0B, FUNZ-V-2021- 2.0C e FUNZ-V-2021- 2.0D), emanato con Determina n. 211 dell'8 giugno 2021. La Commissione esaminatrice è stata nominata con Determina n. 472 del 2 dicembre 2021. Il 7 aprile 2022 si è svolta la prova scritta prevista dal bando.
- Bando n. 3 del 2021 - Concorso pubblico, per titoli ed esami, per l'assunzione di n. 5 unità di personale con inquadramento da Ricercatore di III livello professionale (Codici identificativi RIC-III-2021 03_A; RIC-III-2021 03_B RIC-III-2021 03_C), emanato con Determina n. 253 del 7 luglio 2021. E' stata nominata la Commissione esaminatrice con Determina n. 113 del 24 marzo 2022.

Ed ancora, va aggiunto che nel 2021, rispetto al programma di assunzioni previsto nel Piano dei Fabbisogni 2020-2022, sono state ulteriormente approfondite le attività istruttorie necessarie all'assunzione di n. 6 unità di personale con inquadramento di Collaboratore di Amministrazione (in avanti, anche "CAM") di VII livello professionale.

Con riferimento a tali assunzioni, l'Istituto, rispetto alla ricognizione del fabbisogno di personale dell'Area II di cui la nota del Dipartimento della Funzione Pubblica del 17 giugno 2020 (prot. n.0040650-P), aveva già comunicato, con nota del 3 luglio 2020 (prot. n. 4250), di voler assumere n. 2 unità con tale inquadramento attraverso il concorso unico nazionale organizzato dal medesimo Dipartimento, ai sensi di quanto disposto dal Decreto Legge n. 101/2013, convertito con modificazioni dalla Legge 30 ottobre 2013, n. 125, precisando al contempo di voler provvedere autonomamente all'espletamento delle procedure per l'assunzione delle restanti n. 4 unità di personale con lo stesso inquadramento.

Solo per inciso, va chiarito che, rispetto al concorso unico, nessuna indicazione è pervenuta nel corso del 2021 da parte del suddetto Dipartimento.

L'Istituto ha parimenti completato le attività utili al perfezionamento del Bando di concorso per l'assunzione delle suddette n. 4 unità di personale con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (VII livello professionale), emanato con Determina n. 2 del 5 gennaio 2022 (Bando n. 1 del 2022, di cui è stato dato Avviso pubblico in Gazzetta Ufficiale n. 11 dell'8 febbraio 2022).

Non sono state, invece, attivate entro il 31 dicembre 2021 le procedure per l'assunzione di n. 1 unità con inquadramento di Tecnologo (III livello professionale) e di n. 1 unità di Primo Ricercatore (II livello professionale).

Assunzioni ai sensi della Legge n. 68/1999 e copertura della quota d'obbligo

Per la copertura delle quote d'obbligo ex artt. 3 e 18, Legge 12 marzo 1999, n. 68, come quantificate agli esiti della compilazione del PID relativo alla situazione occupazionale al 31 dicembre 2020, l'Istituto, nel corso del 2021, ha realizzato due inserimenti lavorativi mirati di soggetti iscritti negli appositi elenchi del collocamento obbligatorio, tenuti dal competente servizio SILD della Regione Lazio.

L'assunzione di un soggetto della categoria disabili è stata disposta con Determina n. 65 del 2 marzo 2021, agli esiti del periodo di tirocinio formativo che l'INAPP ha attivato, previa stipula di apposita Convenzione per Enti Pubblici ai sensi dell'art. 11, Legge 12 marzo 1999, n. 68 (prot. n. 6953 del 28 settembre 2020), per la prima candidata idonea non vincitrice utilmente collocata nella graduatoria, approvata con Determina n. 289 del 3 ottobre 2017, della procedura selettiva di cui al Bando n. 6 del 2016 espletata nel 2017 per personale con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (CTER) di VI livello professionale. Con Determina n. 200 del 1° giugno 2021 è stata, invece, disposta l'assunzione nel profilo di Operatore di Amministrazione di VIII livello professionale dell'unità, appartenente alle categorie protette di cui all'art. 18, Legge 12 marzo 1999, n. 68, avente diritto all'avviamento a selezione in quanto utilmente collocata nella graduatoria definitiva approvata dalla Regione Lazio con D.D. G01851 del 23 febbraio 2021 relativa ad "Avviso pubblico per l'avviamento al lavoro delle categorie protette di cui all'art. 18 co. 2 della Legge 12 marzo 1999, n. 68 e s.m.i. presso datori di lavoro pubblici - ANNO 2020".

Ad ottobre 2021, l'Istituto, per adempiere all'obbligo di copertura della quota disabili, insorto per effetto delle sopravvenute cessazioni del rapporto di lavoro di personale già in quota, di cui due verificatesi nel corso del 2021 e una prevista per il primo bimestre del 2022, ha stipulato con il Servizio SILD della Regione Lazio apposita Convenzione per Enti Pubblici ai sensi dell'art. 11, Legge 12 marzo 1999, n. 68 s.m.i, (prot. n. 845124).

In attuazione del programma concordato, l'Istituto ha emanato il Bando di concorso n. 4 del 2021 (come da Determina n. 491 del 13 dicembre 2021, di cui è stato dato Avviso pubblico in Gazzetta Ufficiale n. 3 dell'11 gennaio 2022), per titoli ed esami, riservato ai soggetti disabili già iscritti negli elenchi di cui all'articolo 8, L. 12 marzo 1999, n. 68, della Città

Metropolitana di Roma Capitale, per l'attivazione di tre tirocini formativi finalizzati all'assunzione a tempo pieno e indeterminato di tre unità di personale con il profilo professionale di Collaboratore di Amministrazione di VII livello professionale.

4.3 Procedure per avanzamento di carriera personale livello I-III

Progressioni di livello (Ricercatori/Tecnologi – Livelli I-III) ex art. 15

Nel corso del 2021, come sopra premesso, l'INAPP ha espletato e concluso le selezioni interne, ai sensi dell'art. 15 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006 - Quadriennio Normativo 2002 - 2005 - Biennio Economico 2002 – 2003, per le progressioni al II livello del personale inquadrato al III livello dei profili di Ricercatore e Tecnologo.

In particolare:

- con Determina n. 219 del 15 giugno 2021 è stata approvata la graduatoria relativa alla procedura selettiva di cui all'Avviso n. 2 del 2020 - Procedura selettiva per titoli e colloquio per n. 7 posti di Primo Tecnologo, II livello professionale;
- con Determina n. 272 del 19 luglio 2021 è stata riconosciuta, ai sensi dell'art. 4, comma 12, CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 5 marzo 1998, biennio 1996-1997, sezione seconda, in favore dei Primi Tecnologi vincitori della selezione sopra menzionata l'anzianità effettiva di servizio nel terzo livello ridotta di un terzo;
- con Determina n. 410 del 5 novembre 2021 è stata approvata la graduatoria relativa alla procedura selettiva di cui all'Avviso n. 1 del 2020 - Procedura selettiva per titoli e colloquio per n. 22 posti di Primo Ricercatore, II livello professionale;
- con Determina n. 415 dell'8 novembre 2021, è stata riconosciuta, ai sensi dell'art. 4, comma 12, CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 5 marzo 1998, biennio 1996-1997, sezione seconda, in favore dei Primi Ricercatori vincitori della selezione sopra menzionata l'anzianità effettiva di servizio nel terzo livello ridotta di un terzo.

Verifica delle attività svolte dai Ricercatori e Tecnologi (Livelli I-III)

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 4, comma 6, CCNL Istituzioni ed Enti di ricerca e sperimentazione del 5 marzo 1998, II biennio economico e s.m.i., nell'aprile 2021 è stato richiesto al personale con inquadramento nel profilo di Ricercatore e Tecnologo dell'Istituto di trasmettere una relazione sulle attività realizzate nel periodo contrattualmente previsto, ai fini dell'attribuzione del trattamento economico della posizione stipendiale superiore in maturazione nel corso dell'annualità 2021.

Con Determina n. 167 del 13 maggio 2021 è stata nominata un'apposita Commissione, che ha provveduto alla verifica complessiva della regolarità delle attività svolte dai Ricercatori/Tecnologi interessati.

All'esito dei lavori della medesima Commissione, è stato disposto, come da Determina n. 335 del 15 settembre 2021, il passaggio alla superiore fascia stipendiale per:

- n. 5 dipendenti inquadrati nel profilo di Primo Tecnologo (II livello professionale);
- n. 28 dipendenti inquadrati nel profilo di Ricercatore (III livello professionale);
- n. 14 dipendenti inquadrati nel profilo di Tecnologo (III livello professionale).

I lavori di tale commissione hanno interessato anche la posizione di alcuni dei Primi Tecnologi vincitori della procedura di selezione di cui all'Avviso n. 2 del 2020 sopra richiamato.

Con Determina n. 429 del 15 novembre 2021 è stata nominata un'apposita Commissione, che ha provveduto alla verifica complessiva della regolarità delle attività svolte dai dipendenti con inquadramento da Primo Ricercatore vincitori della procedura di selezione di cui all'Avviso n. 1 del 2020 sopra richiamato.

All'esito dei lavori della medesima Commissione, è stato disposto, come da Determina n. 493 del 14 dicembre 2021, il passaggio alla superiore fascia stipendiale per n. 18 dipendenti inquadrati nel profilo di Primo Ricercatore (II livello professionale).

4.4 Procedure per avanzamento di carriera personale inquadrato nei livelli IV- VIII

Progressioni economiche orizzontali ex art. 53

In linea con quanto previsto dal Piano dei Fabbisogni 2020-2022, l'INAPP, a seguito della sottoscrizione di un Accordo stralcio tra l'Amministrazione e le Organizzazioni sindacali, ha attivato apposite selezioni per il riconoscimento delle progressioni economiche per il personale appartenente ai livelli IV- VIII ai sensi dell'art. 53 del CCNL Istituzioni ed Enti di ricerca e sperimentazione del 21 febbraio 2002, quadriennio normativo 1998/2001, biennio economico 1998/1999.

A tal proposito, l'Istituto ha emanato i seguenti Avvisi di procedura di selezione:

- n. 4 del 2020, con Determina n. 348 dell'11 novembre 2020, relativo all'attribuzione della prima progressione economica per n. 12 unità di personale;
- n. 5 del 2020, con Determina n. 349 dell'11 novembre 2020, relativo all'attribuzione della seconda progressione economica per n. 16 unità di personale;
- n. 6 del 2020, con Determina n. 350 dell'11 novembre 2020, relativo all'attribuzione della terza progressione economica per n. 3 unità di personale;
- n. 7 del 2020, con Determina 351 dell'11 novembre 2020, relativa all'attribuzione della quarta progressione economica per n. 1 unità di personale.

Le procedure selettive di cui ai citati Avvisi interni nn. 4, 5, 6 e 7 del 2020 sono state perfezionate con Determina n. 433 del 16 novembre 2021 di approvazione delle relative graduatorie.

L'INAPP ha, tuttavia, appreso solo nel dicembre 2021 che il Dipartimento della Funzione Pubblica, dopo avere ricevuto in data 19 luglio 2021 (prot. INAPP n. 7273 di pari data) la succitata Ipotesi di Accordo stralcio per l'applicazione art. 53 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 21 febbraio 2002 e le pertinenti relazioni tecnico-finanziaria ed illustrativa, aveva formulato specifiche osservazioni con nota prot. n. 53831 dell'11 agosto 2021.

Quest'ultima nota, infatti, a causa di un problema informatico verificatosi nell'agosto 2021, non era stata correttamente acquisita nel sistema documentale elettronico adottato dall'Istituto e, quindi, non era stata tempestivamente distribuita agli Uffici competenti.

Una volta appresa tale circostanza, è stato immediatamente attivato un apposito confronto con il suddetto Dipartimento e con la Ragioneria Generale dello Stato ed è stato organizzato un incontro a Palazzo Vidoni con le medesime Autorità il 16 febbraio 2022 al fine di discutere e superare le osservazioni ricevute.

Nelle more, già nel dicembre 2021, sono stati immediatamente sospesi gli effetti della Determina n. 433 del 16 novembre 2021, in attesa dell'approvazione definitiva della suddetta Ipotesi di accordo ai sensi dell'art. 40 bis, co. 2, D.Lgs. n. 165/2001.

E' tuttora in corso il confronto con le suddette Autorità vigilanti, che all'esito delle più recenti interlocuzioni (da ultimo, nota INAPP prot. n. 4315 del 6 aprile 2022) dovrebbe auspicabilmente perfezionarsi nei prossimi giorni.

Progressioni di passaggio di livello ex art. 54

L'INAPP nell'anno 2021 ha avviato le progressioni di livello ai sensi dell'art. 54 del CCNL Istituzioni ed Enti di ricerca e sperimentazione del 21 febbraio 2002, quadriennio normativo 1998/2001, biennio economico 1998/1999, oltre che in conformità a quanto previsto dall'art. 90 del CCNL Istruzione e Ricerca del 19 aprile 2018 (triennio 2016/2018).

In data 7 maggio 2021 è stata sottoscritta in INAPP, ai sensi dell'art. 68, comma 4, lett. a) e d) del CCNL Istruzione e Ricerca del 19 aprile 2018, un'Ipotesi di Accordo stralcio per l'applicazione dell'art. 54, CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione 21 febbraio 2002, quadriennio normativo 1998/2001, biennio economico 1998/1999, nella quale le Parti hanno concordato che un quota del fondo per il trattamento retributivo accessorio del personale inquadrato nei livelli IV-VIII potesse essere destinata al finanziamento di n. 13 ulteriori posizioni di passaggio di livello oltre quelle finanziabili con il fondo ex art. 90 del CCNL sopra richiamato.

A seguito del previsto inoltro alle Autorità vigilanti, ai sensi dell'art. 40 *bis* del D.Lgs. n. 165 del 2001 e s.m.i., con nota prot. n. 53831 dell'11 agosto 2021, della suddetta Ipotesi di Accordo stralcio, il Dipartimento della Funzione Pubblica, richiamando la nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze prot. n. 231187 dell'11 agosto 2021, ha evidenziato la necessità di un pronunciamento di ARAN in merito alla possibilità di destinare a tal fine parte delle risorse del fondo per il trattamento economico accessorio.

Solo per completezza, si evidenzia che l'INAPP ha così trasmesso all'ARAN la richiesta (prot. n. 489 del 14 gennaio 2022) di parere sulla possibilità di finanziare con le risorse del trattamento accessorio un numero di posizioni per passaggio di livello integrativo rispetto a quelle oggetto di finanziamento ai sensi dell'art. 90 del CCNL Istruzione e Ricerca del 19 aprile 2018.

L'ARAN, tuttavia, con nota del 24 gennaio 2022 (ns. prot. 994 del 25 gennaio 2022), ha espresso parere non favorevole in ordine a tale possibilità.

Conseguentemente, l'Istituto espletterà la selezione di cui all'art. 54 anzi citato solo nei limiti delle risorse del fondo costituito ai sensi e per gli effetti dell'art. 90 sopra richiamato.

Con Determina n. 452 del 23 novembre 2021 è stata, infine, nominata la Commissione esaminatrice relativa alle procedure di selezione per le progressioni di livello sopra indicate.

4.5 Assegni di ricerca

In attuazione alla Legge n. 240 del 30 dicembre 2010, che attribuisce agli Enti pubblici di ricerca la facoltà di conferire, nell'ambito delle disponibilità di bilancio, assegni per lo svolgimento di attività di ricerca (nonché tenuto conto dell'ulteriore principale normativa di riferimento, quale: D.M. 9 marzo 2011, n. 102, che ha stabilito l'importo minimo lordo annuo degli assegni di ricerca banditi ai sensi dell'art. 22, della legge n. 240; l'art 20 del D.Lgs. n. 75/2017, così per come da ultimo modificato dall'art. 1, comma 3-bis del DL 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla L. 6 agosto 2021, n. 113, che ha stabilito, in sintesi, la scadenza del 31 dicembre 2022 per la stabilizzazione del personale con contratto flessibile;

Regolamento per il conferimento di assegni di ricerca adottato con la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 15 del 21 giugno 2017), si evidenzia che, rispetto agli assegni di ricerca avviati in attuazione delle Determinazioni n. 281 del 1° agosto 2018 e n. 301 dell'8 agosto 2018, risultano ancora in essere alla data del 31 dicembre 2021 n. 4 assegni di ricerca, di cui

- n. 3 con scadenza nel corso del corso del 2022;
- n. 1 con scadenza nel corso del 2023.

Non sono stati attivati nel corso del 2021 altri e diversi assegni di ricerca.

4.6 Contratti di collaborazione

In attuazione dell'art. 7, comma 6, D.Lgs. 165/2001 e s.m.i., rubricato "*Presupposti, criteri e modalità operative per l'affidamento di incarichi individuali, con contratti di lavoro autonomo, di natura occasionale o coordinata e continuativa, nonché in materia di spese per convegni, mostre, pubblicità, relazioni pubbliche e di rappresentanza. Adempimenti e obblighi di pubblicità*", sono stati conferiti nel corso del 2021 n. 60 incarichi di lavoro autonomo, l'assoluta maggioranza dei quali in favore di esperti affidatari di incarichi per lo svolgimento delle attività di valutazione afferenti l'attuazione del Programma Erasmus+ ad opera dell'Agenzia Nazionale dell'INAPP.

In particolare, sono stati conferiti:

- n. 4 incarichi di collaborazione coordinata e continuativa ex art. 409, n. 3, c.p.c.;
- n. 25 incarichi di lavoro autonomo occasionale;
- n. 31 incarichi di lavoro autonomo professionale in favore di soggetti titolari di partita iva.

4.7 Indennità di responsabilità

Nel corso del 2021, l'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 per il personale, con inquadramento nei profili di Ricercatore e Tecnologo (livelli I-III), conferitario di incarichi di direzione di Strutture e Progetti di ricerca dell'Istituto, è stata riconosciuta, nella misura prevista dalla Delibera del Commissario Straordinario n. 11 del 22 aprile 2016, a valle del processo di valutazione delle attività svolte nel corso del 2020 dal medesimo personale in conformità al Piano della Performance. In proposito, l'Istituto, con Determinazione n. 438 del 18 novembre 2021, ha autorizzato l'erogazione dell'indennità in questione in favore dei dipendenti beneficiari.

Va ancora aggiunto come nel corso del 2021, a seguito dell'approvazione del nuovo regolamento di organizzazione e funzionamento degli Organi e delle Strutture dell'INAPP, sono stati conferiti con Determinazione n. 111 del 2 aprile 2021 e fino al 31 dicembre 2023 gli incarichi di responsabilità ex art. 43 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca del 7 ottobre 1996 al personale inquadrato nei livelli IV-VIII correlati al presidio delle funzioni di maggiore rilevanza organizzativa e gestionale nell'ambito delle diverse articolazioni dell'Istituto.

4.8 Personale in servizio presso altre Amministrazioni.

Nel corso del 2021 è proseguita la collaborazione interistituzionale con altre Amministrazioni, attraverso la formalizzazione/prosecuzione di comandi.

Durante tali comandi presso altre P.A., il personale INAPP ha conservato lo stato giuridico e, in alcuni casi, il trattamento economico in godimento, come previsto dalle previsioni normative e collettive vigenti. I corrispondenti oneri sono stati a totale carico delle

Amministrazioni comandatarie mediante rimborso degli oneri sostenuti dall'INAPP a mero titolo di anticipazione.

Per specifici fabbisogni, inoltre, alcuni dipendenti di altre P.A. hanno, invece, prestato nel corso del 2021 l'attività lavorativa presso l'INAPP, con le medesime garanzie sopra richiamate.

Si riporta, di seguito, uno schema riassuntivo con la situazione dei comandi di personale dell'Istituto presso altre P.A. ("out") e dei comandi di personale di altre P.A. presso l'INAPP ("in") registratisi nel corso dell'annualità 2021:

Comandi	2021
IN	2*
OUT	6**

* di cui n. 1 con inquadramento da Primo ricercatore (II livello professionale) e n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (IV livello professionale);

** di cui n. 1 con inquadramento da Tecnologo (III livello professionale); n. 3 con inquadramento da Ricercatore (III livello professionale), n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (IV livello professionale) e n. 1 con inquadramento da Funzionario di Amministrazione (V livello professionale).

Sempre nel corso del 2021 n. 7 unità di personale (di cui n. 1 con inquadramento da Tecnologo di III livello professionale; n. 2 con inquadramento da Ricercatore di III livello professionale; n. 3 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca di VI livello professionale e n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca di IV livello professionale) sono state o sono rimaste collocate in aspettativa non retribuita, senza oneri a carico dell'Istituto.

4.9 Organico e movimenti di personale

La situazione generale del personale in servizio alla data del 31 dicembre 2021 è la seguente:

Personale a tempo indeterminato	Unità
Dirigente II^ Fascia	3
I livello professionale	7
II livello professionale	40
III livello professionale	83
IV livello professionale	38
V livello professionale	30
VI livello professionale	104
VII livello professionale	70
VIII livello professionale	27
Totale	402
Personale a tempo determinato	Unità
Direttore Generale	1
Totale	1
Personale a tempo indeterminato ed a tempo determinato	Unità
Totale	403

Per quanto riguarda le aree professionali, il personale complessivamente in servizio risulta così suddiviso, a prescindere dalle caratteristiche temporali del relativo rapporto di lavoro:

Ricercatori e Tecnologi (liv. I-II-III)	130
Area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII)	155
Area amministrativa (Direttore Generale, Dirigenti II ^a fascia, liv. IV-VIII)	118
Totale	403

A tutto il personale non dirigenziale dell'INAPP trova applicazione la disciplina prevista dal CCNL Istruzione e Ricerca - Triennio 2016-2018 - del 19 aprile 2018.

Al personale dell'area dirigenziale trova applicazione la disciplina prevista dal CCNL Area Istruzione e Ricerca – Triennio 2016-2018 - dell'8 luglio 2019.

4.10 Personale a tempo indeterminato

Il personale INAPP a tempo indeterminato in servizio alla data del 31 dicembre 2021, consta, come da tabella sopra riportata, di n. 402 unità.

I dirigenti di ruolo di II^a fascia risultano pari a n. 3 unità.

Le cessazioni dal servizio del personale di ruolo nel corso del 2021 sono state pari a n. 7 unità, come di seguito precisato con maggiore dettaglio:

- n. 2 con inquadramento da Ricercatore (III livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Tecnologo (III livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (IV livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione di VI livello professionale;
- n. 2 con inquadramento da Operatore Tecnico di VIII livello professionale.

4.11 Spesa del personale

La spesa impegnata complessivamente per il personale, nell'esercizio 2021, è stata pari a euro 23.915.992,10 il cui dettaglio per la gestione di competenza è specificato nel successivo paragrafo 5.

Dal punto di vista economico, a seguito delle opportune valutazioni di natura economica in merito, è stato rilevato nel conto economico un costo, di cui si dirà nello specifico nella Nota integrativa, pari ad euro 23.406.480,54.

Tale importo tiene conto di tutte le spese connesse con le retribuzioni del personale dipendente a fronte del rapporto di lavoro intercorrente con l'Ente, relativamente a stipendi, assegni fissi e trattamento accessorio, oneri fiscali, previdenziali, assistenziali a carico dell'Istituto, nonché degli altri oneri in favore del personale stesso.

4.11.1 Trattamento fine rapporto e Trattamento fine servizio

Gli importi lordi che l'Istituto ha versato nel corso del 2021 per gli accantonamenti di trattamento di fine rapporto (TFR) e di trattamento di fine servizio (TFS) del personale, mediante premi a valore su polizze collettive emesse da Generali Italia S.p.A., sono stati pari ad euro 842.603,83 (comprensivi di imposta del 2,50% per euro 1.073,05).

In forza di alcuni vincoli presenti nelle citate polizze collettive Generali Italia S.p.A., si è reso altresì necessario accantonare nel bilancio di Istituto, a titolo di accantonamento per TFR/TFS relativamente alla annualità 2021, un importo totale lordo di euro 325.461,14.

Tale accantonamento per il 2021, che segue quello effettuato anche nel precedente anno, si è reso in particolare necessario a seguito:

della comunicazione da parte della società Generali Italia S.p.A. della scadenza di alcune posizioni individuali, presenti all'interno delle suddette polizze, per raggiungimento dei limiti anagrafici previsti nelle medesime polizze (diversi da quelli per il pensionamento di vecchiaia, come da disposizioni normative vigenti). Tale scadenza ha, infatti, impedito di continuare a versare per i dipendenti in questione la quota di accantonamento annuale su tali polizze; dell'assunzione di nuovo personale a seguito del superamento degli anzidetti concorsi e per il quale non è stato possibile procedere all'inserimento all'interno delle suddette polizze collettive perché già disdettate.

Fermo quanto sopra, va aggiunto che nel corso del 2021 è stato erogato, in base alla normativa vigente, a titolo di TFR e TFS, in favore del personale cessato dal servizio anche nelle annualità precedenti, un importo lordo totale di euro 1.247.726,51.

Ed ancora, sempre nel 2021, a seguito di specifica richiesta effettuata dall'Istituto nel corso dello stesso anno o degli anni precedenti, sono state liquidate da Generali Italia S.p.A., con relativo incasso da parte dell'Istituto, posizioni assicurative a valere sulle polizze collettive in essere per un importo totale lordo di euro 809.324,43, di cui euro 725.056,09 corrispondenti ai premi versati nel corso degli anni a titolo di accantonamento periodico di TFR/TFS rispetto alle relative posizioni individuali dei dipendenti cessati.

L'importo differenziale, rispetto a quelli sopra indicati, pari euro 84.268,34, è relativo ai rendimenti maturati a valere sulle polizze collettive Generali Italia S.p.A. rispetto alle posizioni liquidate da Generali Italia S.p.A. nel 2021.

Rispetto all'importo appena sopra richiamato, euro 44.869,01 costituiscono rendimenti maturati sulla polizza collettiva Generali Italia S.p.A. n. 26000798 ed erogati in favore del personale beneficiario, mentre euro 39.399,33 costituiscono rendimenti maturati in favore dell'Istituto sulle polizze collettive Generali Italia S.p.A. n. 154.902 e n. 154.151.

Solo per completezza espositiva, appare utile precisare che alla data del 31 dicembre 2021 sono attive n. 6 polizze collettive Generali Italia S.p.A. per la gestione degli accantonamenti delle quote annuali di TFS/TFR.

Per quanto concerne, infine, i contributi previdenziali, a carico dell'INAPP, con riferimento sia ai rapporti di lavoro in essere sia a quelli cessati nel corso del 2021, si riportano di seguito gli importi a tale titolo versati:

Gestione previdenziale	Importo in euro per i contributi per i dipendenti
Gestione INPS (AGO)	405.874,50
Gestione INPS Dipendenti pubblici (ex INPDAP)	3.528.658,96
Gestione INPS (ex INPDAP) ex ENPDEP	15.514,71
Gestione INPGI	32.025,05
Totale	3.982.073,22

Il costo del personale sopra riportato include, altresì, le spese sostenute per l'anticipazione del trattamento retributivo e dei versamenti contributivi in favore del personale comandato

presso altre amministrazioni, che vengono da quest'ultime, come sopra premesso, solo successivamente rimborsate all'INAPP.

4.11.2 Trattamento accessorio

Fondo trattamento accessorio del personale con inquadramento non dirigenziale.

Per il 2021 il fondo per il trattamento accessorio del personale non dirigenziale (livelli IV-VIII) deve intendersi pari a quello di cui all'annualità 2020, come accertato da Determina del 16 dicembre 2020 n. 398 e costituente limite di riferimento ai sensi dell'art. 23, comma 2, D.Lgs. n. 75/2017, salvi gli eventuali incrementi una tantum derivanti da cessazioni di personale che fruiva di trattamenti particolari, come quelli denominati "RIA" e/o "Super" (da progressione economica orizzontale ex art. 53 cit.), che potranno essere successivamente individuati.

Non sono stati ancora perfezionate le Ipotesi di Accordo per il trattamento accessorio del personale per le annualità 2020 e 2021.

Ciò fermo, si riporta di seguito uno schema riassuntivo in merito alla quantificazione del trattamento accessorio per il personale con inquadramento non dirigenziale (livelli IV-VIII), con gli importi relativi alle annualità 2019, 2020 e 2021:

Fondo trattamento accessorio personale non dirigenziale (a tempo indeterminato) livelli IV-VIII	2019	2020	2021
Importo fondo	3.184.919,82	3.463.967,90	3.463.967,90

Fondo trattamento accessorio del personale con inquadramento dirigenziale

In analogia, di seguito si riporta uno schema riassuntivo, in merito alla situazione del fondo per il trattamento accessorio per il personale con inquadramento dirigenziale (di II^a fascia). Con Determina n. 399 del 16 dicembre 2020 è stata disposta, previa certificazione da parte del Collegio dei Revisori, la costituzione del fondo per il trattamento accessorio del personale dirigenziale di II^a fascia per il 2018 e le annualità successive, quindi anche per il 2021.

A seguito della nota prot. n. 87522 del 28 dicembre 2021 (prot. INAPP n. 15372 del 29 dicembre 2021) del Dipartimento della Funzione Pubblica, con in allegato la nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, è stato perfezionato l'iter di approvazione del contratto integrativo per il trattamento accessorio per le annualità dal 2016 al 2019.

Ciò fermo, si riporta di seguito uno schema riassuntivo, in merito alla quantificazione del trattamento accessorio per il personale dirigenziale (II^a fascia), con gli importi relativi alle annualità 2019, 2020 e 2021:

Fondo trattamento accessorio personale dirigenziale (IIa fascia)	2019	2020	2021
Importo fondo	161.928,65	161.928,65	161.928,65

Sempre in merito al trattamento accessorio, va ancora aggiunto che l'Amministrazione ha predisposto un regolamento in ordine alle attività per prestazioni a committenti esterni ex

art. 19 (“Attività per prestazioni a committenti esterni”) del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006 (quadriennio normativo 2002/2005) e s.m.i. e ne ha dato informazione alle OO.SS. ai sensi dell’art. 68 del CCNL Istruzione e Ricerca del 19 aprile 2018.

Nelle prossime settimane il suddetto regolamento verrà formalmente adottato.

Tale previsione collettiva prevede che *“I proventi di progetti di ricerca, consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, detratte tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione del progetto stesso e i relativi costi marginali di funzionamento, sono utilizzati anche per la costituzione di un fondo di incentivazione la cui destinazione terrà conto dell’apporto dei gruppi oltre che dei singoli dipendenti?”.*

In forza di quanto previsto dal suddetto art. 19 e dell’emanando regolamento potranno rientrare tra le “attività per prestazioni a committenti esterni” le attività scientifiche correlate alla partecipazione a progetti di ricerca, nazionali ed internazionali; le attività di consulenza orientata alla formulazione di pareri tecnici; le attività di formazione; le attività di assistenza tecnica e/o scientifica, anche nell’ambito della partecipazione alla realizzazione di progetti di ricerca, nazionali ed internazionali, che l’Istituto realizza, programma e gestisce con il supporto attivo e determinante del proprio personale.

Una volta adottato il suddetto regolamento, verrà correlatamente quantificato il relativo stanziamento in funzione delle quote percentuali (appositamente individuate nei provvedimenti di accertamento dei finanziamenti da parte del Centro di Gestione Finanziaria) degli importi dei finanziamenti ricevuti per la partecipazione a bandi competitivi per progetti di ricerca, per la realizzazione di attività di consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, ovviamente sempre detratte tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione dei progetti stessi e i relativi costi marginali di funzionamento.

4.12 Costituzione del fondo di incentivazione per funzioni tecniche ex articolo 113, comma 2, D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50

Appare opportuno evidenziare come, con Determina n. 296 del 30 luglio 2021, n. 296, all’esito di confronto con le OO.SS., l’Istituto abbia adottato il “Regolamento per gli incentivi per il personale che svolge funzioni tecniche”.

Il Regolamento, in base alla previsione normativa di cui all’articolo 113 (Incentivi per funzioni tecniche), comma 2, D.Lgs. 50/2016, definisce le modalità di costituzione di un apposito Fondo, a valere sugli stanziamenti previsti per i singoli appalti di lavori, servizi e forniture negli stati di previsione della spesa, a cui destinare risorse finanziarie in misura non superiore al 2 per cento modulate sull’importo posto a base di gara, per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell’esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l’esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti.

Successivamente, con apposito Ipotesi di Accordo integrativo del 18 novembre 2021 sottoscritto tra l’INAPP e le OO.SS., sono state individuate, ai sensi dell’art. 113, D.Lgs. n. 50/2016, le modalità di ripartizione delle risorse del fondo sopra richiamato.

Tale Ipotesi, su cui il Collegio dei Revisori ha espresso parere favorevole in occasione della riunione del 19 gennaio 2022, come da verbale n. 1 di pari data, è stato trasmesso al Dipartimento della Funzione Pubblica, ed al Ministero dell’Economia e delle Finanze –

Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato con nota prot. n. 2146 del 9 febbraio 2022 ai fini della relativa approvazione ai sensi dell'art. 40 bis, comma 2, D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i..

Da ultimo il Dipartimento della Funzione Pubblica, come da nota prot. n. 23120 del 15 marzo 2022 (prot. INAPP n. 4259 del 16 marzo 2022), cui è allegato anche il parere del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, ha riscontrato la nota ricevuta dall'INAPP ed ha formulato alcuni rilievi in merito che sono allo stato in corso di valutazione da parte dell'Amministrazione.

4.13 Articolazione del Personale a tempo indeterminato al 31 dicembre 2021

Livelli	Profili professionali	Personale al 31 dicembre 2021
II	Dirigente	3
	totale profilo	3
I	Dirigente di Ricerca	4
II	Primo Ricercatore	28
III	Ricercatore	62
	totale profilo	94
I	Dirigente Tecnologo	3
II	Primo Tecnologo	12
III	Tecnologo	21
	totale profilo	36
IV	Funzionario Amm.ne	6
V	Funzionario Amm.ne	9
	totale profilo	15
IV	C.T.E.R.	32
V	C.T.E.R.	10
VI	C.T.E.R.	93
	totale profilo	135
V	Collaboratore di Amm.ne	11
VI	Collaboratore di Amm.ne	10
VII	Collaboratore di Amm.ne	70
	totale profilo	91
VI	Operatore Tecnico	1
VII	Operatore Tecnico	0
VIII	Operatore Tecnico	19
	totale profilo	20
VII	Operatore Amm.ne	0
VIII	Operatore Amm.ne	8
	totale profilo	8
TOTALE		402

5. La gestione di competenza

Al fine di illustrare con maggior dettaglio i dati finanziari maggiormente significativi, si evidenzia che nel Rendiconto Finanziario Gestionale 2021 sono stati registrati:

- in parte Entrate un importo accertato pari a **€ 124.369.532,37** (colonna f);
- in parte Spese un importo impegnato pari a **€ 127.897.520,36**, (colonna f);
- utilizzo di quota parte dell'Avanzo di Amministrazione 2020 per **€ 10.424.231,93**.

Nello specifico le **partite di giro** ammontano in entrata ad **€ 14.439.965,78** ed in uscita ad **€ 14.439.965,78**.

Più in particolare, i dati di consuntivo per categorie di bilancio con esclusione delle partite di giro, precedentemente commentate, registrano, rispettivamente per la “parte entrate” e per la “parte spese” di competenza quanto di seguito riportato e dettagliato:

5.1 Per la parte entrate

- accertamenti di entrate da trasferimenti correnti per € 99.017.122,44 a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 100.095.486,65** con una minore entrata, rispetto alle previsioni, di **€ 1.078.364,21** dovuta, in prevalenza, al decremento del piano di attività relativo al Fondo Sociale Europeo 2021;
- accertamenti di Entrate extra tributarie (in particolare rimborsi ricevuti per spese di personale comandato) per **€ 2.683.837,34** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 1.951.739,97** con una maggiore entrata rispetto alle previsioni di **€ 732.097,37**;
- accertamenti di Entrate in conto capitale per € 1.205.000,00 a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di € 1.205.000,00;
- accertamenti di entrate da riduzione di attività finanziarie (in particolare per riscossioni crediti medio/lungo termine, incassi quote TFR per cessazioni dipendenti) per **€ 1.181.670,43** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 1.179.427,96** con una maggiore entrata, rispetto alle previsioni, di **€ 2.242,47**;
- accertamenti di entrate da accensione prestiti per **€ 5.841.936,38** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 7.000.000,00** con una minore entrata rispetto alle previsioni di **€ 1.158.063,62**;
- accertamenti di entrate da anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere per **€ 0,00** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 9.210.000,00** con una minore entrata rispetto alle previsioni di **€ 9.210.000,00**, in relazione all'effettivo ricorso all'anticipazione bancaria nel corso dell'esercizio.

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro, minori entrate per **€ 10.712.087,99**.

5.2 Per la parte spese

- organi dell'Ente, impegni per **€ 158.789,72** a fronte di **€ 209.626,15** previsti;
- personale, impegni per **€ 23.915.992,10** a fronte di **€ 26.051.255,48** previsti, di cui per trattamento di quiescenza, integrativi e sostitutivi, impegni ed indennità di anzianità al personale cessato dal servizio per **€ 1.780.406,90** a fronte di **€ 3.036.243,96** previsti;
- personale in comando presso altre amministrazioni, impegni **€ 245.566,25** a fronte di **€ 304.315,21** previsti;
- beni e servizi vari (spese generali), impegni per **€ 8.675.436,66** a fronte di **€ 9.151.733,04** previsti, di cui: per locazioni impegni per **€ 3.919.592,48** a fronte di **€ 3.955.276,04** previsti e per utenze impegni per **€ 203.090,63** a fronte di **€ 279.500,00** previsti;
- attività dell'Ente, impegni per **€ 7.827.703,57** a fronte di **€ 10.322.113,55** previsti;
- trasferimenti passivi Erasmus Plus per il finanziamento delle azioni decentrate, impegni per **€ 59.209.239,91** a fronte di **59.548.675,52** previsti;
- oneri finanziari relativi ad interessi passivi e spese bancarie, impegni per **€ 256.894,53** (di cui euro 210.885,67 per rendimenti incassati da Generali ed erogati ai dipendenti cessati) a fronte di **€ 326.486,86** previsti;
- imposte e tasse, impegni per **€ 1.803.087,26** a fronte di **€ 1.820.251,10** previsti;
- restituzioni e rimborsi diversi, impegni per **€ 361.490,38** a fronte di **€ 361.511,25** previsti;
- acquisizioni di immobilizzazioni tecniche, impegni per **€ 4.874.725,20** a fronte di **€ 5.605.028,27** previsti;
- versamenti limiti di legge contenimento della spesa pubblica, impegni per **€ 286.522,16** a fronte di **€ 286.522,16**;
- restituzione anticipazioni a titolo non oneroso impegni per **€ 5.841.936,38** a fronte di **€ 7.000.000,00** previsti. Le anticipazioni da istituto cassiere non hanno registrato impegni a fronte di **€ 9.210.000,00** previsti.

6. La gestione dei Residui

6.1 La consistenza dei residui attivi e passivi al 31/12/2021: accertamento esercizio 2021 e riaccertamento anni pregressi

La consistenza dei residui al 31 dicembre 2021, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, evidenzia quanto segue.

I residui attivi complessivi al 31/12/2021 risultano pari a euro 73.947.132,91, di cui euro 30.878.335,73 di competenza 2021 ed euro 43.068.797,18 formati nel periodo 2000-2020. Rispetto al corrispondente valore complessivo registrato al 31/12/2020 per euro 67.698.780,43 in questo esercizio si evidenzia, quindi, un incremento in termini di valori assoluti, concentrati negli ultimi anni e connessi alle procedure di rendicontazione delle spese sostenute nell'ambito dell'attività PON SPAO FSE ancora in fase di chiusura, ed ai relativi e conseguenti rimborsi.

I residui passivi complessivi al 31/12/2021 risultano pari a euro 119.404.982,66 di cui euro 68.909.297,64 di competenza 2021 ed euro 50.495.685,02 formati nel periodo precedente 2008-2020. Rispetto al corrispondente valore complessivo registrato al 31/12/2020 per euro 77.917.967,53 in questo esercizio si evidenzia, anche in questo caso, un incremento in termini di valori assoluti.

Complessivamente l'incremento registrato nei residui attivi e passivi è da ricondursi al cospicuo e progressivo aumento nell'ultimo biennio del finanziamento per le Azioni decentrate Erasmus Plus, ed ai tempi fisiologici di liquidazione ai soggetti coinvolti che sono inevitabilmente falsati rispetto all'esercizio di competenza delle entrate dei finanziamenti stessi e quindi generano dei residui passivi: queste somme, che sono appunto registrate in bilancio come residui passivi, hanno in bilancio importi equivalenti tra le entrate e quindi, in termini di equilibrio, hanno un effetto neutro.

La situazione dei residui attivi e passivi riaccertati e provenienti dagli esercizi anteriori al 2021, presentata nelle tavole che seguono, comprende la consistenza dei residui all'inizio dell'esercizio, le somme riscosse o pagate, quelle oggetto di cancellazione contabile nonché le somme rimaste da riscuotere o da pagare.

Rispetto ai residui attivi pregressi formati nel periodo 2000/2020 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2021:

Descrizione	Importo
Residui attivi al 31/12/2020	67.698.780,43
Residui attivi riscossi nel 2021	22.624.791,67
Residui attivi di cui viene ipotizzata l'eliminazione al 31.12.2021	2.005.191,58
Residui attivi 2000/2020 di cui si propone il riaccertamento al 31.12.2021	43.068.797,18

Le riscossioni avvenute in corso d'esercizio ammontano a complessivi € 22.624.791,67 e di questa somma € 977.628,86 sono relativi a vecchi crediti pregressi la cui riscossione è stata ottenuta a seguito della ricostruzione della situazione contabile delle spese rendicontate, con sollecitazione e confronto con l'Autorità di Gestione (AdG) per le somme ancora pendenti. Le eliminazioni contabili operate sui residui attivi, risultano pari a complessivi euro 2.005.191,58 mentre i residui riaccertati sono pari a euro 43.068.797,18.

Rispetto ai residui passivi pregressi formatisi nel periodo 2008/2020 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2021:

Descrizione	Importo
Residui passivi al 31/12/2020	77.917.967,53
Residui passivi erogati nel corso del 2021	26.440.870,02
Residui passivi eliminati nel 2021	981.412,49
Residui passivi 2008/2020 riaccertati	50.495.685,02

Al 31 dicembre 2021 risultano erogate somme per euro 26.440.870,02 e residui passivi riaccertati per euro 50.495.685,02.

Rinviando per le informazioni di dettaglio sui residui in essere al 31.12.2020, con particolare riferimento all'anno della loro formazione, alla loro composizione ed alla loro natura, alla specifica Relazione di accompagnamento alla proposta di riaccertamento dei residui, oggetto di separata delibera da parte del CdA, si evidenzia che nel corso del 2021 è proseguita l'attività di recupero dei crediti iscritti in bilancio, avviata in via straordinaria nel 2018 e già ampiamente evidenziata nelle relazioni di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui nel contesto dei Conti consuntivi 2017, 2018, 2019 e 2020.

Si è proceduto all'invio di ulteriori richieste di liquidazione finalizzate al riaccertamento dei residui stessi ed alla loro riscossione, nonché di note di sollecito nei confronti dei soggetti debitori cui tali richieste erano già state trasmesse, concentrandosi principalmente sui rapporti contrattuali/convenzionali conclusi al 31.12.2017.

La posizione più rilevante in termini di crediti vantati dal nostro Istituto, è quella di ANPAL, che ha ereditato tutte le precedenti pendenze addebitabili alle diverse Direzioni generali del Ministero del lavoro che dal duemila si sono occupate di finanziamenti europei: l'importo complessivo del credito in essere nei confronti dell'Agenzia ante 2018, al netto delle decurtazioni accertate e delle somme già riconosciute e che sono solo in attesa di liquidazione, ad oggi è ancora pari a euro 6.940.764,23.

In termini di volume di residui presenti in bilancio e di cui è proposto il riaccertamento, una quota altrettanto significativa è riconducibile alle attuali Direzioni generali del Ministero del Lavoro, per un importo pari a complessivi € 6.641.583,66, di cui euro 6.501.645,72 riconducibili a rimborsi per attività svolte nell'ambito della Programmazione 2014-2020 del PON Inclusion, che facevano capo alla DG Inclusion e alla DG terzo settore: occorre

segnalare che di questa somma, proprio a seguito dell'intensa azione svolta ai fini del recupero crediti, in questi primi mesi del 2022 sono già state incassate o messe in liquidazione a favore di INAPP € 5.841.807,28 relative proprio alla programmazione PON Inclusionione 2015/2017.

Si riportano di seguito due tabelle in cui viene riepilogato l'andamento dei riaccertamenti dei residui attivi e passivi negli ultimi quattro anni.

6.2 Residui attivi pregressi per anno di formazione dal 2000 al 2017

Anno di formazione	Residui attivi al 31/12/2017	Residui attivi al 31/12/2018	Residui attivi al 31/12/2019	Residui attivi al 31/12/2020	Residui attivi al 31/12/2021
2000	58.876,09	58.876,09	58.876,09	58.876,09	58.876,09
2001	2.027.206,64	2.027.206,64	2.004.415,69	1.969.200,82	1.964.200,82
2002	31.760,62	26.840,67	25.051,41	0	0,00
2003	182.730,74	182.730,74	173.135,35	0	0,00
2004	679.994,80	497.604,20	27.752,52	17.390,10	17.390,10
2005	1.404,36	1.404,36	1.404,36	0	0,00
2006	729.907,13	467.669,85	378.091,10	366.686,53	179.984,48
2007	1.484.993,29	1.033.566,89	989.126,37	345.406,37	116.668,49
2008	3.056.068,83	1.261.006,81	1.150.354,10	788.835,89	156.159,85
2009	1.544.719,75	1.083.947,78	647.810,01	598.869,06	104.490,27
2010	1.046.093,06	935.610,31	873.499,86	792.707,85	76.587,84
2011	544.666,96	453.301,76	269.075,81	171.314,33	12.209,36
2012	537.473,04	484.195,35	421.797,87	300.800,19	2.026,29
2013	427.060,02	253.412,04	185.377,09	136.114,07	11.042,62
2014	846.497,07	831.577,10	262.457,09	183.608,83	91.114,31
2015	3.190.778,43	2.949.216,32	2.817.876,83	1.931.589,63	1.869.857,50
2016	27.008.681,70	9.674.481,08	7.568.824,41	4.253.843,54	4.068.101,89
2017	32.167.767,09	9.844.114,13	8.587.837,59	5.298.679,89	5.291.255,20
Residui pregressi	75.566.679,62	32.066.762,12	26.442.763,55	17.213.923,19	14.019.965,11
2018		31.670.603,36	7.836.756,86	7.417.577,56	7.396.996,38
2019			29.033.012,25	8.900.368,42	8.432.323,35
2020				34.166.911,26	13.219.512,34
Residui recenti	0,00	31.670.603,36	36.869.769,11	50.484.857,24	29.048.832,07
Totale complessivo	75.566.679,62	63.737.365,48	63.312.532,66	67.698.780,43	43.068.797,18

6.3 Residui passivi pregressi per anno di formazione dal 2002 al 2017

Residui passivi pregressi per anno di formazione	Residui Passivi al 31/12/2017	Residui passivi al 31/12/2018	Residui passivi al 31/12/2019	Residui passivi al 31/12/2020	Residui passivi al 31/12/2021
2002	660.995,57	660.995,57	660.995,57	-	
2003	259.456,47	259.456,47	259.456,47	253.463,55	
2004	127.991,41				
2005	68.180,41	25.132,09	25.132,09	25.132,09	
2006	64.980,85	36.180,85	36.180,85	834,45	
2007	41.340,11	41.006,83	41.006,83	24.632,19	
2008	171.549,85	125.100,27	124.611,27	118.636,27	19.889,07
2009	5.231,74	336,00	336,00	-	
2010	591.704,94	256.608,93	256.608,93	773,58	773,58
2011	279.682,06	278.270,85	258.817,56	241.159,98	
2012	918.522,49	770.829,26	634.447,04	1.227,32	1.227,32
2013	1.140.937,38	970.631,90	819.392,95	473.888,75	2.039,55
2014	2.186.079,04	847.668,93	9.788,81	-	
2015	3.114.616,57	1.926.129,76	1.456.060,61	21.329,81	16.671,68
2016	22.973.358,08	8.217.431,00	2.282.827,07	263.484,39	24.999,06
2017	34.488.433,23	19.947.333,98	9.526.076,05	1.643.913,30	331.984,14
Residui pregressi	67.093.060,20	34.363.112,69	16.391.738,10	3.068.475,68	397.584,40
2018		44.245.349,25	21.743.755,09	12.286.025,46	5.714.031,88
2019			47.162.239,25	25.064.766,94	20.454.541,98
2020				37.498.699,45	23.929.526,76
Residui recenti	0,00	44.245.349,25	68.905.994,34	74.849.491,85	50.098.100,62
Totale	67.093.060,20	78.608.461,94	85.297.732,44	77.917.967,53	50.495.685,02

7. L'Avanzo di Amministrazione

L'Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021, pari ad € 22.165.584,15 risulta così ripartito:

7.1 A) Avanzo di amministrazione vincolato

Avanzo vincolato per un importo pari a € 17.383.073,15 di cui:

1. € 2.705.393,57 riconducibile all'accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), quale valore complessivo necessario a garantire il rischio di effettiva riscossione di alcuni residui attivi.

Tale fondo costituito con la II nota di variazione decisionale 2020, per un importo complessivo pari a € 5.077.148,01, come dettagliatamente descritto nella relazione di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui 2000-2020, è stato già utilizzato con il Rendiconto generale 2020 per complessivi € 614.060,90.

Con il presente rendiconto vengono utilizzati ulteriori € 1.757.693,54.

Nel dettaglio l'importo utilizzato pari a € 1.757.693,54 è riconducibile alla copertura dei seguenti crediti, ritenuti non più esigibili, per i quali si rinvia alla Relazione di accompagnamento alla specifica delibera del CdA di riaccertamento dei residui al 31.12.2021:

Descrizione	Importo
Programmazione FSE 2007/2013	1.491.973,23
UE HPHA-CT-2000-0051-PARTNER UN BREMA	5.000,00
AMPOSDRU - Contratto di Partenariato - Progetto SILCO - Romania	9.110,63
UNIVERSITAT POLITECNICA DE CATALUNYA - PROGETTO ETTCAMPUS 2.0 "TOWARDS SOCIAL ELEARNING ENVIRONMENTS" (135219-2007-ES-KA3KA3MP)	21.698,05
CNFPB BUCAREST / CONTRATTO DI PARTENARIATO - PROGETTO "CALISIS - ASSICURAZIONE DELLA QUALITA' NEL SISTEMA DI FORMAZIONE CONTINUA DI ROMANIA"	223.948,92
CRNO EUROGUIDANCE - PERIODO 01/01/2015 - 31/12/2015	34,76
Crediti eliminati a seguito di istruttoria interna da parte dei competenti uffici	5.927,95
Totale	1.757.693,54

2. € **1.052.077,23** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo speciale rinnovi contrattuali" ex circolare del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 11 del 9 aprile 2021, relativo alle annualità 2019, 2020 e 2021;
3. € **776.010,51** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo per accantonamento del trattamento di fine Servizio e fine Rapporto" delle posizioni non più coperte da polizza Generali S.p.A. come da impostazione già definita e descritta nell'ambito del Rendiconto generale 2019;
4. € **100.728,58** corrispondenti alla differenza tra le risorse risultanti dallo stanziamento definitivo del bilancio di previsione 2020 (comprensivo di tutte le variazioni di bilancio) ovvero del budget 2020 (comprensivo delle rimodulazioni) e la spesa sostenuta per i buoni pasto attribuiti al personale - dirigenziale e non - nell'anno 2020. Avanzo vincolato in relazione alle ipotesi di cui al comma 870 della legge n. 178/2020 e della circolare MEF-RGS n. 11 del 9/4/2020, salve tutte le procedure previste per il suo effettivo impiego, ad oggi ancora non definite;
5. **2.832.000,00** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo rischi da contenzioso" come da nota n.756 del 28.1.2021 del competente Ufficio legale, dallo stesso ad oggi confermata in attesa della evoluzione del contenzioso medesimo;
6. € **776.801,27** riconducibile al rimborso già effettuato da parte di Assicurazioni Generali di premi versati da destinare progressivamente nei prossimi anni, in base alle scadenze delle rate fissate dalla normativa in materia, alla liquidazione delle rate al personale cessato dal servizio;
7. € **114.792,23** riconducibile al fondo benefici socio-assistenziali in favore del personale ex art. 96 del CCNL Istruzione e Ricerca del 19 aprile 2018 - annualità 2020 e 2021 relativo alla quota parte inerente gli oneri riflessi, la cui utilizzazione per tale finalità è ancora soggetta al parere della Autorità vigilanti;
8. € **276.645,70** riconducibile al Fondo di incentivazione per funzioni tecniche ex articolo 113, comma 2, D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50, accantonata in attesa della efficacia del relativo Regolamento d'Istituto;
9. € **4.540.049,17** riconducibile all'accantonamento al Fondo per il finanziamento spese in c/capitale da destinare all'acquisto di un nuovo immobile;
10. € **1.205.000,00** riconducibile all'accantonamento al Fondo per il finanziamento spese in c/capitale derivante dalla vendita dell'immobile di proprietà INAPP sito in Albano, avvenuta nel 2021, da destinare all'acquisto di un nuovo immobile;
11. € **3.003.574,89** riconducibile ad attività finanziate con fondi esterni, il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione in relazione alle attività stesse, derivante in parte dal Consuntivo 2020, per € 2.268.206, ed in parte da Avanzo di Amministrazione dell'Esercizio 2021, per € 1.016.118,48.

7.2 B) Avanzo di amministrazione disponibile

Avanzo disponibile per € 4.782.511,00 riconducibile:

1. a economie realizzate nell'anno 2021 inerenti alla gestione dei fondi istituzionali per € 3.731.953,28.

In particolare, si riferiscono a:

- economie per mancato utilizzo del fondo di riserva per euro 263.510,98;
- economia sui costi del personale, per un importo pari a € 1.166.636,13, derivante: in piccola parte dalla mancata realizzazione di assunzioni nelle scadenze ipotizzate: dalla acquisizione in corso d'anno di progetti finanziati su fondi esterni che prevedono l'imputazione sul proprio budget del costo del personale impiegato, o un diverso e maggior importo nei progetti già esistenti, che originariamente era posto a carico dei fondi istituzionali; dal risparmio relativo alla riduzione nel 2021 del numero dei buoni pasto maturati ed erogati ai dipendenti, rispetto alle previsioni iniziali a seguito dello svolgimento di parte delle attività in lavoro agile, per euro 221.182,99;
- economie di costi dovuta al mancato o ritardato avvio delle procedure di gara programmate entro il termine dell'esercizio ed ai risparmi conseguenti alle offerte ricevute rispetto alla previsione di spesa impegnata, per complessivi € 1.136.568,62 (affidamenti per esperti, società, stampe, seminari, mobili, impianti e strumentazione tecnica, quote di associazione);
- economie sulle spese generali per euro 244.705,10, derivante soprattutto dalla acquisizione in corso d'anno di progetti finanziati su fondi esterni che prevedono l'imputazione sul proprio budget di quote forfetarie per il rimborso delle spese generali di funzionamento, o un diverso e maggior importo nei progetti già esistenti, che originariamente erano poste a carico dei fondi istituzionali;
- economie sulle spese per missioni e trasferte del personale per euro 45.414,75;
- economie relative alle spese per organi di istituto per euro 48.954,04;
- maggiori accertamenti di entrate per complessivi euro 826.163,66, derivanti da:
 - Rendimenti incassati da Generali, maturati su premi versati a titolo di accantonamento TFR, per dipendenti cessati. 54.533,23
 - Rimborso per contratto di comodato d'uso dell'immobile di Via Mancini 2.500,00
 - Contributi per partecipazione a concorso 2.250,00
 - Eccedenze su svincolo polizze TFR 2.184,11
 - Incasso eccedenza di cassa 229,50
 - Incasso da INAIL per indennità temporanea inabilità 7.870,27
 - Restituzione da Generali S.P.A. per posizioni scadute 4.540,40
 - Rimborsi vari e arrotondamenti 195,20
 - Recupero spese pubblicità gare 38.737,75
 - Rimborsi per personale comandato 56.521,15
 - Rimborsi per spese inerenti progetti originariamente contabilizzate a carico dei fondi istituzionali 656.294,12

- Tesoreria dello Stato - Interessi anno 2021 135,31
- Recupero quote missioni ai dipendenti 172,62

2. all'eliminazione dei residui passivi pregressi per € 769.807,31. Rispetto alle singole voci di seguito indicate, rispetto alle quali per maggiori informazioni e dettagli si rinvia alla relazione di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui allegata al rendiconto generale:

- eliminazione dai residui passivi degli impegni assunti per “oneri da contenzioso”, per un importo complessivo di € 159.190,13;
- rimodulazione in diminuzione di impegni pluriennali relativi ad incarichi a società con particolare riferimento all'incarico relativo “all'acquisizione dei servizi Cloud Iaas-Pass” per euro 268.400,00, la 'gara inerente al” Round 10 e Round 11 dell'indagine campionaria "European Social Survey - ESS" per euro 78.769,30, e l'Indagine Rilevazione su Imprese e Lavoro (RIL) per euro 93.772,25;
- adeguamento degli impegni alle spese effettivamente sostenute per la realizzazione di varie attività per euro 169.675,63.

3. alla ridefinizione di parte dell'avanzo derivante da finanziamenti a destinazione vincolata per € 280.750,41

Nell'ambito della ricognizione dei residui passivi è stata avviata un'attività di dettaglio finalizzata alla verifica della effettiva sussistenza dei debiti verso terzi e del permanere di un idoneo titolo giuridico per la loro liquidazione, nonché alla individuazione di somme da restituire riconducibili ad attività progettuali oggetto di finanziamenti a destinazione vincolata. A tal proposito si è proceduto anche all'analisi degli avanzi relativi ai progetti a destinazione vincolata, iscritti in bilancio in anni pregressi, al fine di individuare eventuali somme da restituire ad Enti finanziatori.

L'esito di tale verifica ha accertato l'insussistenza del debito per i casi indicati nella seguente tabella, che ha generato una disponibilità di risorse a favore del bilancio pari a € 280.750,41:

Anno di formazione	Progetto	Avanzo
2011	Centro Naz. Europass - 01.01.2011 - 31.12.2011	1,77
2013	EQF National Coordination Points - Project Number 378968 - LLP - 1-2012-1 IT-KAI-EQF-NCP	1.484,84
2013	Centro Naz.Europass - 01.01.2013 - 31/.12.2013	115,68
2018	Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2018- 31/12/2018	268.570,13
2020	Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2019 - 31/12/2019	10.577,99
Totale		280.750,41

Tale importo di € 280.750,41, si riferisce ad attività progettuali oggetto di finanziamenti a destinazione vincolata, maturati nei periodi indicati in tabella.

Per la realizzazione di tali attività l'Istituto di norma sostiene, anticipando con fondi propri, le spese che poi sono oggetto di specifica rendicontazione all'Ente finanziatore, ed il relativo rimborso liquidato viene contabilizzato interamente nella gestione dei fondi a destinazione vincolata.

Nei casi in tabella, parte delle spese dei progetti rendicontate, al momento della loro formazione erano state erroneamente contabilizzate come se fossero di competenza dei fondi istituzionali, e ciò ha impedito l'automatica riconciliazione contabile tra uscite ed entrate del progetto, generando questi "avanzi".

Si tratta quindi adesso di reintegrare nelle disponibilità di bilancio queste somme che a suo tempo furono liquidate a carico del fondo istituzionale, e che ad oggi quindi risultano del tutto libere da impegni e per le quali sono già stati assolti tutti gli obblighi di rendicontazione verso i soggetti finanziatori dei progetti, che le hanno tra l'altro già riconosciute e rimborsate.

In particolare, con riferimento alla somma relativa all'Agenzia Erasmus Plus per l'esercizio 2018, l'Inapp a fronte di un finanziamento complessivo di euro 2.314.796,00, di cui euro 1.816.796,00 da parte della Commissione Europea e euro 498.000,00 da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, aveva contabilizzato su tali finanziamenti solo una parte delle spese effettivamente sostenute nell'anno per il funzionamento dell'Agenzia. Nel 2018 le spese sostenute, pari ad euro 3.253.053,28, furono contabilizzate quale cofinanziamento istituzionale per euro 1.464.453,80 e come progetto Erasmus per euro 1.788.599,48. In corso di tale esercizio finanziario, a fronte di un finanziamento forfettario riconosciuto in misura superiore rispetto a quanto originariamente previsto (€ 2.314.796,00 rispetto ai € 1.788.599,48 contabilizzati in bilancio), non furono operate le necessarie correzioni contabili e quindi la differenza è confluita, per il meccanismo appena descritto, nell'avanzo di amministrazione vincolato (€ 268.570,13 inseriti in questo punto della Relazione ed € 257.626,39 ricompresi nell'importo della lettera k) del punto 1 sopra trattato).

Anche in questo caso si tratta quindi di "ristorare" oggi i fondi di bilancio per una "liquidazione" delle spese effettuata all'epoca a carico dei fondi istituzionali: In merito all'erogazione del finanziamento a favore dell'Istituto, la Commissione Europea ed il Ministero del Lavoro hanno provveduto all'erogazione dell'intero importo dovuto.

Avanzo di amministrazione al 31/12/2021			
Composizione	Parte vincolata	Parte disponibile	Totale
<u>Gestione dei fondi istituzionali</u>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)	2.705.393,57		
Accantonamento risparmi derivanti dai buoni pasto non erogati nel 2020 - legge n. 178/2020 comma 870	100.728,58		
Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)	1.052.077,23		
"Fondo per il finanziamento spese in c/capitale" Acquisto nuovo immobile	4.540.049,17		

Composizione	Parte vincolata	Parte disponibile	Totale
"Fondo per il finanziamento spese in c/capitale" Vendita Albano - Acquisto nuovo immobile	1.205.000,00		
Fondo rischi da contenzioso	2.832.000,00		
Fondo trattamento di fine rapporto/fine servizio	776.010,51		
Accantonamento riconducibile al rimborso da parte di Assicurazioni Generali di parte dei premi versati da destinare al personale cessato dal servizio	776.801,27		
Fondo benefici socio-assistenziali in favore del personale ex art. 96 del CCNL Istruzione e Ricerca del 19 aprile 2018 - annualità 2020 e 2021	114.792,23		
Fondo di incentivazione per funzioni tecniche ex articolo 113, comma 2, D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50	276.645,70		
Avanzo di amministrazione disponibile esercizio 2021		4.782.511,00	
Totale	14.379.498,26	4.782.511,00	19.162.009,26
<u>Gestione dei fondi a destinazione vincolata</u>			
Avanzo di amministrazione non utilizzato	3.003.574,89		
Totale	3.003.574,89		3.003.574,89
<i>Totale generale</i>	<i>17.383.073,15</i>	<i>4.782.511,00</i>	<i>22.165.584,15</i>

8. Limiti di legge

I limiti di spesa di seguito definiti sono determinati in base e nel rispetto delle disposizioni di cui alla Legge 27 dicembre 2019 n. 160.

In base al comma 590 della citata legge cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla medesima legge, ad eccezione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. A fronte di ciò l'INAPP è tenuto, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, come risultante dai rispettivi rendiconti deliberati. Viene comunque prevista la possibilità di utilizzare, ai fini del superamento del limite di spesa media per acquisti di beni e servizi (nel rispetto degli equilibri di bilancio), l'aumento dei ricavi o delle entrate accertate solo però entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

Con le Circolari n. 9 del 21/4/2020, n. 26 del 14/12/2020, n. 11 del 9/04/2021 e n. 26 dell'11/11/2021 il MEF-RGS ha ritenuto necessario dare ulteriori indicazioni in merito, precisando aspetti che dalla lettura delle norme non apparivano di immediata chiarezza. Pertanto, in base alle indicazioni ivi esposte l'Istituto ha recepito i nuovi limiti di spesa applicandoli esclusivamente ai capitoli di bilancio finanziati dal contributo istituzionale, che rappresenta la dotazione pubblica per la sovvenzione delle spese di funzionamento dell'Istituto stesso senza essere soggetta ad alcun vincolo di destinazione. Non sono state prese in considerazione, come specificato chiaramente nella Circolare citata, le spese finanziate con fondi a destinazione vincolata nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

In particolare, come stabilito dal comma 591 di detta legge, si è provveduto alla determinazione del limite previsto per le spese per l'acquisto di beni e servizi calcolando il valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi Rendiconti. Tale valore è stato quantificato in € 5.907.109,32.

In applicazione del comma 593 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 sopra ricordata, il limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è stato adeguato in relazione alla presenza di un aumento delle entrate accertate nel 2020 rispetto al valore relativo alle entrate accertate nell'esercizio 2018 e risulta pari a euro 7.624.607,09.

L'Articolo 53, comma 6, lett. b), D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108, ha modificato il comma 593 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160, stabilendo che «Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR».

All'atto del presente consuntivo risulta stanziato nel Bilancio dell'Ente, per la voce “Acquisto di beni e servizi”, relativamente al solo finanziamento Istituzionale, l'importo complessivo di **€ 6.997.463,56** come specificato nella tabella seguente.

Capitolo	Descrizione	Importo stanziato
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	5.000,00
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	73.439,02
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	59.800,00
1.03.01.02.999	Altri beni materiali di consumo n.a.c	11.724,20
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	1.356,00
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	73.270,15
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	30.000,00
1.03.02.01.002.02	Rimborsi per missioni - CDA	2.000,00
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	68.000,00
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	35.000,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	46.267,89
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	12.147,66
1.03.02.02.004.01	Pubblicità	435.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	753.741,56
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	10.640,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	149.070,97
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	12.000,00
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	3.000,00
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	18.000,00
1.03.02.05.004	Energia elettrica	57.442,04
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	696.191,13
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	199.571,30
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	19.802,50
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	5.700,00
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	5.000,00
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	251.653,02

Capitolo	Descrizione	Importo stanziato
1.03.02.09.008.02	Manutenzione ordinaria immobili in locazione	176.900,00
1.03.02.09.008.03	Manutenzione ordinaria immobili di terzi n.a.c.	8.147,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	282.723,28
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	29.801,03
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	229.755,96
1.03.02.11.004	Perizie	2.774,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	61.000,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	134.205,12
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	190.116,16
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	23.180,00
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	70.154,54
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	424.549,53
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	6.000,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	108.451,38
1.03.02.16.002	Spese postali	1.500,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	55.454,90
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	53.393,26
1.03.02.18.001.02	Visite medico legali	500,00
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	178.483,12
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	11.956,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.066.228,29
1.03.02.19.006	Altri Servizi di sicurezza	2.100,00
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	35.000,00
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	34.732,48
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	1.000,00
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	510.000,00
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	262.452,34
Totale complessivo		6.997.463,56

L'Istituto, con mandato n. 1066 del 23 giugno 2021 ha versato quanto stabilito dall'art. 1 comma 594 della Legge 160/2019. Nella tabella seguente è esposto il dettaglio degli importi:

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2021
<i>Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)</i>	33.209,59	3.320,96	36.530,55
<i>Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)</i>	4.835,13	483,51	5.318,64
<i>Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)</i>	195.689,50	19.568,95	215.258,44
<i>Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)</i>	22.311,96	2.231,20	24.543,16
Totale	256.046,18	25.604,62	281.650,79
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	versamento		
<i>Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)</i>	4.871,37		

ALLEGATO A dell'articolo 1, comma 590 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160

- Articolo 18, comma 6, della legge 29 dicembre 1993, n. 580;
- Articolo 1, comma 126, della legge 28 dicembre 1996, n. 662;
- Articolo 1, commi 9, 10, 48 e 58, della legge 23 dicembre 2005, n. 266;
- Articolo 2, commi da 618 a 623, della legge 24 dicembre 2007, n. 244;
- Articolo 27 del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 agosto 2008, n. 133;
- Articolo 61, commi 1, 2, 3, 5, 6 e 7, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 agosto 2008, n. 133;
- Articolo 6, commi 3, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13 e 21, e articolo 8, comma 1, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122;
- Articolo 4, comma 66, della legge 12 novembre 2011, n. 183; – Articolo 21, comma 8, del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214;
- Articolo 4 della legge 15 dicembre 2011, n. 217;
- Articolo 4, comma 77, della legge 28 giugno 2012, n. 92;
- Articolo 5, comma 14, e articolo 8, commi 1, lettera c), 2, lettera b), e 3, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135;

- Articolo 1, comma 108, della legge 24 dicembre 2012, n. 228;
- Articolo 1, commi 321 e 417, della legge 27 dicembre 2013, n. 147;
- Articolo 50, commi 3 e 4, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89;
- Articoli 19, comma 3, lettera c), e 22, commi 6 e 9, lettere d) e f), del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114;
- Articolo 1, commi 305, 307 e 308, della legge 23 dicembre 2014, n. 190;
- Articolo 6, commi 2 e 3, del decreto-legge 21 maggio 2015, n. 65, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2015, n. 109;
- Articolo 1, comma 608, della legge 28 dicembre 2015, n. 208.

Pertanto, dall'analisi effettuata, rimangono invariati solo i seguenti limiti di spesa relativi ai capitoli:

Spese postali capitolo di bilancio n. 1.03.02.16.002 (LEGGE 244/2007 comma 589);

Telefonia fissa capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.001 e Telefonia mobile capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.002 (LEGGE 244/2007 comma 591);

Noleggio mezzi di trasporto capitolo di bilancio 1.03.02.07.002 (LEGGE 89/2014)

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 244/2007 comma 589			
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
<u>Spese postali</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.16.002			
Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2021	Impegnato 2021
€ 28.728,64	€ 20.110,05		
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS		
€ 1.643,35	€ 1.150,35		
€ 30.371,99	€ 21.260,39	€ 1.500,00	€ 935,66

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE
244/2007 comma 591**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE

Telefonia fissa capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.001

Telefonia mobile capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.002

Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2021	Impegnato 2021
€ 81.655,46	€ 57.158,82		
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS		
€ 29.808,04	€ 20.865,63		
€ 111.463,50	€ 78.024,45	€ 15.000,00	€ 5.084,53

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DAL DECRETO
LEGGE 66/2014 ART.15, CONVERTITO CON LEGGE 89/2014**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE

Noleggi di mezzi di trasporto

capitolo di bilancio n. 1.03.02.07.002

Totale impegnato nell'anno 2011	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (30% totale impegnato nell'anno 2011)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2021	Impegnato 2021
€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73	€ 10,00
€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73	€ 10,00

Infine, per quanto riguarda le spese informatiche, si segnala che i commi 610, 611, 612, 613 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 sono stati abrogati ai sensi dell'articolo 53, comma 6, lett. b) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108.

9. Indicatori di bilancio

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio trova la propria regolamentazione principalmente all'interno del D. Lgs. 91/2011 contenente “Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili” (art. 19, comma 4).

Inoltre trova ulteriori riferimenti normativi nel D. Lgs. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016 in tema di “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazione da parte delle pubbliche amministrazioni” e nel Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 relativo alla “Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio ex art. 23 d.lgs 91/2011” (Art. 8, comma 1).

In attesa che venga compiutamente individuato dall'Amministrazione vigilante il sistema minimo di indicatori di risultato da inserire nel Piano degli indicatori attraverso l'emanazione del decreto relativo di attuazione da parte del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze (come stabilito dall' art. 19 c. 4 del D. Lgs. 91/2011), nel corso dei precedenti esercizi l'Istituto ha presentato autonomamente una serie di indicatori da esporre in bilancio. Va rilevato che l'impiego di tali indicatori ha in molti casi reso evidente l'eccessiva sensibilità degli stessi dovuta a fenomeni non strutturali, segnalando una variabilità e mutabilità eccessiva legata a situazioni contingenti dell'annualità di riferimento. Come già specificato nel Rendiconto generale relativo all'annualità 2017 si è preso atto di tale situazione con l'intento di “rivedere la costruzione logica del sistema affinché sia calibrata per meglio rappresentare la complessità e l'evoluzione della realtà gestionale dell'Istituto riferita all'esame dell'esercizio finanziario di riferimento”.

9.1 Piano degli indicatori di bilancio

A partire dall'esercizio 2019, pertanto, è stato autonomamente predisposto e presentato nel bilancio di previsione un nuovo quadro di indicatori di bilancio, maggiormente funzionali non solo per la corretta valutazione delle dinamiche finanziarie dell'Istituto ma anche prodromico alla implementazione di un sistema gestionale che grazie ad opportuni interventi sul sistema di contabilità, possa fornire in maniera adeguata ogni elemento di supporto alle attività programmatiche dell'ente in termini di previsioni di spesa per missioni e programmi.

Tali indicatori, classificati all'interno di specifiche categorie, sono elencati di seguito.

- Entrate correnti;
 - Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente
- Spese di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile;
 - Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente;
 - Incidenza della spesa per personale con forme di lavoro flessibile;
- Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale;
 - Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente;
- Incidenza delle spese per locazione e per esternalizzazione servizi informatici;
 - Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente;

- Incidenza della spesa informatica di parte corrente relative all'acquisto di beni e servizi informatici (come noleggi hardware, macchinari, manutenzione e riparazioni di macchine per ufficio, servi per telecomunicazioni, servizi per sistemi ecc.) sul totale di spesa corrente;
- Incidenza delle entrate sulle spese;
 - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza);
 - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa);
- Analisi dei residui;
 - Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti;
 - Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente;
- Smaltimento dei debiti;
 - Smaltimento dei debiti nati nell'esercizio;
 - Smaltimento dei debiti nati negli esercizi precedenti.

Nel bilancio di previsione 2021 sono stati valorizzati solo gli indicatori che presentano dati previsionali. L'Inapp, infatti, come ogni altra organizzazione pubblica, in relazione alle finalità perseguite e alle risorse disponibili individua, in fase di programmazione, l'entità delle risorse stesse da movimentare specificando la loro destinazione al finanziamento di spese correnti o degli interventi in conto capitale.

Con l'approvazione del rendiconto, è possibile verificare quanto di tutto questo è stato poi effettivamente realizzato andando a misurare la capacità tecnica, o quanto meno la possibilità economica e finanziaria, di tradurre gli obiettivi inizialmente ipotizzati in risultati effettivamente conseguiti e utilizzare il relativo valore come riferimento nel raffronto tra le varie annualità.

Nella seguente tavola riepilogativa degli indicatori di risultato, è possibile quindi verificare il comportamento dell'Istituto nel corso dell'esercizio, mettendo a confronto i risultati previsti nel bilancio di previsione (e già noti con l'avvenuta approvazione del bilancio) e quelli ottenuti alla chiusura dello stesso

9.2 Tavola degli indicatori di bilancio

Categoria	Nome indicatore	Spiegazione dell'indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	valore target 2021 (€)	consuntivo 2021 (*)
Entrate correnti	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incassi / stanziamenti di cassa (%)	Rendiconto		38,8%
Spesa di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa di personale di competenza dell'anno rispetto al totale della spesa corrente. Entrambe le voci sono al netto del salario accessorio pagato nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio precedente, e comprendono la quota di salario accessorio di competenza dell'esercizio ma la cui erogazione avverrà nell'esercizio successivo.	Previsioni di spesa/impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	59,6%	58,4%
	Incidenza della spesa per personale flessibile	Indica come l'Ente soddisfa le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Previsioni di spesa/impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	2,0%	3,0%
Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale	Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa per acquisti di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Previsioni di spesa/impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	37,8%	38,1%
Incidenza delle spese per locazione e per esternalizzazione servizi informatici	Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa di locazione della sede sul totale della spesa corrente	Previsione di spesa/impegni (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	9,2%	9,0%
	Incidenza della spesa informatica sul totale di spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa per informatica sul totale della spesa corrente	Previsione di spesa/impegni (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	3,3%	4,5%
Incidenza delle entrate sulle spese	Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza)	Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese in termini di competenza	accertamenti/impegni (%)	Rendiconto		99,4%
	Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa)	Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese intertermini di cassa	incassi/pagamenti (%)	Rendiconto		96,5%
Analisi dei residui	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	Incidenza dei residui sulla quota di impegni registrati nell'esercizio per ogni titolo di livello di spesa	Residui passivi di competenza / Stock residui passivi (%)	Rendiconto		54,8%
	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Incidenza dei residui attivi sul totale di accertamenti registrati nell'esercizio	Residui attivi di competenza / Stock residui attivi (%)	Rendiconto		41,8%
Smaltimento debiti	Smaltimento debiti nati nell'esercizio	Capacità dell'ente di provvedere al pagamento di debiti esigibili nel corso dell'esercizio nell'ambito del medesimo esercizio	Pagamenti di competenza / impegni di competenza (%)	Rendiconto		70,1%
	Smaltimento debiti nati negli esercizi precedenti	Capacità dell'ente di provvedere allo smaltimento dei residui relativi ad anni precedenti nel corso dell'esercizio oggetto di osservazione	Pagamenti in c/residui / Stock residui (%)	Rendiconto		53,8%

10. Tempi di pagamento

Le amministrazioni pubbliche, in base al Decreto Legge 66/2014 convertito in Legge 23 giugno 2014, n. 89 hanno l'obbligo, a decorrere dall'esercizio 2014, di allegare alla relazione al bilanci consuntivo "un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione (...)".

Il citato Decreto Legge, modificando l'articolo 33 comma 1 del d.lgs. n. 33 del 2013, prevede inoltre la pubblicazione con cadenza annuale dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti. Il DPCM del 22 settembre 2014 ha chiarito, poi, che l'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato "come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento". La Circolare MEF-RGS n. 22 del 2015 ha precisato, infine, che "devono essere prese in considerazione tutte le fatture pagate nel periodo, indipendentemente dalla data di emissione della fattura".

Tale indicatore, misura quindi, se positivo, il ritardo medio nei pagamenti delle Amministrazioni, se negativo indica invece che l'Amministrazione procede al pagamento delle fatture relative a transazioni commerciali mediamente prima della scadenza delle stesse.

Si attesta che l'**indicatore di tempestività dei pagamenti** relativo al periodo di rilevazione 1 gennaio-31 dicembre 2021, elaborato in base alle modalità di calcolo impartite attraverso la citata Circolare e basato sul presupposto di un termine standard per la conclusione del procedimento dei pagamenti delle fatture pari a trenta giorni, genera un delta negativo di giorni **-16,07** con un miglioramento significativo rispetto al 2020 nel quale si **attestava a -9,26**.

Il prospetto dei pagamenti succitati relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2012 n. 231 è riportato all'allegato: "Elenco fatture dal 01.01.2021 al 31.12.2021, ai sensi del DL 66/2014". Di seguito si riporta l'indirizzo istituzionale relativo all'adempimento degli obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione:

<https://inapp.org/it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/indicatore-di-tempestivita%03%A0-dei-pagamenti-e-ammontare-complessivo-dei-debiti>

Inoltre la legge 145/2018 (comma 859) ha introdotto, per gli enti e organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, diversi dalle amministrazioni dello Stato, misure tese a garantire sia il rispetto dei tempi di pagamento previsti dalla direttiva europea 2011/7/UE, sia lo smaltimento dello stock di debiti pregressi.

Con la Circolare n. 17 del 7/4/2022 la Ragioneria Generale dello Stato ha ulteriormente chiarito gli adempimenti previsti dalla legge 30 dicembre 2018, n. 145, come modificata dal decreto legge 6 novembre 2021, n. 152.

A decorrere dall'annualità 2020, successivamente rinviata al 2021 (art. 854 L. 160/2019), entro il 31 gennaio dello stesso anno (data prorogata al 28 febbraio secondo quanto disposto dall' art. 50 DL 124/2019), è stato introdotto l'obbligo di accantonamento di risorse correnti per quelle amministrazioni che non rispettano i termini di pagamento delle transazioni

commerciali o non riducono il debito pregresso, attraverso la costituzione del fondo di garanzia dei debiti commerciali (comma 862) correlato al ritardo dei pagamenti accumulati dall'ente. Al fine di consentire la corretta applicazione di tale nuovo obbligo il legislatore ha stabilito che la PCC è la base informativa per monitorare il debito pregresso e per misurare la tempestività dei pagamenti.

Tale obbligo permane qualora nonostante la riduzione dell'ammontare del debito secondo i parametri fissati dalla norma, l'Amministrazione sia in presenza di un indicatore di ritardo annuale dei pagamenti che non rispetti i termini di pagamento previsti dall'art. 4 del D.Lgs. 231/2002 (comma 859, lettera b).

L'importo del fondo sarà compreso tra l'1% ed il 5% degli stanziamenti relativi all'acquisto di beni e servizi. A fine esercizio tale accantonamento confluirà nella quota libera dell'avanzo di amministrazione.

L'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti si pone quindi l'obiettivo di esprimere la capacità dell'Amministrazione di pagare le fatture scadute nell'anno differenziandosi dall'indicatore di tempestività per quanto attiene al perimetro delle fatture da considerare, non dovendo considerare le fatture scadute negli anni precedenti e pagate nell'anno.

La Legge 145/2018 al comma 859 lettera a) così come modificata dall'art. 38 bis del decreto-legge n. 34 del 30 aprile 2019 introduce un ulteriore parametro che, se rispettato, consente di evitare la costituzione del Fondo di garanzia debiti commerciali alle condizioni di cui alla lettera a) del comma 862 se il debito commerciale residuo scaduto rilevato alla fine dell'esercizio precedente non è superiore al 5% del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio.

Il legislatore considera pertanto "fisiologico" uno stock di debito che alla fine dell'anno si mantiene entro il 5% del totale delle fatture ricevute nell'esercizio di riferimento.

Le somme accantonate si rendono nuovamente disponibili nell'esercizio successivo a quello in cui risultano rispettati i parametri previsti dai commi precedenti, ovvero la riduzione dei tempi di pagamento e la riduzione dell'ammontare complessivo dei propri debiti commerciali.

Dall'esame della comunicazione del debito scaduto e non pagato di cui all'articolo 1 comma 867 della L. 145/2018 al 31/12/2021 presente nella PCC risultano per l'INAPP i seguenti dati:

- ✓ importo scaduto e non pagato totale 2021 (ammontare del debito residuo): € 6.726,70;
- ✓ importo scaduto e non pagato totale 2020 (ammontare del debito residuo): € - 41,13;
- ✓ importo documenti ricevuti nel corso dell'esercizio: € 19.981.165,42;
- ✓ **tempo medio ponderato di pagamento: 12 giorni;**
- ✓ **tempo medio ponderato di ritardo: -19 giorni.**

La percentuale risultante dal raffronto del debito e degli importi delle fatture ricevute ai fini del rispetto della regola per cui il debito commerciale residuo scaduto rilevato alla fine dell'esercizio precedente non sia superiore al 5% del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio non risulta significativa.

Per quanto attiene il calcolo dell'indicatore di ritardo annuale di pagamenti, si ricorda che la normativa prevede la costituzione del Fondo per un importo pari all'1% della spesa stanziata se i ritardi nei pagamenti registrati nell'esercizio precedente sono compresi tra 1 e 10 giorni - comma 862 L. 145/2018).

Il tempo medio ponderato di ritardo risulta pari a -19 giorni mostrando l'assenza di ritardi nei pagamenti.

Dall'analisi dei dati citati si evince pertanto l'assenza delle condizioni per l'applicazione dell'art. 859 della L. 145/2018 e la conseguente costituzione nel 2022 del Fondo di garanzia per i debiti commerciali.

Il Presidente
(Prof. Sebastiano Fadda)

Allegato A
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021							Differenze rispetto alle previsioni	
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti			
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere				
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)				
	Fondo iniziale di Cassa				36.936.538,33					
	Avanzo di amministrazione iniziale									26.717.351,23
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP									
	2. - Trasferimenti correnti									
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>									
2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	30.935.198,04	32.509.960,66	-1.574.762,62	27.694.779,88	4.546.591,50	32.241.371,38	268.589,28		
2.01.03.	Trasferimenti correnti da imprese	22.004,67	144.500,79	-122.496,12	27.971,81	116.528,98	144.500,79			
2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	65.762.148,98	67.441.025,20	-1.678.876,22	42.009.520,93	24.621.729,34	66.631.250,27	809.774,93		
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	96.719.351,69	100.095.486,65	-3.376.134,96	69.732.272,62	29.284.849,82	99.017.122,44	1.078.364,21		
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	96.719.351,69	100.095.486,65	-3.376.134,96	69.732.272,62	29.284.849,82	99.017.122,44	1.078.364,21		
	3. - Entrate extratributarie									
	<u>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>									
3.01.03.	Proventi derivanti dalla gestione di beni				2.500,00		2.500,00			-2.500,00
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	-2.500,00		
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>									
3.03.02.	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	5.642,51	5.642,51		5.548,00	94,48	5.642,48	0,03		

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
2.01.01.	19.697.774,57	1.801.578,08	17.003.770,46	18.805.348,54	0,00	52.207.735,23	29.496.357,96	22.711.377,27	21.550.361,96
2.01.03.	28.981,70	20.949,22	8.032,48	28.981,70	0,00	173.482,49	48.921,03	124.561,46	124.561,46
2.01.05.	46.092.827,16	20.017.209,25	24.968.780,21	44.985.989,46	0,00	108.233.852,36	62.026.730,18	46.207.122,18	49.590.509,55
	65.819.583,43	21.839.736,55	41.980.583,15	63.820.319,70	-1.999.263,73	160.615.070,08	91.572.009,17	69.043.060,91	71.265.432,97
	65.819.583,43	21.839.736,55	41.980.583,15	63.820.319,70	-1.999.263,73	160.615.070,08	91.572.009,17	69.043.060,91	71.265.432,97
3.01.03.	3.750,00		3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00	2.500,00	1.250,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00	2.500,00	1.250,00	3.750,00
3.03.02.	495,64	102,63	393,01	495,64	0,00	6.138,15	5.650,63	487,52	487,49

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni			Somme Accertate			Totale Accertamenti	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	(f) = (d) + (e)		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
3.03.03.	Altri interessi attivi	5.642,51	250.000,00	-250.000,00	249.386,94	135,31	249.522,25	477,75	
	<i>Totale 3.03. - Interessi attivi</i>	5.642,51	255.642,51	-250.000,00	254.934,94	229,79	255.164,73	477,78	
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>								
3.05.01.	Indennizzi di assicurazione	283.049,67	304.315,21	-21.265,54	30.126,30	215.439,95	245.566,25	58.748,96	
3.05.02.	Rimborsi in entrata	1.305.601,90	1.391.782,25	-86.180,35	803.778,60	1.376.827,76	2.180.606,36	-788.824,11	
3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	1.588.651,57	1.696.097,46	-107.445,89	833.904,90	1.592.267,71	2.426.172,61	-730.075,15	
	<i>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</i>	1.588.651,57	1.696.097,46	-107.445,89	833.904,90	1.592.267,71	2.426.172,61	-730.075,15	
	<i>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</i>	1.594.294,08	1.951.739,97	-357.445,89	1.091.339,84	1.592.497,50	2.683.837,34	-732.097,37	
	<u>4. - Entrate in conto capitale</u>								
	<u>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>								
4.04.01.	Alienazione di beni materiali	0,00	1.205.000,00	-1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	1.205.000,00	0,00	
	<i>Totale 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>	0,00	1.205.000,00	-1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	1.205.000,00	0,00	
	<i>Totale generale 4. - Entrate in conto capitale</i>	0,00	1.205.000,00	-1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	1.205.000,00	0,00	
	<u>5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</u>								
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>								
5.03.02.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	9.427,96	9.427,96		9.223,58	204,26	9.427,84	0,12	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
3.03.03.	124,66	124,66		124,66	0,00	250.124,66	249.511,60	613,06	135,31
	620,30	227,29	393,01	620,30	0,00	256.262,81	255.162,23	1.100,58	622,80
3.05.01.	3.003,98		2.502,26	2.502,26	0,00	3.003,98		3.003,98	2.502,26
3.05.02.	485.067,77	485.054,81	12,96	485.067,77	0,00	789.382,98	515.181,11	274.201,87	215.452,91
3.05.99.	1.304.597,84	295.882,81	1.005.962,05	1.301.844,86	0,00	2.696.380,09	1.099.661,41	1.596.718,68	2.382.789,81
	1.792.669,59	780.937,62	1.008.477,27	1.789.414,89	-3.254,70	3.488.767,05	1.614.842,52	1.873.924,53	2.600.744,98
	1.797.039,89	781.164,91	1.012.620,28	1.793.785,19	-3.254,70	3.748.779,86	1.872.504,75	1.876.275,11	2.605.117,78
4.04.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00
5.03.02.	196,11	196,11		196,11	0,00	9.624,07	9.419,69	204,38	204,26

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni			Somme Accertate			Totale Accertamenti	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	(f) = (d) + (e)		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
5.03.08.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese		1.170.000,00	-1.170.000,00	1.172.242,59		1.172.242,59		-2.242,59
	<i>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</i>	9.427,96	1.179.427,96	-1.170.000,00	1.181.466,17	204,26	1.181.670,43		-2.242,47
	<i>Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	9.427,96	1.179.427,96	-1.170.000,00	1.181.466,17	204,26	1.181.670,43		-2.242,47
	6. - Accensione Prestiti								
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>								
6.02.02.	Anticipazioni	7.000.000,00	7.000.000,00		5.841.936,38		5.841.936,38		1.158.063,62
	<i>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</i>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.841.936,38	0,00	5.841.936,38		1.158.063,62
	<i>Totale generale 6. - Accensione Prestiti</i>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.841.936,38	0,00	5.841.936,38		1.158.063,62
	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>								
7.01.01.	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00					9.210.000,00
	<i>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00		9.210.000,00
	<i>Totale generale 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00		9.210.000,00
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>								

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1					0,00	1.170.000,00	1.172.242,59	-2.242,59	
5.03.08.									
	196,11	196,11	0,00	196,11	0,00	1.179.624,07	1.181.662,28	-2.038,21	204,26
	196,11	196,11	0,00	196,11	0,00	1.179.624,07	1.181.662,28	-2.038,21	204,26
6.02.02.									
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	5.841.936,38	1.158.063,62	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	5.841.936,38	1.158.063,62	0,00
7.01.01.									
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
9.01.01.	Altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00		2.829.644,63		2.829.644,63	-829.644,63
9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	12.350.000,00	12.350.000,00		11.319.668,72		11.319.668,72	1.030.331,28
9.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	450.000,00	450.000,00		201.434,73		201.434,73	248.565,27
9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	2.070.000,00	2.070.000,00		85.033,55	784,15	85.817,70	1.984.182,30
	Totale 9.01. - Entrate per partite di giro	16.870.000,00	16.870.000,00	0,00	14.435.781,63	784,15	14.436.565,78	2.433.434,22
	9.02. - Entrate per conto terzi							
9.02.04.	Depositi di/prezzo terzi		1.000,00	-1.000,00	3.400,00		3.400,00	-2.400,00
9.02.99.	Altre entrate per conto terzi							
	Totale 9.02. - Entrate per conto terzi	0,00	1.000,00	-1.000,00	3.400,00	0,00	3.400,00	-2.400,00
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	16.870.000,00	16.871.000,00	-1.000,00	14.439.181,63	784,15	14.439.965,78	2.431.034,22
	Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	132.193.073,73	137.512.654,58	-5.319.580,85	93.491.196,64	30.878.335,73	124.369.532,37	13.143.122,21

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.01.01.					0,00	2.000.000,00	2.829.644,63	-829.644,63	
9.01.02.	2.599,36		2.599,36	2.599,36	0,00	12.352.599,36	11.319.668,72	1.032.930,64	2.599,36
9.01.03.	134,42	122,62	11,80	134,42	0,00	450.134,42	201.557,35	248.577,07	11,80
9.01.99.	79.227,22	3.571,48	72.982,59	76.554,07	0,00	2.149.227,22	88.605,03	2.060.622,19	73.766,74
	81.961,00	3.694,10	75.593,75	79.287,85	-2.673,15	16.951.961,00	14.439.475,73	2.512.485,27	76.377,90
9.02.04.					0,00	1.000,00	3.400,00	-2.400,00	
9.02.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	3.400,00	-2.400,00	0,00
	81.961,00	3.694,10	75.593,75	79.287,85	-2.673,15	16.952.961,00	14.442.875,73	2.510.085,27	76.377,90

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
	Riepilogo dei Titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va							
	<i>Titolo II</i>	96.719.351,69	100.095.486,65	-3.376.134,96	69.732.272,62	29.284.849,82	99.017.122,44	1.078.364,21
	<i>Titolo III</i>	1.594.294,08	1.951.739,97	-357.445,89	1.091.339,84	1.592.497,50	2.683.837,34	-732.097,37
	<i>Titolo IV</i>	0,00	1.205.000,00	-1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	1.205.000,00	0,00
	<i>Titolo V</i>	9.427,96	1.179.427,96	-1.170.000,00	1.181.466,17	204,26	1.181.670,43	-2.242,47
	<i>Titolo VI</i>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.841.936,38	0,00	5.841.936,38	1.158.063,62
	<i>Titolo VII</i>	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<i>Titolo IX</i>	16.870.000,00	16.871.000,00	-1.000,00	14.439.181,63	784,15	14.439.965,78	2.431.034,22
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	132.193.073,73	137.512.654,58	-5.319.580,85	93.491.196,64	30.878.335,73	124.369.532,37	13.143.122,21
	Totale delle Entrate	132.193.073,73	137.512.654,58	-5.319.580,85	93.491.196,64	30.878.335,73	124.369.532,37	13.143.122,21
	Avanzo Ammin. Applicato		10.424.231,93	-10.424.231,93				
	Totale a Pareggio	132.193.073,73	147.936.886,51	-15.743.812,78	93.491.196,64	30.878.335,73	124.369.532,37	13.143.122,21

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
	65.819.583,43	21.839.736,55	41.980.583,15	63.820.319,70	0,00	160.615.070,08	91.572.009,17	69.043.060,91	71.265.432,97
	1.797.039,89	781.164,91	1.012.620,28	1.793.785,19	0,00	3.748.779,86	1.872.504,75	1.876.275,11	2.605.117,78
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00
	196,11	196,11	0,00	196,11	0,00	1.179.624,07	1.181.662,28	-2.038,21	204,26
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	5.841.936,38	1.158.063,62	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	81.961,00	3.694,10	75.593,75	79.287,85	0,00	16.952.961,00	14.442.875,73	2.510.085,27	76.377,90
	67.698.780,43	22.624.791,67	43.068.797,18	65.693.588,85	-2.005.191,58	199.911.435,01	116.115.988,31	83.795.446,70	73.947.132,91
	67.698.780,43	22.624.791,67	43.068.797,18	65.693.588,85	-2.005.191,58	199.911.435,01	116.115.988,31	83.795.446,70	73.947.132,91
	67.698.780,43	22.624.791,67	43.068.797,18	65.693.588,85	-2.005.191,58	199.911.435,01	116.115.988,31	83.795.446,70	73.947.132,91

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
	Retribuzioni lorde	18.169.311,11	18.592.066,66	-422.755,55	16.451.401,52	1.279.322,47	17.730.723,99		861.342,67
	Contributi sociali a carico dell'ente	5.368.511,26	7.459.188,82	-2.090.677,56	5.250.010,19	935.257,92	6.185.268,11		1.273.920,71
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	23.537.822,37	26.051.255,48	-2.513.433,11	21.701.411,71	2.214.580,39	23.915.992,10	0,00	2.135.263,38
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.747.415,96	1.820.251,10	-72.835,14	1.506.577,24	296.510,02	1.803.087,26		17.163,84
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.747.415,96	1.820.251,10	-72.835,14	1.506.577,24	296.510,02	1.803.087,26	0,00	17.163,84
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
	Acquisto di beni	118.300,00	176.163,22	-57.863,22	17.337,20	109.063,20	126.400,40		49.762,82
	Acquisto di servizi	15.923.797,33	19.450.512,50	-3.526.715,17	10.871.138,10	5.599.983,08	16.471.121,18		2.979.391,32
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	16.042.097,33	19.626.675,72	-3.584.578,39	10.888.475,30	5.709.046,28	16.597.521,58	0,00	3.029.154,14
	1.04. - Trasferimenti correnti								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u		v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1.01.01.										1.431.575,12	-19.446,90	1.412.128,22	223.419,95	1.188.708,27	20.023.641,78	16.674.821,47	3.348.820,31	2.468.030,74
1.01.02.										1.941.154,10	-3.117,39	1.938.036,71	731.512,35	1.206.524,36	9.400.342,92	5.981.522,54	3.418.820,38	2.141.782,28
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-22.564,29	3.350.164,93	954.932,30	2.395.232,63	3.372.729,22	-22.564,29	3.350.164,93	954.932,30	2.395.232,63	29.423.984,70	22.656.344,01	6.767.640,69	4.609.813,02
1.02.01.										360.974,90	-1.000,00	359.974,90	133.790,96	226.183,94	2.181.226,00	1.640.368,20	540.857,80	522.693,96
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.000,00	359.974,90	133.790,96	226.183,94	360.974,90	-1.000,00	359.974,90	133.790,96	226.183,94	2.181.226,00	1.640.368,20	540.857,80	522.693,96
1.03.01.										67.695,36		67.695,36	30.148,64	37.546,72	243.858,58	47.485,84	196.372,74	146.609,92
1.03.02.										8.549.189,04	-338.735,27	8.210.453,77	4.510.227,89	3.700.225,88	27.999.701,54	15.381.365,99	12.618.335,55	9.300.208,96
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-338.735,27	8.278.149,13	4.540.376,53	3.737.772,60	8.616.884,40	-338.735,27	8.278.149,13	4.540.376,53	3.737.772,60	28.243.560,12	15.428.851,83	12.814.708,29	9.446.818,88

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.04.01.	Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	55.957.706,17	59.835.198,20	-3.877.492,03	11.126.889,11	48.368.873,48	59.495.762,59			339.435,61	
1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie		36.000,00	-36.000,00		36.000,00	36.000,00				
1.04.04.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private										
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	55.957.706,17	59.871.198,20	-3.913.492,03	11.126.889,11	48.404.873,48	59.531.762,59	0,00		339.435,61	
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>										
1.07.06.	Altri interessi passivi	5.000,00	271.031,96	-266.031,96	199.827,91	11.611,72	211.439,63			59.592,33	
	Totale 1.07. - Interessi passivi	5.000,00	271.031,96	-266.031,96	199.827,91	11.611,72	211.439,63	0,00		59.592,33	
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>										
1.09.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	283.049,67	304.315,21	-21.265,54		245.566,25	245.566,25			58.748,96	
1.09.03.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea		27.806,56	-27.806,56		27.806,56	27.806,56				
1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso		333.704,69	-333.704,69		333.683,82	333.683,82			20,87	
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	283.049,67	665.826,46	-382.776,79	607.056,63	607.056,63	607.056,63	0,00		58.769,83	
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>										
1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	543.352,23	867.867,92	-324.515,69						867.867,92	
1.10.04.	Premi di assicurazione	35.630,00	35.751,40	-121,40	35.125,50		35.125,50			625,90	

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.04.01.						52.992.798,60	-177.111,74	52.815.686,86	12.959.310,69	39.856.376,17	99.327.996,80	24.086.199,80	75.241.797,00	88.225.249,65
1.04.02.						431.290,64		431.290,64	224.810,77	206.479,87	467.290,64	224.810,77	242.479,87	242.479,87
1.04.04.						370.335,22		370.335,22	126.795,97	243.539,25	370.335,22	126.795,97	243.539,25	243.539,25
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.794.424,46	-177.111,74	53.617.312,72	13.310.917,43	40.306.395,29	100.165.622,66	24.437.806,54	75.727.816,12	88.711.268,77
1.07.06.						14.484,73		14.484,73	243,62	14.241,11	285.516,69	200.071,53	85.445,16	25.852,83
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.484,73	0,00	14.484,73	243,62	14.241,11	285.516,69	200.071,53	85.445,16	25.852,83
1.09.01.						1.284,01		1.284,01	1.284,01		305.599,22	246.850,26	58.748,96	
1.09.03.						509.519,23		509.519,23	493.774,26	15.744,97	537.325,79	521.580,82	15.744,97	15.744,97
1.09.99.						25.719,26		25.719,26	25.719,26		359.423,95	359.403,08	20,87	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	536.522,50	0,00	536.522,50	520.777,53	15.744,97	1.202.348,96	1.127.834,16	74.514,80	15.744,97
1.10.01.														
1.10.04.											35.751,40	35.125,50	625,90	

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.000,00	41.000,00	-40.000,00	38.907,71		38.907,71		2.092,29		
1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.										
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	579.982,23	944.619,32	-364.637,09	74.033,21	0,00	74.033,21	0,00	870.586,11		
	Totale generale 1. - Spese correnti	98.153.073,73	109.250.859,24	-11.097.784,51	46.104.271,11	56.636.621,89	102.740.893,00	0,00	6.509.965,24		
	2. - Spese in conto capitale										
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>										
2.02.01.	Beni materiali	170.000,00	700.573,44	-530.573,44	338.404,18	138.866,19	477.270,37		223.303,07		
2.02.03.	Beni immateriali		4.904.454,83	-4.904.454,83	15.930,17	4.381.524,66	4.397.454,83		507.000,00		
2.02.06.	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario										
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	170.000,00	5.605.028,27	-5.435.028,27	354.334,35	4.520.390,85	4.874.725,20	0,00	730.303,07		
	<u>2.05. - Altre spese in conto capitale n.a.c.</u>										
2.05.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.										
	<u>Totale 2.05. - Altre spese in conto capitale n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	170.000,00	5.605.028,27	-5.435.028,27	354.334,35	4.520.390,85	4.874.725,20	0,00	730.303,07		
	4. - Rimborso Prestiti										

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.10.05.						477.030,45	-159.190,13	317.840,32	312.659,07	5.181,25	518.030,45	351.566,78	166.463,67	5.181,25	
1.10.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	477.030,45	-159.190,13	317.840,32	312.659,07	5.181,25	553.781,85	386.692,28	167.089,57	5.181,25	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.173.050,66	-698.601,43	66.474.449,23	19.773.697,44	46.700.751,79	162.056.040,98	65.877.968,55	96.178.072,43	103.337.373,68	
2.02.01.						477.869,20	-281.769,60	196.099,60	87.754,33	108.345,27	1.143.798,30	426.158,51	717.639,79	247.211,46	
2.02.03.						1.943.442,19		1.943.442,19	1.224.724,29	718.717,90	3.489.819,02	1.240.654,46	2.249.164,56	5.100.242,56	
2.02.06.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.421.311,39	-281.769,60	2.139.541,79	1.312.478,62	827.063,17	4.633.617,32	1.666.812,97	2.966.804,35	5.347.454,02	
2.05.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.421.311,39	-281.769,60	2.139.541,79	1.312.478,62	827.063,17	4.633.617,32	1.666.812,97	2.966.804,35	5.347.454,02	

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>										
4.02.02.	Chiusura Anticipazioni	7.000.000,00	7.000.000,00			5.841.936,38	5.841.936,38			1.158.063,62	
	<u>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	5.841.936,38	5.841.936,38	0,00		1.158.063,62	
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	5.841.936,38	5.841.936,38	0,00		1.158.063,62	
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere										
	<u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>										
5.01.01.	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00						9.210.000,00	
	<u>Totale 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00		9.210.000,00	
	Totale generale 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00		9.210.000,00	
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro										
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>										
7.01.01.	Versamenti di altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00		2.548.738,06	280.906,57	2.829.644,63			-829.644,63	
7.01.02.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	12.350.000,00	12.350.000,00		9.722.814,52	1.596.854,20	11.319.668,72			1.030.331,28	
7.01.03.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	450.000,00	450.000,00		172.246,98	29.187,75	201.434,73			248.565,27	
7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	2.070.000,00	2.070.000,00		85.817,70		85.817,70			1.984.182,30	

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
4.02.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.989.449,78	0,00	5.989.449,78	3.213.914,92	2.775.534,86	7.004.174,74	3.213.914,92	3.790.259,82	8.617.471,24
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.989.449,78	0,00	5.989.449,78	3.213.914,92	2.775.534,86	7.004.174,74	3.213.914,92	3.790.259,82	8.617.471,24
5.01.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
7.01.01.						184.563,40		184.563,40	184.563,40		2.000.000,00	2.733.301,46	-733.301,46	280.906,57
7.01.02.						1.540.716,27		1.540.716,27	1.540.716,27		12.350.000,00	11.263.530,79	1.086.469,21	1.596.854,20
7.01.03.						17.224,27		17.224,27	17.213,83	10,44	450.000,00	189.460,81	260.539,19	29.198,19
7.01.99.						591.651,76	-1.041,46	590.610,30	398.285,54	192.324,76	2.070.000,00	484.103,24	1.585.896,76	192.324,76

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	16.870.000,00	16.870.000,00	0,00	12.529.617,26	1.906.948,52	14.436.565,78	0,00	2.433.434,22		
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>										
7.02.04.	Depositi di/prezzo terzi		1.000,00	-1.000,00		3.400,00	3.400,00		-2.400,00		
7.02.99.	Altre uscite per conto terzi										
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	0,00	1.000,00	-1.000,00	0,00	3.400,00	3.400,00	0,00	-2.400,00		
	<u>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>	16.870.000,00	16.871.000,00	-1.000,00	12.529.617,26	1.910.348,52	14.439.965,78	0,00	2.431.034,22		
	<u>Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>	132.193.073,73	147.936.886,51	-15.743.812,78	58.988.222,72	68.909.297,64	127.897.520,36	0,00	20.039.366,15		

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.334.155,70	-1.041,46	2.333.114,24	2.140.779,04	192.335,20	16.870.000,00	14.670.396,30	2.199.603,70	2.099.283,72
7.02.04.											1.000,00		1.000,00	3.400,00
7.02.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	3.400,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.334.155,70	-1.041,46	2.333.114,24	2.140.779,04	192.335,20	16.871.000,00	14.670.396,30	2.200.603,70	2.102.683,72

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Riepilogo dei Titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va								
	<i>Titolo I</i>	98.153.073,73	109.250.858,24	-11.097.784,51	46.104.271,11	56.636.621,89	102.740.893,00	0,00	6.509.965,24
	<i>Titolo II</i>	170.000,00	5.605.028,27	-5.435.028,27	354.334,35	4.520.390,85	4.874.725,20	0,00	730.303,07
	<i>Titolo IV</i>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	5.841.936,38	5.841.936,38	0,00	1.158.063,62
	<i>Titolo V</i>	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<i>Titolo VII</i>	16.870.000,00	16.871.000,00	-1.000,00	12.529.617,26	1.910.348,52	14.439.965,78	0,00	2.431.034,22
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	132.193.073,73	147.936.886,51	-15.743.812,78	58.988.222,72	68.909.297,64	127.897.520,36	0,00	20.039.366,15
	Totale delle Uscite	132.193.073,73	147.936.886,51	-15.743.812,78	58.988.222,72	68.909.297,64	127.897.520,36	0,00	20.039.366,15
	Disavanzo Amministrazione			0,00					
	Totale a Pareggio	132.193.073,73	147.936.886,51	-15.743.812,78	58.988.222,72	68.909.297,64	127.897.520,36	0,00	20.039.366,15

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.173.050,66	-698.601,43	66.474.449,23	19.773.697,44	46.700.751,79	162.056.040,98	65.877.968,55	96.178.072,43	103.337.373,68
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.421.311,39	-281.769,60	2.139.541,79	1.312.478,62	827.063,17	4.633.617,32	1.666.812,97	2.966.804,35	5.347.454,02
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.989.449,78	0,00	5.989.449,78	3.213.914,92	2.775.534,86	7.004.174,74	3.213.914,92	3.790.259,82	8.617.471,24
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.334.155,70	-1.041,46	2.333.114,24	2.140.779,04	192.335,20	16.871.000,00	14.670.396,30	2.200.603,70	2.102.683,72
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.917.967,53	-981.412,49	76.936.555,04	26.440.870,02	50.495.685,02	199.774.833,04	85.429.092,74	114.345.740,30	119.404.982,66
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.917.967,53	-981.412,49	76.936.555,04	26.440.870,02	50.495.685,02	199.774.833,04	85.429.092,74	114.345.740,30	119.404.982,66
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.917.967,53	-981.412,49	76.936.555,04	26.440.870,02	50.495.685,02	199.774.833,04	85.429.092,74	114.345.740,30	119.404.982,66



Allegato B
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021						Differenze rispetto alle previsioni			
			Previsioni		Somme Accertate		Totale Accertamenti	Differenze rispetto alle previsioni				
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse				Da Riscuotere		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)						
		Fondo iniziale di Cassa										
		Avanzo di amministrazione iniziale					36.936.538,33				26.717.351,23	
		01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP										
		2. - Trasferimenti correnti										
		2.01. - Trasferimenti correnti										
		2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche										
		2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali										
		2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri										
2.01.01.01.001.01		Contributo di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	26.351.098,00	26.351.098,00			26.351.098,00				26.351.098,00	
2.01.01.01.001.02		Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto										
2.01.01.01.001.03		Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	150.000,00	1.493.681,88	-1.343.681,88		1.343.681,88	150.000,00			1.493.681,88	
2.01.01.01.001.04		EX IAS 200 - Contributi straordinari erogati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale										
2.01.01.01.001.05		Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi										
		Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri	26.501.098,00	27.844.779,88	-1.343.681,88		27.694.779,88	150.000,00			27.844.779,88	0,00

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
2.01.01.01.001.01					0,00	26.351.098,00	26.351.098,00		
2.01.01.01.001.02	10.233.464,76	588.655,02	8.752.383,71	9.341.038,73	0,00	10.233.464,76	588.655,02	9.644.809,74	8.752.383,71
2.01.01.01.001.03	974.160,69	7.017,81	967.142,88	974.160,69	0,00	2.467.842,57	1.350.699,69	1.117.142,88	1.117.142,88
2.01.01.01.001.04					0,00				
2.01.01.01.001.05					0,00				
	11.207.625,45	595.672,83	9.719.526,59	10.315.199,42	-3.569.704,12	39.052.405,33	28.290.452,71	10.761.952,62	9.869.526,59

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021						
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
2.01.01.01.002	2.01.01.01.002. - <u>Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche</u> Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche Totale 2.01.01.01.002. - <u>Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.003	2.01.01.01.003. - <u>Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri</u> Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri Totale 2.01.01.01.003. - <u>Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.006.01	2.01.01.01.006. - <u>Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica</u> Trasferimenti correnti da ANPAL Totale 2.01.01.01.006. - <u>Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica</u>	4.434.100,04	4.665.180,78	-231.080,74	0,00	4.396.591,50	4.396.591,50	268.589,28
2.01.01.01.013	2.01.01.01.013. - <u>Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u> Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca Totale 2.01.01.01.013. - <u>Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.999	2.01.01.01.999. - <u>Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</u> Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.							

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
2.01.01.01.002	9.802,54		9.802,54	9.802,54	-2.005.191,58	9.802,54		9.802,54	9.802,54
	9.802,54	0,00	9.802,54	9.802,54	-2.005.191,58	9.802,54	0,00	9.802,54	9.802,54
2.01.01.01.003	0,00	0,00		0,00	-2.005.191,58				0,00
2.01.01.01.006,01	8.254.201,69	1.192.557,37	7.061.644,32	8.254.201,69	0,00	12.919.382,47	1.192.557,37	11.726.825,10	11.458.235,82
	8.254.201,69	1.192.557,37	7.061.644,32	8.254.201,69	0,00	12.919.382,47	1.192.557,37	11.726.825,10	11.458.235,82
2.01.01.01.013	0,00	0,00		0,00	-2.005.191,58				0,00
2.01.01.01.999					-2.005.191,58				

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021												
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze		Differenze rispetto alle previsioni					
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.01.01.01.999. - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	30.935.198,04	32.509.960,66	-1.574.762,62	27.694.779,88	4.546.591,50	32.241.371,38							268.589,28
	Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali													
	2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali													
	<u>2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>													
	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome													
	Totale 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							0,00
	Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali													
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	30.935.198,04	32.509.960,66	-1.574.762,62	27.694.779,88	4.546.591,50	32.241.371,38							268.589,28
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese													
	2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese													
	<u>2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</u>													
	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	22.004,67	144.500,79	-122.496,12	27.971,81	116.528,98	144.500,79							0,00
	Totale 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	22.004,67	144.500,79	-122.496,12	27.971,81	116.528,98	144.500,79							0,00
	Totale 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese													
	Totale 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese	22.004,67	144.500,79	-122.496,12	27.971,81	116.528,98	144.500,79							0,00

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	0,00	0,00	0,00	0,00
	19.471.629,68	1.788.230,20	16.790.973,45	18.579.203,65	-11.590.470,44	51.981.590,34	29.483.010,08	22.498.580,26	21.337.564,95
2.01.01.02.001	226.144,89	13.347,88	212.797,01	226.144,89	-2.005.191,58	226.144,89	13.347,88	212.797,01	212.797,01
	226.144,89	13.347,88	212.797,01	226.144,89	-2.005.191,58	226.144,89	13.347,88	212.797,01	212.797,01
	226.144,89	13.347,88	212.797,01	226.144,89	-2.005.191,58	226.144,89	13.347,88	212.797,01	212.797,01
	19.697.774,57	1.801.578,08	17.003.770,46	18.805.348,54	-13.595.662,02	52.207.735,23	29.496.357,96	22.711.377,27	21.550.361,96
2.01.03.02.899	28.981,70	20.949,22	8.032,48	28.981,70	-2.005.191,58	173.482,49	48.921,03	124.561,46	124.561,46
	28.981,70	20.949,22	8.032,48	28.981,70	-2.005.191,58	173.482,49	48.921,03	124.561,46	124.561,46
	28.981,70	20.949,22	8.032,48	28.981,70	-2.005.191,58	173.482,49	48.921,03	124.561,46	124.561,46

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		22.004,67	144.500,79	-122.496,12	27.971,81	116.528,98	144.500,79	0,00	
	Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese								
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo								
	2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea								
	<u>2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</u>								
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	7.490.433,91	7.980.379,45	-489.945,54		7.510.040,13	7.510.040,13	470.339,32	
	Totale 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)	7.490.433,91	7.980.379,45	-489.945,54	0,00	7.510.040,13	7.510.040,13	470.339,32	
	<u>2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>								
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2.484.257,90	2.909.846,59	-425.588,69	2.487.219,02	422.627,57	2.909.846,59		
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	55.671.184,01	56.434.526,00	-763.341,99	39.496.129,91	16.598.960,48	56.095.090,39	339.435,61	
	Totale 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	58.155.441,91	59.344.372,59	-1.188.930,68	41.983.348,93	17.021.588,05	59.004.936,98	339.435,61	
	Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	65.645.875,82	67.324.752,04	-1.678.876,22	41.983.348,93	24.531.628,18	66.514.977,11	809.774,93	
	2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo								
	<u>2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>								
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	116.273,16	116.273,16		26.172,00	90.101,16	116.273,16		
2.01.05.02.001.02	Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali								

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	28.981,70	20.949,22	8.032,48	28.981,70	-2.005.191,58	173.482,49	48.921,03	124.561,46	124.561,46
2.01.05.01.005	26.849.763,35	2.491.778,54	23.683.065,53	26.174.844,07	-1.330.272,30	34.830.142,80	2.491.778,54	32.338.364,26	31.193.105,66
	26.849.763,35	2.491.778,54	23.683.065,53	26.174.844,07	-2.005.191,58	34.830.142,80	2.491.778,54	32.338.364,26	31.193.105,66
2.01.05.01.999.01	729.604,25	358.859,85	370.744,40	729.604,25	0,00	3.639.450,84	2.846.078,87	793.371,97	793.371,97
2.01.05.01.999.02	18.127.484,76	17.078.364,58	872.008,44	17.950.373,02	0,00	69.262.010,76	56.574.494,49	12.687.516,27	17.470.968,92
	18.857.089,01	17.437.224,43	1.242.752,84	18.679.977,27	-177.111,74	72.901.461,60	59.420.573,36	13.480.888,24	18.264.340,89
	45.706.852,36	19.929.002,97	24.925.818,37	44.854.821,34	-2.182.303,32	107.731.604,40	61.912.351,90	45.819.252,50	49.457.446,55
2.01.05.02.001.01	385.974,80	88.206,28	42.961,84	131.168,12	0,00	502.247,96	114.378,28	387.869,68	133.063,00
2.01.05.02.001.02					0,00				

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	<u>Totale 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>	116.273,16	116.273,16	0,00	26.172,00	90.101,16	116.273,16	0,00	
	Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	116.273,16	116.273,16	0,00	26.172,00	90.101,16	116.273,16	0,00	
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	65.762.148,98	67.441.025,20	-1.678.876,22	42.009.520,93	24.621.729,34	66.631.250,27	809.774,93	
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	96.719.351,69	100.095.486,65	-3.376.134,96	69.732.272,62	29.284.849,82	99.017.122,44	1.078.364,21	
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	96.719.351,69	100.095.486,65	-3.376.134,96	69.732.272,62	29.284.849,82	99.017.122,44	1.078.364,21	
	3. - Entrate extratributarie								
	<u>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>								
	3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni				2.500,00		2.500,00	-2.500,00	
	3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento								
	<u>3.01.03.01.001. - Diritti reali di godimento</u>								
3.01.03.01.001	Diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	-2.500,00	
	<u>Totale 3.01.03.01.001. - Diritti reali di godimento</u>	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	-2.500,00	
	<u>3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</u>								
3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Totale 3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	385.974,80	88.206,28	42.961,84	131.168,12	-509.613,36	502.247,96	114.378,28	387.869,68	133.063,00
	385.974,80	88.206,28	42.961,84	131.168,12	-509.613,36	502.247,96	114.378,28	387.869,68	133.063,00
	46.092.827,16	20.017.209,25	24.968.780,21	44.985.989,46	-2.691.916,68	108.233.852,36	62.026.730,18	46.207.122,18	49.590.509,55
	65.819.583,43	21.839.736,55	41.980.583,15	63.820.319,70	-18.292.770,28	160.615.070,08	91.572.009,17	69.043.060,91	71.265.432,97
	65.819.583,43	21.839.736,55	41.980.583,15	63.820.319,70	-18.292.770,28	160.615.070,08	91.572.009,17	69.043.060,91	71.265.432,97
3.01.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	0,00	2.500,00	-2.500,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	0,00	2.500,00	-2.500,00	0,00
3.01.03.01.003	3.750,00		3.750,00	3.750,00	-2.005.191,58	3.750,00		3.750,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-2.005.191,58	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021							Differenze rispetto alle previsioni	
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti			
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere				
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)				
	Totale 3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	-2.500,00
	Totale 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	-2.500,00
	Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	-2.500,00
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>									
	3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine									
	3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	<u>3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti</u>									
	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	5.642,51	5.642,51	0,00	5.548,00	94,48	5.642,48	0,03	5.642,48	0,03
	Totale 3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	5.642,51	5.642,51	0,00	5.548,00	94,48	5.642,48	0,03	5.642,48	0,03
	Totale 3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	5.642,51	5.642,51	0,00	5.548,00	94,48	5.642,48	0,03	5.642,48	0,03
	Totale 3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	5.642,51	5.642,51	0,00	5.548,00	94,48	5.642,48	0,03	5.642,48	0,03
	3.03.03. - Altri interessi attivi									
	3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali									

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-4.010.383,16	3.750,00	2.500,00	1.250,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-4.010.383,16	3.750,00	2.500,00	1.250,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-4.010.383,16	3.750,00	2.500,00	1.250,00	3.750,00
3.03.02.02.899	495,64	102,63	393,01	495,64	-2.005.191,58	6.138,15	5.650,63	487,52	487,49
	495,64	102,63	393,01	495,64	-2.005.191,58	6.138,15	5.650,63	487,52	487,49
	495,64	102,63	393,01	495,64	-2.005.191,58	6.138,15	5.650,63	487,52	487,49
	495,64	102,63	393,01	495,64	-2.005.191,58	6.138,15	5.650,63	487,52	487,49

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021						
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
	3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali							
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali				135,31		135,31	-135,31
	Totale 3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135,31	-135,31
	Totale 3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135,31	-135,31
	3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi							
	3.03.03.99.999. - Altri interessi attivi da altri soggetti							
3.03.03.99.999	Altri interessi attivi da altri soggetti		250.000,00	-250.000,00	249.386,94		249.386,94	613,06
	Totale 3.03.03.99.999. - Altri interessi attivi da altri soggetti	0,00	250.000,00	-250.000,00	249.386,94	0,00	249.386,94	613,06
	Totale 3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi	0,00	250.000,00	-250.000,00	249.386,94	0,00	249.386,94	613,06
	Totale 3.03.03. - Altri interessi attivi	0,00	250.000,00	-250.000,00	249.386,94	135,31	249.522,25	477,75
	Totale 3.03. - Interessi attivi	5.642,51	255.642,51	-250.000,00	254.934,94	229,79	255.164,73	477,78
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti							
	3.05.01. - Indennizzi di assicurazione							
	3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.							

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
3.03.03.04.001	124,66	124,66		124,66	-2.005.191,58	124,66	124,66		135,31
	124,66	124,66	0,00	124,66	-2.005.191,58	124,66	124,66	0,00	135,31
	124,66	124,66	0,00	124,66	-2.005.191,58	124,66	124,66	0,00	135,31
3.03.03.99.999									
	0,00	0,00		0,00	-2.005.191,58	250.000,00	249.386,94	613,06	
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	250.000,00	249.386,94	613,06	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	250.000,00	249.386,94	613,06	0,00
	124,66	124,66	0,00	124,66	-4.010.383,16	250.124,66	249.511,60	613,06	135,31
	620,30	227,29	393,01	620,30	-6.015.574,74	256.262,81	255.162,23	1.100,58	622,80

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni					
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti				
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)						
3.05.01.99.999	3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.											
	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.											
	Totale 3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.05.01. - Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.05.02. - Rimborsi in entrata											
	3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)											
	3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	217.216,40	248.248,68	-31.032,28	24.448,97	173.138,50	197.587,47	50.661,21				
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)											
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	17.062,01	1.000,00	16.062,01		1.000,00	1.000,00					
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	48.771,26	55.066,53	-6.295,27	5.677,33	41.301,45	46.978,78	8.087,75				
	Totale 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	283.049,67	304.315,21	-21.265,54	30.126,30	215.439,95	245.566,25	58.748,96				
	Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	283.049,67	304.315,21	-21.265,54	30.126,30	215.439,95	245.566,25	58.748,96				
	3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte											

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
3.05.01.99.999	3.003,98		2.502,26	2.502,26	-2.004.689,86	3.003,98		3.003,98	2.502,26
	3.003,98	0,00	2.502,26	2.502,26	-2.005.191,58	3.003,98	0,00	3.003,98	2.502,26
	3.003,98	0,00	2.502,26	2.502,26	-2.005.191,58	3.003,98	0,00	3.003,98	2.502,26
	3.003,98	0,00	2.502,26	2.502,26	-2.005.191,58	3.003,98	0,00	3.003,98	2.502,26
3.05.02.01.001.01	374.868,35	374.858,63	9,72	374.868,35	0,00	623.117,03	399.307,60	223.809,43	173.148,22
3.05.02.01.001.02	19.997,33	19.996,48	0,85	19.997,33	0,00	20.997,33	19.996,48	1.000,85	1.000,85
3.05.02.01.001.03	90.202,09	90.199,70	2,39	90.202,09	0,00	145.268,62	95.877,03	49.391,59	41.303,84
	485.067,77	485.054,81	12,96	485.067,77	0,00	789.382,98	515.181,11	274.201,87	215.452,91
	485.067,77	485.054,81	12,96	485.067,77	0,00	789.382,98	515.181,11	274.201,87	215.452,91

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021							Differenze rispetto alle previsioni	
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti			
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		(f) = (d) + (e)		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)				
	3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette									
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette									
	Totale 3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte									
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	283.049,67	304.315,21	-21.265,54	30.126,30	215.439,95	245.566,25	58.748,96		
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
	3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
	3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.									
	Altre entrate correnti n.a.c.	1.305.601,90	1.391.782,25	-86.180,35	803.778,60	1.376.827,76	2.180.606,36	-788.824,11		
	Totale 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.	1.305.601,90	1.391.782,25	-86.180,35	803.778,60	1.376.827,76	2.180.606,36	-788.824,11		
	Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	1.305.601,90	1.391.782,25	-86.180,35	803.778,60	1.376.827,76	2.180.606,36	-788.824,11		
	<i>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</i>	1.588.651,57	1.696.097,46	-107.445,89	833.904,90	1.592.267,71	2.426.172,61	-730.075,15		
	Totale generale 3. - Entrate extra tributarie	1.594.294,08	1.951.739,97	-357.445,89	1.091.339,84	1.592.497,50	2.683.837,34	-732.097,37		
	4. - Entrate in conto capitale									
	<i>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>									

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Differenza	Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	(r) = (e) + (l)	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
1										
3.05.02.02.003	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	0,00	0,00	0,00	0,00	
	485.067,77	485.054,81	12,96	485.067,77	-2.005.191,58	789.382,98	515.181,11	274.201,87	215.452,91	
3.05.99.99.999.01	1.304.597,84	295.882,81	1.005.962,05	1.301.844,86	0,00	2.696.380,09	1.099.661,41	1.596.718,68	2.382.789,81	
	1.304.597,84	295.882,81	1.005.962,05	1.301.844,86	-2.752,98	2.696.380,09	1.099.661,41	1.596.718,68	2.382.789,81	
	1.304.597,84	295.882,81	1.005.962,05	1.301.844,86	-2.752,98	2.696.380,09	1.099.661,41	1.596.718,68	2.382.789,81	
	1.304.597,84	295.882,81	1.005.962,05	1.301.844,86	-2.752,98	2.696.380,09	1.099.661,41	1.596.718,68	2.382.789,81	
	1.792.669,59	780.937,62	1.008.477,27	1.789.414,89	-4.013.136,14	3.488.767,05	1.614.842,52	1.873.924,53	2.600.744,98	
	1.797.039,89	781.164,91	1.012.620,28	1.793.785,19	-14.039.094,04	3.748.779,86	1.872.504,75	1.876.275,11	2.605.117,78	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021							
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	4.04.01. - Alienazione di beni materiali								
	4.04.01.08. - Alienazione di beni immobili								
	<u>4.04.01.08.017. - Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale</u>								
4.04.01.08.017	Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale		1.205.000,00	-1.205.000,00	1.205.000,00		1.205.000,00		1.205.000,00
	Totale 4.04.01.08.017. - Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale	0,00	1.205.000,00	-1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00
	Totale 4.04.01.08. - Alienazione di beni immobili	0,00	1.205.000,00	-1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00
	Totale 4.04.01. - Alienazione di beni materiali								
	<u>Totale 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>	0,00	1.205.000,00	-1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00
	Totale generale 4. - Entrate in conto capitale	0,00	1.205.000,00	-1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	1.205.000,00	0,00	0,00
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>								
	5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie								
	5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie								
	<u>5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</u>								
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	9.427,96	9.427,96		9.223,58	204,26	9.427,84		0,12

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
4.04.01.08.017	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00
5.03.02.01.001	196,11	196,11		196,11	-2.005.191,58	9.624,07	9.419,69	204,38	204,26

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni			Somme Accertate			Totale Accertamenti	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Differenza		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	Totale 5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	9.427,96	9.427,96	0,00	9.223,58	204,26	9.427,84	0,12	
	Totale 5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	9.427,96	9.427,96	0,00	9.223,58	204,26	9.427,84	0,12	
	Totale 5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	9.427,96	9.427,96	0,00	9.223,58	204,26	9.427,84	0,12	
	5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese								
	5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	1.170.000,00	-1.170.000,00	1.172.242,59	0,00	1.172.242,59	-2.242,59	
	5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese		1.170.000,00	-1.170.000,00	1.172.242,59		1.172.242,59	-2.242,59	
	Riscossioni polizze INA								
	Totale 5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	1.170.000,00	-1.170.000,00	1.172.242,59	0,00	1.172.242,59	-2.242,59	
	Totale 5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	1.170.000,00	-1.170.000,00	1.172.242,59	0,00	1.172.242,59	-2.242,59	
	Totale 5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	1.170.000,00	-1.170.000,00	1.172.242,59	0,00	1.172.242,59	-2.242,59	
	<i>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</i>	9.427,96	1.179.427,96	-1.170.000,00	1.181.466,17	204,26	1.181.670,43	-2.242,47	
	Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	9.427,96	1.179.427,96	-1.170.000,00	1.181.466,17	204,26	1.181.670,43	-2.242,47	
	6. - Accensione Prestiti								
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>								

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	196,11	196,11	0,00	196,11	-2.005.191,58	9.624,07	9.419,69	204,38	204,26
	196,11	196,11	0,00	196,11	-2.005.191,58	9.624,07	9.419,69	204,38	204,26
	196,11	196,11	0,00	196,11	-2.005.191,58	9.624,07	9.419,69	204,38	204,26
5.03.08.99.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.170.000,00	1.172.242,59	-2.242,59	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.170.000,00	1.172.242,59	-2.242,59	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.170.000,00	1.172.242,59	-2.242,59	0,00
	196,11	196,11	0,00	196,11	-2.005.191,58	1.179.624,07	1.181.662,28	-2.038,21	204,26
	196,11	196,11	0,00	196,11	-2.005.191,58	1.179.624,07	1.181.662,28	-2.038,21	204,26

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
6.02.02.	- Anticipazioni							
	6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso							
	<u>6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>							
6.02.02.999	Anticipazioni da altri soggetti	7.000.000,00	7.000.000,00		5.841.936,38		5.841.936,38	1.158.063,62
	Totale 6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.841.936,38	0,00	5.841.936,38	1.158.063,62
	Totale 6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.841.936,38	0,00	5.841.936,38	1.158.063,62
	Totale 6.02.02. - Anticipazioni	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.841.936,38	0,00	5.841.936,38	1.158.063,62
	Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.841.936,38	0,00	5.841.936,38	1.158.063,62
	Totale generale 6. - Accensione Prestiti	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.841.936,38	0,00	5.841.936,38	1.158.063,62
	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
	7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
6.02.02.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	7.000.000,00	5.841.936,38	1.158.063,62	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	7.000.000,00	5.841.936,38	1.158.063,62	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	7.000.000,00	5.841.936,38	1.158.063,62	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	7.000.000,00	5.841.936,38	1.158.063,62	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	7.000.000,00	5.841.936,38	1.158.063,62	0,00

ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021							Differenze rispetto alle previsioni	
			Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti			
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		(f) = (d) + (e)		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)					
		Z.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere									
7.01.01.01.001		Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00						9.210.000,00
		Totale 7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
		Totale 7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
		Totale 7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
		Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
		Totale generale 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
		9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
		9.01. - Entrate per partite di giro									
		9.01.01. - Altre ritenute									
		9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)									
		9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.829.644,63	0,00	0,00	2.829.644,63	0,00	-829.644,63
9.01.01.02.001		Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.829.644,63	0,00	0,00	2.829.644,63	0,00	-829.644,63
		Totale 9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.829.644,63	0,00	0,00	2.829.644,63	0,00	-829.644,63
		Totale 9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.829.644,63	0,00	0,00	2.829.644,63	0,00	-829.644,63

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
7.01.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	9.210.000,00		9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
9.01.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	2.000.000,00	2.829.644,63	-829.644,63	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	2.000.000,00	2.829.644,63	-829.644,63	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	2.000.000,00	2.829.644,63	-829.644,63	0,00

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
	9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.							
	<u>9.01.01.99.999. - Altre ritenute n.a.c.</u>							
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 9.01.01.99.999. - Altre ritenute n.a.c.							
	Totale 9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.							
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.829.644,63	0,00	2.829.644,63	-829.644,63
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente							
	9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi							
	<u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>							
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00		5.416.657,36		5.416.657,36	583.342,64
	Totale 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	5.416.657,36	0,00	5.416.657,36	583.342,64
	Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi							
	9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi							
	Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	5.416.657,36	0,00	5.416.657,36	583.342,64

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.01.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.010.383,16	2.000.000,00	2.829.644,63	-829.644,63	0,00
	1.430,00		1.430,00	1.430,00	-2.005.191,58	6.001.430,00	5.416.657,36	584.772,64	1.430,00
9.01.02.01.001	1.430,00	0,00	1.430,00	1.430,00	-2.005.191,58	6.001.430,00	5.416.657,36	584.772,64	1.430,00
	1.430,00	0,00	1.430,00	1.430,00	-2.005.191,58	6.001.430,00	5.416.657,36	584.772,64	1.430,00

ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021						
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
9.01.02.02.001	9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi Totale 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00		5.533.573,80	0,00	5.533.573,80	466.426,20
	Totale 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi Totale 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	5.533.573,80	0,00	5.533.573,80	466.426,20
9.01.02.99.999	9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi Totale 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00	350.000,00		369.437,56	0,00	369.437,56	-19.437,56
	Totale 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi Totale 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00	350.000,00	0,00	369.437,56	0,00	369.437,56	-19.437,56
	Totale 9.01.02.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	12.350.000,00	12.350.000,00	0,00	11.319.668,72	0,00	11.319.668,72	1.030.331,28
9.01.03.01.001	9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00		113.922,88		113.922,88	86.077,12

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.01.02.02.001	1.169,36		1.169,36	1.169,36	-2.005.191,58	6.001.169,36	5.533.573,80	467.595,56	1.169,36
	1.169,36	0,00	1.169,36	1.169,36	-2.005.191,58	6.001.169,36	5.533.573,80	467.595,56	1.169,36
	1.169,36	0,00	1.169,36	1.169,36	-2.005.191,58	6.001.169,36	5.533.573,80	467.595,56	1.169,36
9.01.02.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	350.000,00	369.437,56	-19.437,56	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	350.000,00	369.437,56	-19.437,56	0,00
	2.599,36	0,00	2.599,36	2.599,36	-6.015.574,74	12.352.599,36	11.319.668,72	1.032.930,64	2.599,36
9.01.03.01.001					-2.005.191,58	200.000,00	113.922,88	86.077,12	

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	Totale 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00	0,00	113.922,88	0,00	113.922,88	86.077,12	
	Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00	0,00	113.922,88	0,00	113.922,88	86.077,12	
	9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi								
	9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00		87.511,85		87.511,85	162.488,15	
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	87.511,85	0,00	87.511,85	162.488,15	
	Totale 9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	87.511,85	0,00	87.511,85	162.488,15	
	Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	87.511,85	0,00	87.511,85	162.488,15	
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	450.000,00	450.000,00	0,00	201.434,73	0,00	201.434,73	248.565,27	
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro								
	9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine								
	9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00		48.720,44		48.720,44	-28.720,44	
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00	0,00	48.720,44	0,00	48.720,44	-28.720,44	
	Totale 9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00	0,00	48.720,44	0,00	48.720,44	-28.720,44	
	Totale 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00	0,00	48.720,44	0,00	48.720,44	-28.720,44	

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	200.000,00	113.922,88	86.077,12	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	200.000,00	113.922,88	86.077,12	0,00
9.01.03.02.001	134,42	122,62	11,80	134,42	-2.005.191,58	250.134,42	87.634,47	162.499,95	11,80
	134,42	122,62	11,80	134,42	-2.005.191,58	250.134,42	87.634,47	162.499,95	11,80
	134,42	122,62	11,80	134,42	-2.005.191,58	250.134,42	87.634,47	162.499,95	11,80
	134,42	122,62	11,80	134,42	-4.010.383,16	450.134,42	201.557,35	248.577,07	11,80
9.01.99.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	20.000,00	48.720,44	-28.720,44	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	20.000,00	48.720,44	-28.720,44	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	20.000,00	48.720,44	-28.720,44	0,00

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)	
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)
	9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali							
	<u>9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</u>							
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00		8.495,03		8.495,03	41.504,97
	Totale 9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00	0,00	8.495,03	0,00	8.495,03	41.504,97
	Totale 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00	0,00	8.495,03	0,00	8.495,03	41.504,97
	9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse							
	<u>9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>							
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	2.000.000,00	2.000.000,00		27.818,08	784,15	28.602,23	1.971.397,77
	Totale 9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	27.818,08	784,15	28.602,23	1.971.397,77
	Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	27.818,08	784,15	28.602,23	1.971.397,77
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	2.070.000,00	2.070.000,00	0,00	85.033,55	784,15	85.817,70	1.984.182,30
	<u>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	<u>16.870.000,00</u>	<u>16.870.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>14.435.781,63</u>	<u>784,15</u>	<u>14.436.565,78</u>	<u>2.433.434,22</u>
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>							
	9.02.04. - Depositi di/preso terzi							

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.01.99.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	50.000,00	8.495,03	41.504,97	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	50.000,00	8.495,03	41.504,97	0,00
9.01.99.99.999	79.227,22	3.571,48	72.982,59	76.554,07	-2.002.518,43	2.079.227,22	31.389,56	2.047.837,66	73.766,74
	79.227,22	3.571,48	72.982,59	76.554,07	-2.005.191,58	2.079.227,22	31.389,56	2.047.837,66	73.766,74
	79.227,22	3.571,48	72.982,59	76.554,07	-2.005.191,58	2.079.227,22	31.389,56	2.047.837,66	73.766,74
	79.227,22	3.571,48	72.982,59	76.554,07	-6.015.574,74	2.149.227,22	88.605,03	2.060.622,19	73.766,74
	81.961,00	3.694,10	75.593,75	79.287,85	-20.051.915,80	16.951.961,00	14.439.475,73	2.512.485,27	76.377,90

ENTRATA

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021									
			Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni				
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)						
		9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi										
		<u>9.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</u>										
		Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi		1.000,00	-1.000,00	3.400,00			3.400,00			-2.400,00
		Totale 9.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	1.000,00	-1.000,00	3.400,00	0,00		3.400,00			-2.400,00
		Totale 9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	1.000,00	-1.000,00	3.400,00	0,00		3.400,00			-2.400,00
		Totale 9.02.04. - Depositi di/preso terzi	0,00	1.000,00	-1.000,00	3.400,00	0,00		3.400,00			-2.400,00
		9.02.99. - Altre entrate per conto terzi										
		9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi										
		<u>9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi</u>										
		Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00			0,00
		Totale 9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00			0,00
		Totale 9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00			0,00
		Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00			0,00
		<i>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</i>	0,00	1.000,00	-1.000,00	3.400,00	0,00		3.400,00			-2.400,00
		Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	16.870.000,00	16.871.000,00	-1.000,00	14.439.181,63	784,15		14.439.965,78			2.431.034,22

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.02.04.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	1.000,00	3.400,00	-2.400,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	1.000,00	3.400,00	-2.400,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	1.000,00	3.400,00	-2.400,00	0,00
9.02.99.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005.191,58	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.010.383,16	1.000,00	3.400,00	-2.400,00	0,00
	81.961,00	3.694,10	75.593,75	79.287,85	-24.062.298,96	16.952.961,00	14.442.875,73	2.510.085,27	76.377,90

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2021							Differenze rispetto alle previsioni
		Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti	
Iniziali	Definitive		Differenza	Riscosse	Da Riscuotere				
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)		(g) = (b) - (f)
	Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	132.193.073,73	137.512.654,58	-5.319.580,85	93.491.196,64	30.878.335,73	124.369.532,37		13.143.122,21

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
	Riepilogo dei Titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va							
	<i>Titolo II</i>	96.719.351,69	100.095.486,65	-3.376.134,96	69.732.272,62	29.284.849,82	99.017.122,44	1.078.364,21
	<i>Titolo III</i>	1.594.294,08	1.951.739,97	-357.445,89	1.091.339,84	1.592.497,50	2.683.837,34	-732.097,37
	<i>Titolo IV</i>	0,00	1.205.000,00	-1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	1.205.000,00	0,00
	<i>Titolo V</i>	9.427,96	1.179.427,96	-1.170.000,00	1.181.466,17	204,26	1.181.670,43	-2.242,47
	<i>Titolo VI</i>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.841.936,38	0,00	5.841.936,38	1.158.063,62
	<i>Titolo VII</i>	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<i>Titolo IX</i>	16.870.000,00	16.871.000,00	-1.000,00	14.439.181,63	784,15	14.439.965,78	2.431.034,22
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	132.193.073,73	137.512.654,58	-5.319.580,85	93.491.196,64	30.878.335,73	124.369.532,37	13.143.122,21
	Totale delle Entrate	132.193.073,73	137.512.654,58	-5.319.580,85	93.491.196,64	30.878.335,73	124.369.532,37	13.143.122,21
	Avanzo Ammin. Applicato		10.424.231,93	-10.424.231,93				
	Totale a Pareggio	132.193.073,73	147.936.886,51	-15.743.812,78	93.491.196,64	30.878.335,73	124.369.532,37	13.143.122,21

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2021	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
	65.819.583,43	21.839.736,55	41.980.583,15	63.820.319,70	0,00	160.615.070,08	91.572.009,17	69.043.060,91	71.265.432,97
	1.797.039,89	781.164,91	1.012.620,28	1.793.785,19	0,00	3.748.779,86	1.872.504,75	1.876.275,11	2.605.117,78
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.205.000,00	1.205.000,00	0,00	0,00
	196,11	196,11	0,00	196,11	0,00	1.179.624,07	1.181.662,28	-2.038,21	204,26
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	5.841.936,38	1.158.063,62	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	81.961,00	3.694,10	75.593,75	79.287,85	0,00	16.952.961,00	14.442.875,73	2.510.085,27	76.377,90
	67.698.780,43	22.624.791,67	43.068.797,18	65.693.588,85	-2.005.191,58	199.911.435,01	116.115.988,31	83.795.446,70	73.947.132,91
	67.698.780,43	22.624.791,67	43.068.797,18	65.693.588,85	-2.005.191,58	199.911.435,01	116.115.988,31	83.795.446,70	73.947.132,91
	67.698.780,43	22.624.791,67	43.068.797,18	65.693.588,85	-2.005.191,58	199.911.435,01	116.115.988,31	83.795.446,70	73.947.132,91

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP								
	1. - Spese correnti								
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente								
	1.01.01. - Retribuzioni lorde								
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro								
	1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato		96.997,61	-96.997,61	16.582,69	47.802,13	64.384,82		32.612,79
1.01.01.01.001	Totale 1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	96.997,61	-96.997,61	16.582,69	47.802,13	64.384,82	0,00	32.612,79
	1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato		12.827.523,12	-301.560,90	12.640.855,08	6.791,25	12.647.646,33		179.876,79
1.01.01.01.002	Totale 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	12.525.962,22	12.827.523,12	-301.560,90	12.640.855,08	6.791,25	12.647.646,33	0,00	179.876,79
	1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato								

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	50.000,01	50.000,00	0,01	34.113,30	15.886,70	50.000,00				
	<u>Totale 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</u>	50.000,01	50.000,00	0,01	34.113,30	15.886,70	50.000,00	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.01.004.01	1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	267.179,03	267.777,91	-598,88	190.656,40	77.121,51	267.777,91				
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Dirfg. IV e II ^a fascia	1.221.085,19	873.301,38	347.783,81	798.383,17	74.918,21	873.301,38				
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	3.420.734,76	3.413.967,90	6.766,86	2.666.675,41	747.292,49	3.413.967,90				
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005										
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50		221.316,56	-221.316,56						221.316,56	
	<u>Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</u>	4.908.998,98	4.776.363,75	132.635,23	3.655.714,98	899.332,21	4.555.047,19	0,00	0,00	221.316,56	
1.01.01.01.006	1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato		78.761,72	-78.761,72		78.761,72	78.761,72				
	<u>Totale 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</u>	0,00	78.761,72	-78.761,72	0,00	78.761,72	78.761,72	0,00	0,00	0,00	

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)							
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u		v	w	x
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.01.01.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.580,33	15.580,33	0,00	15.580,33	15.580,33	0,00	15.580,33	0,00	15.580,33	34.113,30	34.113,30	31.467,03	31.467,03
1.01.01.01.004.01						133.544,61	133.480,21	-64,40	133.480,21	110.544,61	22.935,60	110.544,61	401.322,52	213.592,00	187.730,52	187.666,12		
1.01.01.01.004.02						89.638,77	72.638,77	-17.000,00	72.638,77	5.349,20	67.289,57	5.349,20	962.940,15	865.672,74	97.267,41	80.267,41		
1.01.01.01.004.03						745.537,79	745.537,79		745.537,79	744.238,59	1.299,20	744.238,59	4.159.505,69	2.667.974,61	1.491.531,08	1.491.531,08		
1.01.01.01.004.04																		
1.01.01.01.004.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	968.721,17	951.656,77	-17.064,40	951.656,77	860.132,40	91.524,37	860.132,40	5.745.084,92	3.747.239,35	1.997.845,57	1.759.464,61		
1.01.01.01.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.761,72	78.761,72	78.761,72	78.761,72		

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.01.01.007	1.01.01.01.007. - <u>Straordinario per il personale a tempo determinato</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Straordinario per il personale a tempo determinato								
	Totale 1.01.01.01.007. - <u>Straordinario per il personale a tempo determinato</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.01.008.01	1.01.01.01.008. - <u>Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</u>		6.121,12	-6.121,12		6.121,12	6.121,12		
	"Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.								
	Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv								
	Totale 1.01.01.01.008. - <u>Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</u>	0,00	6.121,12	-6.121,12	0,00	6.121,12	6.121,12	0,00	0,00
1.01.01.02.002.01	1.01.01.02. - <u>Altre spese per il personale</u>	17.484.961,21	17.835.767,32	-350.806,11	16.347.266,05	1.054.695,13	17.401.961,18	0,00	433.806,14
	Totale 1.01.01.01. - <u>Retribuzioni in denaro</u>								
	1.01.01.02.002. - <u>Buoni pasto</u>								
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	513.507,60	501.172,23	12.335,37	94.936,03	32.280,99	127.217,02		373.955,21
1.01.01.02.002.02	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato		2.747,16	-2.747,16		2.747,16	2.747,16		
	Totale 1.01.01.02.002. - <u>Buoni pasto</u>	513.507,60	503.919,39	9.568,21	94.936,03	35.028,15	129.964,18	0,00	373.955,21

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1																		
1.01.01.01.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.01.008.01															6.121,12		6.121,12	
1.01.01.01.008.02						1.504,90	1.504,90		1.504,90						1.504,90		1.504,90	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.504,90	1.504,90	0,00	1.504,90	0,00				7.626,02	0,00	7.626,02	7.626,02	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.090.135,65	1.070.688,75	-19.446,90	977.011,61	93.677,14	18.925.902,97	16.440.943,19	2.484.959,78	2.031.706,74				
1.01.01.02.002.01						13.185,87	13.185,87		13.185,87	13.185,87					514.358,10	108.121,90	406.236,20	32.280,99
1.01.01.02.002.02															2.747,16		2.747,16	2.747,16
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.185,87	13.185,87	0,00	13.185,87	13.185,87	517.105,26	108.121,90	408.983,36	35.028,15				

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)			g	h
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u>										
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato		1.191,66	-1.191,66		932,44	932,44		259,22		
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	97.922,48	251.188,29	-153.265,81	9.199,44	188.666,75	197.866,19		53.322,10		
1.01.01.02.999.03	Altri benefici al personale dipendente	72.919,82		72.919,82							
1.01.01.02.999.04	Borse di studio										
	Totale 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.	170.842,30	252.379,95	-81.537,65	9.199,44	189.599,19	198.798,63	0,00	53.581,32		
	Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	684.349,90	756.299,34	-71.949,44	104.135,47	224.627,34	328.762,81	0,00	427.536,53		
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	18.169.311,11	18.592.066,66	-422.755,55	16.451.401,52	1.279.322,47	17.730.723,99	0,00	861.342,67		
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente										
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente										
	<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>										
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	16.239,20	16.323,31	-84,11	15.219,47	1.090,67	16.310,14		13,17		
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	70.544,48	80.217,04	-9.672,56	76.438,81	744,59	77.183,40		3.033,64		
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	3.620.379,53	3.660.208,34	-39.828,81	3.462.336,24	187.889,49	3.650.225,73		9.982,61		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.01.02.999.01	0,00					14.992,41		14.992,41	14.992,41		16.184,07	14.992,41	1.191,66	932,44
1.01.01.02.999.02						313.261,19		313.261,19	101.564,53	211.696,66	564.449,48	110.763,97	453.685,51	400.363,41
1.01.01.02.999.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	328.253,60	0,00	328.253,60	116.556,94	211.696,66	580.633,55	125.756,38	454.877,17	401.295,85
1.01.01.02.999.04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	341.439,47	0,00	341.439,47	129.742,81	211.696,66	1.097.736,81	233.878,28	863.860,53	436.324,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.431.575,12	-19.446,90	1.412.128,22	223.419,95	1.188.708,27	20.023.641,78	16.674.821,47	3.348.820,31	2.468.030,74
1.01.02.01.001.01						989,36	-2,22	987,14	85,88	901,26	17.312,67	15.305,35	2.007,32	1.991,93
1.01.02.01.001.02						1.418,12	-0,03	1.418,09	1.418,09	1.418,09	81.635,16	77.856,90	3.778,26	744,59
1.01.02.01.001.03						176.433,33	-3.000,00	173.433,33	21.987,51	151.445,82	3.836.641,67	3.484.323,75	352.317,92	339.335,31

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h		
1	2	a	b	c	d	e	f				
1.01.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	27.040,53	30.447,39	-3.406,86	28.397,85	1.514,32	29.912,17		535,22		
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	508.643,19	489.123,41	19.519,78	403.230,43	81.373,97	484.604,40		4.519,01		
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.		101,84	-101,84		101,84	101,84				
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.		461,88	-461,88		461,88	461,88				
1.01.02.01.001.08	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.		26.061,65	-26.061,65		26.061,65	26.061,65				
1.01.02.01.001.09	Contributi INPS a carico Ente personale tempo determ.		26.061,65	-26.061,65		26.061,65	26.061,65				
	Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale	4.242.846,93	4.302.944,86	-60.097,93	3.985.622,80	299.238,41	4.284.861,21	0,00	18.083,65		
	Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	4.242.846,93	4.302.944,86	-60.097,93	3.985.622,80	299.238,41	4.284.861,21	0,00	18.083,65		
	1.01.02.02. - Altri Contributi sociali										
	1.01.02.02.001. - Assegni familiari										
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	64.036,20	120.000,00	-55.963,80	112.186,67	7.813,33	120.000,00				
1.01.02.02.001.02	Assegni familiari al personale tempo determinato										
	Totale 1.01.02.02.001. - Assegni familiari	64.036,20	120.000,00	-55.963,80	112.186,67	7.813,33	120.000,00	0,00	0,00		
	1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale										
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	1.061.628,13	1.498.852,39	-437.224,26	879.675,59	203.968,15	1.083.643,74		415.208,65		

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.02.01.001.04											30.447,39	28.397,85	2.049,54	1.514,32	
1.01.02.01.001.05						86.656,99		86.656,99		86.656,99	575.780,40	403.230,43	172.549,97	168.030,96	
1.01.02.01.001.06											101,84		101,84	101,84	
1.01.02.01.001.07											461,88		461,88	461,88	
1.01.02.01.001.08											26.061,65		26.061,65	26.061,65	
1.01.02.01.001.09															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	265.497,80	-3.002,25	262.495,55	23.491,48	239.004,07	4.568.442,66	4.009.114,28	559.328,38	538.242,48	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	265.497,80	-3.002,25	262.495,55	23.491,48	239.004,07	4.568.442,66	4.009.114,28	559.328,38	538.242,48	
1.01.02.02.001.01											123.719,34	115.906,01	7.813,33	7.813,33	
1.01.02.02.001.02															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.719,34	0,00	3.719,34	3.719,34	3.719,34	123.719,34	115.906,01	7.813,33	7.813,33	
1.01.02.02.003.01						57.897,28		57.897,28	15.396,70	42.500,58	1.556.749,67	895.072,29	661.677,38	246.468,73	

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato		5.614,29	-5.614,29		5.614,29	5.614,29		
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio		1.531.777,28	-1.531.777,28	272.525,13	418.623,74	691.148,87		840.628,41
1.01.02.02.003.04	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio								
	Totale 1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale	1.061.628,13	3.036.243,96	-1.974.615,83	1.152.200,72	628.206,18	1.780.406,90	0,00	1.255.837,06
	Totale 1.01.02.02. - Altri Contributi sociali	1.125.664,33	3.156.243,96	-2.030.579,63	1.264.387,39	636.019,51	1.900.406,90	0,00	1.255.837,06
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	5.368.511,26	7.459.188,82	-2.090.677,56	5.250.010,19	935.257,92	6.185.268,11	0,00	1.273.920,71
	Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	23.537.822,37	26.051.255,48	-2.513.433,11	21.701.411,71	2.214.580,39	23.915.992,10	0,00	2.135.263,38
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente								
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente								
	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)								
	1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)								
1.02.01.01.001.01	Irapp a carico Ente personale tempo indeterminato	1.484.227,96	1.491.768,59	-7.540,63	1.391.022,54	89.602,21	1.480.624,75		11.143,84
1.02.01.01.001.02	Irapp a carico Ente personale tempo determinato		9.307,73	-9.307,73		9.307,73	9.307,73		
	Totale 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.484.227,96	1.501.076,32	-16.848,36	1.391.022,54	98.909,94	1.489.932,48	0,00	11.143,84

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.02.02.003.02											5.614,29		5.614,29	5.614,29	
1.01.02.02.003.03						1.614.039,68	-115,14	1.613.924,54	688.904,83	925.019,71	3.145.816,96	961.429,96	2.184.387,00	1.343.643,45	
1.01.02.02.003.04															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.671.936,96	-115,14	1.671.821,82	704.301,53	967.520,29	4.708.180,92	1.856.502,25	2.851.678,67	1.595.726,47	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.675.656,30	-115,14	1.675.541,16	708.020,87	967.520,29	4.831.900,26	1.972.408,26	2.859.492,00	1.603.539,80	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.941.154,10	-3.117,39	1.938.036,71	731.512,35	1.206.524,36	9.400.342,92	5.981.522,54	3.418.820,38	2.141.782,28	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.372.729,22	-22.564,29	3.350.164,93	954.932,30	2.395.232,63	29.423.984,70	22.656.344,01	6.767.640,69	4.609.813,02	
1.02.01.01.001.01						91.687,83	-1.000,00	90.687,83	7.852,22	82.835,61	1.583.456,42	1.398.874,76	184.581,66	172.437,82	
1.02.01.01.001.02											9.307,73		9.307,73	9.307,73	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.687,83	-1.000,00	90.687,83	7.852,22	82.835,61	1.592.764,15	1.398.874,76	193.889,39	181.745,55	

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.484.227,96	1.501.076,32	-16.848,36	1.391.022,54	98.909,94	1.489.932,48	0,00	11.143,84
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo								
	1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo								
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	10.000,00	10.000,00		2.839,00	1.500,00	4.339,00		5.661,00
	Totale 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	10.000,00	10.000,00	0,00	2.839,00	1.500,00	4.339,00	0,00	5.661,00
	Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	10.000,00	10.000,00	0,00	2.839,00	1.500,00	4.339,00	0,00	5.661,00
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani								
	1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani								
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	180.000,00	180.000,00			180.000,00	180.000,00		
	Totale 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	180.000,00	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00	180.000,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	180.000,00	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00	180.000,00	0,00	0,00
	1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)								
	1.02.01.09.001. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.687,83	-1.000,00	90.687,83	7.852,22	82.835,61	1.592.764,15	1.398.874,76	193.889,39	181.745,55
1.02.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	336,52	0,00	336,52	111,52	225,00	10.336,52	2.950,52	7.386,00	1.725,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	336,52	0,00	336,52	111,52	225,00	10.336,52	2.950,52	7.386,00	1.725,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	336,52	0,00	336,52	111,52	225,00	10.336,52	2.950,52	7.386,00	1.725,00
1.02.01.06.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.141,79	0,00	80.141,79	80.141,79	0,00	260.141,79	80.141,79	180.000,00	180.000,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.141,79	0,00	80.141,79	80.141,79	0,00	260.141,79	80.141,79	180.000,00	180.000,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.141,79	0,00	80.141,79	80.141,79	0,00	260.141,79	80.141,79	180.000,00	180.000,00

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)								
	Totale 1.02.01.09.001. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)								
	1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	7.188,00	21.564,00	-14.376,00	21.564,00		21.564,00		
	Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	7.188,00	21.564,00	-14.376,00	21.564,00	0,00	21.564,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	7.188,00	21.564,00	-14.376,00	21.564,00	0,00	21.564,00	0,00	0,00
	1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria								
	1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria	66.000,00	72.610,78	-6.610,78	72.251,78		72.251,78		359,00
	Totale 1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria	66.000,00	72.610,78	-6.610,78	72.251,78	0,00	72.251,78	0,00	359,00
	Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria	66.000,00	72.610,78	-6.610,78	72.251,78	0,00	72.251,78	0,00	359,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.02.01.09.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.02.01.10.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.564,00	21.564,00	0,00	0,00	
1.02.01.12.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.391,42	8.391,42	8.391,42	81.002,20	80.643,20	359,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.391,42	0,00	8.391,42	8.391,42	0,00	81.002,20	80.643,20	359,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.391,42	0,00	8.391,42	8.391,42	0,00	81.002,20	80.643,20	359,00	0,00	

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								
	1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.		35.000,00	-35.000,00	18.899,92	16.100,08	35.000,00		
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.		35.000,00	-35.000,00	18.899,92	16.100,08	35.000,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.		35.000,00	-35.000,00	18.899,92	16.100,08	35.000,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.		35.000,00	-35.000,00	18.899,92	16.100,08	35.000,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.747.415,96	1.820.251,10	-72.835,14	1.506.577,24	296.510,02	1.803.087,26	0,00	17.163,84
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.747.415,96	1.820.251,10	-72.835,14	1.506.577,24	296.510,02	1.803.087,26	0,00	17.163,84
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								
	1.03.01. - Acquisto di beni								
	1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni								
	1.03.01.01.001. - Giornali e riviste		5.000,00		2.554,29	253,00	2.807,29		2.192,71
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	5.000,00	5.000,00		2.554,29	253,00	2.807,29	0,00	2.192,71
	Totale 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste	5.000,00	5.000,00	0,00	2.554,29	253,00	2.807,29	0,00	2.192,71

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.02.01.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180.417,34	180.417,34	37.294,01	143.123,33	215.417,34	56.193,93	159.223,41	159.223,41	159.223,41
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180.417,34	180.417,34	37.294,01	143.123,33	215.417,34	56.193,93	159.223,41	159.223,41	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360.974,90	359.974,90	133.790,96	226.183,94	2.181.226,00	1.640.368,20	540.857,80	522.693,96	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360.974,90	359.974,90	133.790,96	226.183,94	2.181.226,00	1.640.368,20	540.857,80	522.693,96	
1.03.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	2.554,29	2.445,71	253,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	2.554,29	2.445,71	253,00	

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.01.01.002	<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>										
	Pubblicazioni	5.000,00	73.439,02	-68.439,02	8.694,24	53.781,18	62.475,42		10.963,60		
	Totale 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni	5.000,00	73.439,02	-68.439,02	8.694,24	53.781,18	62.475,42	0,00	10.963,60		
	Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni	10.000,00	78.439,02	-68.439,02	11.248,53	54.034,18	65.282,71	0,00	13.156,31		
	1.03.01.02. - Altri beni di consumo										
	<u>1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>										
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	108.300,00	86.000,00	22.300,00	6.088,67	55.029,02	61.117,69		24.882,31		
	Totale 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati	108.300,00	86.000,00	22.300,00	6.088,67	55.029,02	61.117,69	0,00	24.882,31		
	<u>1.03.01.02.999. - Altri beni materiali di consumo n.a.c</u>										
1.03.01.02.999	Altri beni materiali di consumo n.a.c		11.724,20	-11.724,20					11.724,20		
	Totale 1.03.01.02.999. - Altri beni materiali di consumo n.a.c	0,00	11.724,20	-11.724,20	0,00	0,00	0,00	0,00	11.724,20		
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	108.300,00	97.724,20	10.575,80	6.088,67	55.029,02	61.117,69	0,00	36.606,51		
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	118.300,00	176.163,22	-57.863,22	17.337,20	109.063,20	126.400,40	0,00	49.762,82		
	1.03.02. - Acquisto di servizi										

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.439,02	8.694,24	64.744,78	53.781,18
1.03.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.439,02	8.694,24	64.744,78	53.781,18
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.439,02	11.248,53	67.190,49	54.034,18
1.03.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.695,36	0,00	67.695,36	30.148,64	37.546,72	153.695,36	36.237,31	117.458,05	92.575,74
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.695,36	0,00	67.695,36	30.148,64	37.546,72	153.695,36	36.237,31	117.458,05	92.575,74
1.03.01.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.724,20	0,00	11.724,20	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.724,20	0,00	11.724,20	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.695,36	0,00	67.695,36	30.148,64	37.546,72	165.419,56	36.237,31	129.182,25	92.575,74
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.695,36	0,00	67.695,36	30.148,64	37.546,72	243.858,58	47.485,84	196.372,74	146.609,92

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
		Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione								
1.03.02.01.001.01	<u>1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</u> Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente		1.356,00	-1.356,00	899,56		899,56		456,44
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	52.000,00	73.270,15	-21.270,15	46.123,20	14.368,36	60.491,56		12.778,59
	Totale 1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	52.000,00	74.626,15	-22.626,15	47.022,76	14.368,36	61.391,12	0,00	13.235,03
	<u>1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</u>								
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	30.000,00	30.000,00		1.165,53	1.035,46	2.200,99		27.799,01
1.03.02.01.002.02	Rimborsi per missioni - CDA		2.000,00	-2.000,00	460,00		460,00		1.540,00
	Totale 1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00	32.000,00	-2.000,00	1.625,53	1.035,46	2.660,99	0,00	29.339,01
	<u>1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>								
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	68.000,00	68.000,00		48.704,00	17.413,61	66.117,61		1.882,39
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	35.000,00	35.000,00		18.678,24	9.941,76	28.620,00		6.380,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1																	
1.03.02.01.001.01														1.356,00	899,56	456,44	
1.03.02.01.001.02										999,33	999,33	999,33	999,33	74.269,48	47.122,53	27.146,95	14.368,36
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	999,33	999,33	999,33	999,33	999,33	999,33	999,33	75.625,48	48.022,09	27.603,39	14.368,36
1.03.02.01.002.01										97,05	97,05	97,05	97,05	30.097,05	1.262,58	28.834,47	1.035,46
1.03.02.01.002.02														2.000,00	460,00	1.540,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97,05	97,05	97,05	97,05	97,05	97,05	97,05	32.097,05	1.722,58	30.374,47	1.035,46
1.03.02.01.008.01										10.632,94	10.632,94	10.632,94	10.632,94	78.632,94	59.336,94	19.296,00	17.413,61
1.03.02.01.008.02										4.120,00	-3.286,71	833,29	833,29	39.120,00	19.511,53	19.608,47	9.941,76

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>Totale 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>	103.000,00	103.000,00	0,00	67.382,24	27.355,37	94.737,61	0,00	8.262,39		
	Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	185.000,00	209.626,15	-24.626,15	116.030,53	42.759,19	158.789,72	0,00	50.836,43		
	1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta										
	<u>1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>	168.070,00	178.818,71	-10.748,71	11.700,06	8.752,71	20.452,77		158.365,94		
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	168.070,00	178.818,71	-10.748,71	11.700,06	8.752,71	20.452,77	0,00	158.365,94		
	Totale 1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco	168.070,00	178.818,71	-10.748,71	11.700,06	8.752,71	20.452,77	0,00	158.365,94		
	<u>1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</u>	13.000,00	48.197,66	-35.197,66	9.465,96		9.465,96		38.731,70		
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	13.000,00	48.197,66	-35.197,66	9.465,96		9.465,96	0,00	38.731,70		
	Totale 1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta	13.000,00	48.197,66	-35.197,66	9.465,96	0,00	9.465,96	0,00	38.731,70		
	<u>1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>	75.000,00	510.000,00	-435.000,00	10.443,35	491.686,63	502.129,98		7.870,02		
1.03.02.02.004.01	Pubblicità	75.000,00	510.000,00	-435.000,00	10.443,35	491.686,63	502.129,98	0,00	7.870,02		
	Totale 1.03.02.02.004. - Pubblicità	75.000,00	510.000,00	-435.000,00	10.443,35	491.686,63	502.129,98	0,00	7.870,02		
	<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</u>										

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.752,94	-3.286,71	11.466,23	11.466,23	11.466,23	0,00	117.752,94	78.848,47	38.904,47	27.355,37
	0,00	0,00	0,00	0,00	15.849,32	-3.286,71	12.562,61	12.562,61	0,00	0,00	225.475,47	128.593,14	96.882,33	42.759,19	
1.03.02.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	125,80	-125,80	0,00	0,00	0,00	178.944,51	11.700,06	167.244,45	8.752,71		
	0,00	0,00	0,00	0,00	125,80	-125,80	0,00	0,00	0,00	178.944,51	11.700,06	167.244,45	8.752,71		
1.03.02.02.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.197,66	9.465,96	38.731,70	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.197,66	9.465,96	38.731,70	0,00		
1.03.02.02.004.01	0,00	0,00	0,00	0,00	59.145,60	0,00	59.145,60	59.145,60	59.145,60	569.145,60	69.588,95	499.556,65	491.686,63		
	0,00	0,00	0,00	0,00	59.145,60	0,00	59.145,60	59.145,60	0,00	569.145,60	69.588,95	499.556,65	491.686,63		

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	432.763,22	921.817,09	-489.053,87	134.160,32	218.773,68	352.934,00		568.883,09		
	Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni	432.763,22	921.817,09	-489.053,87	134.160,32	218.773,68	352.934,00	0,00	568.883,09		
	Totale 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	688.833,22	1.658.833,46	-970.000,24	165.769,69	719.213,02	884.982,71	0,00	773.850,75		
	1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente										
	1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria										
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	89.891,62	42.844,34	47.047,28	7.000,00	3.360,00	10.360,00		32.484,34		
	Totale 1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	89.891,62	42.844,34	47.047,28	7.000,00	3.360,00	10.360,00	0,00	32.484,34		
	1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.										
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	169.891,62	197.007,59	-27.115,97	47.988,50	86.340,00	134.328,50		62.679,09		
	Totale 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	169.891,62	197.007,59	-27.115,97	47.988,50	86.340,00	134.328,50	0,00	62.679,09		
	Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	259.783,24	239.851,93	19.931,31	54.988,50	89.700,00	144.688,50	0,00	95.163,43		
	1.03.02.05. - Utenze e canoni										

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.562,36	-200,00	42.362,36	42.362,36	0,00	964.379,45	176.522,68	787.856,77	218.773,68	
1.03.02.02.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.562,36	-200,00	42.362,36	42.362,36	0,00	964.379,45	176.522,68	787.856,77	218.773,68	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101.833,76	-325,80	101.507,96	101.507,96	0,00	1.760.667,22	267.277,65	1.493.389,57	719.213,02	
1.03.02.04.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.895,00	0,00	16.895,00	16.895,00	0,00	59.739,34	23.895,00	35.844,34	3.360,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.895,00	0,00	16.895,00	16.895,00	0,00	59.739,34	23.895,00	35.844,34	3.360,00	
1.03.02.04.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.606,20	0,00	8.606,20	8.606,20	0,00	205.613,79	56.594,70	149.019,09	86.340,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.606,20	0,00	8.606,20	8.606,20	0,00	205.613,79	56.594,70	149.019,09	86.340,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.501,20	0,00	25.501,20	25.501,20	0,00	265.353,13	80.489,70	184.863,43	89.700,00	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.02.05.001	<u>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>	15.000,00	15.000,00		4.781,83	589,75	5.371,58		9.628,42		
	Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa	15.000,00	15.000,00	0,00	4.781,83	589,75	5.371,58	0,00	9.628,42		
1.03.02.05.002	<u>1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>	3.000,00	3.000,00		787,22		787,22		2.212,78		
	Totale 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile	3.000,00	3.000,00	0,00	787,22	0,00	787,22	0,00	2.212,78		
1.03.02.05.003	<u>1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</u>	5.000,00	18.000,00	-13.000,00	16.045,58	1.373,39	17.418,97		581,03		
	Totale 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e pubblicazioni on line	5.000,00	18.000,00	-13.000,00	16.045,58	1.373,39	17.418,97	0,00	581,03		
1.03.02.05.004	<u>1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>	223.500,00	243.500,00	-20.000,00	157.063,97	22.448,89	179.512,86		63.987,14		
	Totale 1.03.02.05.004. - Energia elettrica	223.500,00	243.500,00	-20.000,00	157.063,97	22.448,89	179.512,86	0,00	63.987,14		
1.03.02.05.005	<u>1.03.02.05.005. - Acqua</u>										
	Totale 1.03.02.05.005. - Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.05.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.441,10	-5.708,88	732,22	732,22	732,22	21.441,10	5.514,05	15.927,05	589,75	
1.03.02.05.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	787,22	2.212,78	0,00	
1.03.02.05.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.031,30	0,00	2.031,30	2.031,30	2.031,30	20.031,30	18.076,88	1.954,42	1.373,39	
1.03.02.05.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.619,79	0,00	9.619,79	9.619,79	9.619,79	253.119,79	166.683,76	86.436,03	22.448,89	
1.03.02.05.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.619,79	0,00	9.619,79	9.619,79	9.619,79	253.119,79	166.683,76	86.436,03	22.448,89	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.05.006	1.03.02.05.006. - Gas								
	Gas								
	Totale 1.03.02.05.006. - Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	246.500,00	279.500,00	-33.000,00	178.678,60	24.412,03	203.090,63	0,00	76.409,37
	1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi								
	<u>1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>								
	Locazione di beni immobili	3.925.000,00	3.955.276,04	-30.276,04	3.919.592,48		3.919.592,48		35.683,56
1.03.02.07.001	Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili	3.925.000,00	3.955.276,04	-30.276,04	3.919.592,48	0,00	3.919.592,48	0,00	35.683,56
	<u>1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>								
	Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73	2.087,73		10,00		10,00		2.077,73
1.03.02.07.002	Totale 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73	2.087,73	0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	2.077,73
	<u>1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>								
	Licenze d'uso per software	184.051,30	327.695,50	-143.644,20	112.380,28	164.359,75	276.740,03		50.955,47
1.03.02.07.006	Totale 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	184.051,30	327.695,50	-143.644,20	112.380,28	164.359,75	276.740,03	0,00	50.955,47

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.05.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.092,19	-5.708,88	12.383,31	12.383,31	0,00	297.592,19	191.061,91	106.530,28	24.412,03
1.03.02.07.001						1.452,00		1.452,00		1.452,00	3.956.728,04	3.919.592,48	37.135,56	1.452,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.452,00	0,00	1.452,00	0,00	1.452,00	3.956.728,04	3.919.592,48	37.135,56	1.452,00
1.03.02.07.002											2.087,73	10,00	2.077,73	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.087,73	10,00	2.077,73	0,00
1.03.02.07.006						77.727,60		77.727,60	77.727,60		405.423,10	190.107,88	215.315,22	164.359,75
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.727,60	0,00	77.727,60	77.727,60	0,00	405.423,10	190.107,88	215.315,22	164.359,75

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.02.07.008	<u>1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>	20.000,00	23.802,50	-3.802,50	12.453,40	4.570,47	17.023,87		6.778,63		
	Totale 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari	20.000,00	23.802,50	-3.802,50	12.453,40	4.570,47	17.023,87	0,00	6.778,63		
1.03.02.07.999	<u>1.03.02.07.999. - Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.</u>		5.700,00	-5.700,00					5.700,00		
	Totale 1.03.02.07.999. - Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	0,00	5.700,00	-5.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.700,00		
	Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	4.131.139,03	4.314.561,77	-183.422,74	4.044.436,16	168.930,22	4.213.366,38	0,00	101.195,39		
1.03.02.09.003	<u>1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u>	5.000,00	5.000,00	0,00	539,17	395,43	934,60		4.065,40		
	Totale 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	5.000,00	5.000,00	0,00	539,17	395,43	934,60	0,00	4.065,40		
1.03.02.09.004	<u>1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u>	145.816,28	280.816,28	-135.000,00	80.233,26	161.759,24	241.992,50		38.823,78		
	Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	145.816,28	280.816,28	-135.000,00	80.233,26	161.759,24	241.992,50	0,00	38.823,78		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.07.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.862,48	2.862,48	2.862,48	2.862,48	0,00	26.664,98	15.315,88	11.349,10	4.570,47
1.03.02.07.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.700,00	0,00	5.700,00	0,00	
1.03.02.09.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.042,08	82.042,08	80.590,08	1.452,00	4.396.603,85	4.125.026,24	271.577,61	170.382,22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	539,17	4.460,83	395,43	
1.03.02.09.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.593,22	-2.500,00	27.524,02	22.569,20	333.409,50	107.757,28	225.652,22	184.328,44	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.593,22	-2.500,00	27.524,02	22.569,20	333.409,50	107.757,28	225.652,22	184.328,44	

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari										
1.03.02.09.006	1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio										
	<u>Totale 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili										
1.03.02.09.008.01	Manutenzione ordinaria immobili in proprietà		176.900,00	-176.900,00	237,95	175.525,01	175.762,96		1.137,04		
1.03.02.09.008.02	Manutenzione ordinaria immobili in locazione		8.147,00	-8.147,00					8.147,00		
1.03.02.09.008.03	Manutenzione ordinaria immobili di terzi n.a.c.		185.047,00	-185.047,00	237,95	175.525,01	175.762,96	0,00	9.284,04		
	<u>Totale 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</u>	0,00	185.047,00	-185.047,00	237,95	175.525,01	175.762,96	0,00	9.284,04		
	Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	150.816,28	470.863,28	-320.047,00	81.010,38	337.679,68	418.690,06	0,00	52.173,22		
	1.03.02.10. - Consulenze										
	1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		890.515,27	-389.214,99	174.904,81	316.607,80	491.512,61		399.002,66		
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	501.300,28	890.515,27	-389.214,99	174.904,81	316.607,80	491.512,61		399.002,66		
	<u>Totale 1.03.02.10.001. - Incarichi libero</u>	501.300,28	890.515,27	-389.214,99	174.904,81	316.607,80	491.512,61	0,00	399.002,66		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.09.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09.008.01														
1.03.02.09.008.02											176.900,00	237,95	176.662,05	175.525,01
1.03.02.09.008.03											8.147,00		8.147,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185.047,00	237,95	184.809,05	175.525,01
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.593,22	-2.500,00	50.093,22	27.524,02	22.569,20	523.456,50	108.534,40	414.922,10	360.248,98
1.03.02.10.001														
						381.809,03	-34.201,94	347.607,09	278.401,09	69.206,00	1.272.324,30	453.305,90	819.018,40	385.813,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	381.809,03	-34.201,94	347.607,09	278.401,09	69.206,00	1.272.324,30	453.305,90	819.018,40	385.813,80

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	professionali di studi, ricerca e consulenza								
1.03.02.10.002	<u>1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli</u> Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli			0,00			0,00	0,00	0,00
	<u>1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza</u>								
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	7.167.560,81	6.498.718,52	668.842,29	4.451.957,48	942.354,13	5.394.311,61		1.104.406,91
	Totale 1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	7.167.560,81	6.498.718,52	668.842,29	4.451.957,48	942.354,13	5.394.311,61	0,00	1.104.406,91
	Totale 1.03.02.10. - Consulenze	7.668.861,09	7.389.233,79	279.627,30	4.626.862,29	1.258.961,93	5.885.824,22	0,00	1.503.409,57
	1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche								
	<u>1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u>								
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	12.800,00	245.464,00	-232.664,00	2.027,03	207.912,92	209.939,95		35.524,05
	Totale 1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni	12.800,00	245.464,00	-232.664,00	2.027,03	207.912,92	209.939,95	0,00	35.524,05
	<u>1.03.02.11.004. - Perizie</u>								
1.03.02.11.004	Perizie		2.774,00	-2.774,00		2.653,00	2.653,00		121,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.10.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.879,18	-35.023,34	60.855,84	57.856,79	2.999,05	95.879,18	57.856,79	38.022,39	2.999,05
1.03.02.10.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.219.381,85	-197.356,55	5.022.025,30	2.372.706,22	2.649.319,08	11.718.100,37	6.824.663,70	4.893.436,67	3.591.673,21
1.03.02.11.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.219.381,85	-197.356,55	5.022.025,30	2.372.706,22	2.649.319,08	11.718.100,37	6.824.663,70	4.893.436,67	3.591.673,21
1.03.02.11.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.697.070,06	-266.581,83	5.430.488,23	2.708.964,10	2.721.524,13	13.086.303,85	7.335.826,39	5.750.477,46	3.980.486,06
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.978,00	0,00	5.978,00	5.978,00	0,00	251.442,00	8.005,03	243.436,97	207.912,92
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.978,00	0,00	5.978,00	5.978,00	0,00	251.442,00	8.005,03	243.436,97	207.912,92
											2.774,00		2.774,00	2.653,00

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.02.11.004. - Perizie	0,00	2.774,00	-2.774,00	0,00	2.653,00	2.653,00	0,00	121,00
1.03.02.11.009	<u>1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</u>								
	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca								
	Totale 1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.999	<u>1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</u>								
	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.000,00	62.500,00	-57.500,00		60.756,00	60.756,00		1.744,00
	Totale 1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.000,00	62.500,00	-57.500,00	0,00	60.756,00	60.756,00	0,00	1.744,00
	Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	17.800,00	310.738,00	-292.938,00	2.027,03	271.321,92	273.348,95	0,00	37.389,05
1.03.02.12.003	<u>1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto</u>								
	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.774,00	0,00	2.774,00	2.653,00
1.03.02.11.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.978,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.500,00	0,00	62.500,00	60.756,00
1.03.02.12.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.978,00	0,00	0,00	0,00	0,00	316.716,00	8.005,03	308.710,97	271.321,92
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente										
	1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza										
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	490.000,00	490.000,00		405.102,81	81.188,33	486.291,14		3.708,86		
	Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	490.000,00	490.000,00	0,00	405.102,81	81.188,33	486.291,14	0,00	3.708,86		
	1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia										
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	670.000,00	670.000,00		529.109,43	106.058,99	635.168,42		34.831,58		
1.03.02.13.002.02	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	10.000,00		10.000,00							
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio		23.180,00	-23.180,00					23.180,00		
	Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	680.000,00	693.180,00	-13.180,00	529.109,43	106.058,99	635.168,42	0,00	58.011,58		
	1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio										
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	87.693,18	87.693,18		72.712,20	14.542,44	87.254,64		438,54		
	Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio	87.693,18	87.693,18	0,00	72.712,20	14.542,44	87.254,64	0,00	438,54		
	1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura										
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	79.551,86	510.683,94	-431.132,08	123.869,14	231.985,60	355.854,74		154.829,20		
	Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura	79.551,86	510.683,94	-431.132,08	123.869,14	231.985,60	355.854,74	0,00	154.829,20		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.13.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.342,67	0,00	82.342,67	81.155,25	1.187,42	572.342,67	486.258,06	86.084,61	82.375,75	
1.03.02.13.002.01						116.169,63		116.169,63	110.011,38	6.158,25	786.169,63	639.120,81	147.048,82	112.217,24	
1.03.02.13.002.02											23.180,00		23.180,00		
1.03.02.13.002.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.169,63	0,00	116.169,63	110.011,38	6.158,25	809.349,63	639.120,81	170.228,82	112.217,24	
1.03.02.13.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.761,68	0,00	14.761,68	14.542,44	219,24	102.454,86	87.254,64	15.200,22	14.761,68	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.761,68	0,00	14.761,68	14.542,44	219,24	102.454,86	87.254,64	15.200,22	14.761,68	
1.03.02.13.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.935,48	-2.977,88	73.957,60	39.598,15	34.359,45	587.619,42	163.467,29	424.152,13	266.345,05	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.935,48	-2.977,88	73.957,60	39.598,15	34.359,45	587.619,42	163.467,29	424.152,13	266.345,05	

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.13.999	<u>1.03.02.13.999. - Altri servizi ausiliari n.a.c.</u>		6.000,00	-6.000,00		6.000,00	6.000,00		
	Totale 1.03.02.13.999. - Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	6.000,00	-6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.337.245,04	1.787.557,12	-450.312,08	1.130.793,58	439.775,36	1.570.568,94	0,00	216.988,18
	1.03.02.16. - Servizi amministrativi								
	<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>		108.451,38	-54.159,80	34.348,82	71.947,92	106.296,74		2.154,64
1.03.02.16.001	Publicazione bandi di gara	54.291,58	108.451,38	-54.159,80	34.348,82	71.947,92	106.296,74	0,00	2.154,64
	Totale 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara	54.291,58	108.451,38	-54.159,80	34.348,82	71.947,92	106.296,74	0,00	2.154,64
	<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u>								
	Spese postali	1.500,00	1.500,00		895,66	40,00	935,66		564,34
1.03.02.16.002	Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali	1.500,00	1.500,00	0,00	895,66	40,00	935,66	0,00	564,34
	Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi	55.791,58	109.951,38	-54.159,80	35.244,48	71.987,92	107.232,40	0,00	2.718,98
	1.03.02.17. - Servizi finanziari								
	<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1.03.02.13.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	290.209,46	-2.977,88	287.231,58	245.307,22	41.924,36	2.077.766,58	1.376.100,80	701.665,78	481.699,72
1.03.02.16.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.902,34	-3.388,57	17.513,77	17.513,77	20.902,34	-3.388,57	17.513,77	17.513,77	0,00	129.353,72	51.862,59	77.491,13	71.947,92
1.03.02.16.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105,12	0,00	105,12	68,40	105,12	0,00	105,12	68,40	36,72	1.605,12	964,06	641,06	76,72
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.007,46	-3.388,57	17.618,89	17.582,17	21.007,46	-3.388,57	17.618,89	17.582,17	36,72	130.958,84	52.826,65	78.132,19	72.024,64

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	50.000,00	55.454,90	-5.454,90	9,90	45.445,00	45.454,90		10.000,00
	<u>Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>	50.000,00	55.454,90	-5.454,90	9,90	45.445,00	45.454,90	0,00	10.000,00
	Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	50.000,00	55.454,90	-5.454,90	9,90	45.445,00	45.454,90	0,00	10.000,00
	1.03.02.18. - Servizi sanitari								
	<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>	60.000,00	53.393,26	6.606,74	14.978,11	38.415,15	53.393,26		
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori		500,00	-500,00	170,46		170,46		329,54
1.03.02.18.001.02	Visite medico legali								
	<u>Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>	60.000,00	53.893,26	6.106,74	15.148,57	38.415,15	53.563,72	0,00	329,54
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	60.000,00	53.893,26	6.106,74	15.148,57	38.415,15	53.563,72	0,00	329,54
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni								
	<u>1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni								
	<u>Totale 1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione</u>								

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	271.027,85	278.483,12	-7.455,27	49.671,60	223.653,96	273.325,56		5.157,56
	Totale 1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	271.027,85	278.483,12	-7.455,27	49.671,60	223.653,96	273.325,56	0,00	5.157,56
1.03.02.19.004	1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	30.000,00	11.956,00	18.044,00	11.956,00		11.956,00		
	Totale 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	30.000,00	11.956,00	18.044,00	11.956,00	0,00	11.956,00	0,00	0,00
1.03.02.19.005	1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	750.000,00	1.434.723,52	-684.723,52	300.616,69	1.102.687,60	1.403.304,29		31.419,23
	Totale 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	750.000,00	1.434.723,52	-684.723,52	300.616,69	1.102.687,60	1.403.304,29	0,00	31.419,23
1.03.02.19.006	1.03.02.19.006. - Altri Servizi di sicurezza	0,00	2.100,00	-2.100,00	0,00	0,00	0,00		2.100,00
	Totale 1.03.02.19.006. - Altri Servizi di sicurezza	0,00	2.100,00	-2.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,00
	Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.051.027,85	1.727.262,64	-676.234,79	362.244,29	1.326.341,56	1.688.585,85	0,00	38.676,79
	1.03.02.99. - Altri servizi								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.19.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	279.710,96	0,00	279.710,96	265.072,12	14.638,84	558.194,08	314.743,72	243.450,36	238.292,80
1.03.02.19.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.956,00	11.956,00	0,00	0,00
1.03.02.19.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	413.831,74	-26.376,09	387.455,65	359.752,63	27.703,02	1.848.555,26	660.369,32	1.188.185,94	1.130.390,62
1.03.02.19.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	413.831,74	-26.376,09	387.455,65	359.752,63	27.703,02	1.848.555,26	660.369,32	1.188.185,94	1.130.390,62
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,00	0,00	2.100,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	730.990,99	-26.376,09	704.614,90	649.283,31	55.331,59	2.458.253,63	1.011.527,60	1.446.726,03	1.381.673,15

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.99.002	<u>1.03.02.99.002. - Altre spese legali</u>								
	Altre spese legali								
	<u>Totale 1.03.02.99.002. - Altre spese legali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.003	<u>1.03.02.99.003. - Quote di associazioni</u>								
	Quote di associazioni	20.000,00	35.000,00	-15.000,00	16.450,00		16.450,00		18.550,00
	<u>Totale 1.03.02.99.003. - Quote di associazioni</u>	20.000,00	35.000,00	-15.000,00	16.450,00	0,00	16.450,00	0,00	18.550,00
1.03.02.99.005	<u>1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente</u>								
	Spese per commissioni e comitati dell'Ente		34.732,48	-34.732,48	12.778,10	20.859,26	33.637,36		1.095,12
	<u>Totale 1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente</u>	0,00	34.732,48	-34.732,48	12.778,10	20.859,26	33.637,36	0,00	1.095,12
1.03.02.99.011	<u>1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza</u>								
	Servizi per attività di rappresentanza	1.000,00	1.000,00		394,50		394,50		605,50
	<u>Totale 1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza</u>	1.000,00	1.000,00	0,00	394,50	0,00	394,50	0,00	605,50
1.03.02.99.013	<u>1.03.02.99.013. - Comunicazione WEB</u>								
	Comunicazione WEB		510.000,00	-510.000,00	510.000,00		510.000,00		
	<u>Totale 1.03.02.99.013. - Comunicazione WEB</u>	0,00	510.000,00	-510.000,00	0,00	510.000,00	510.000,00	0,00	0,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021												Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Gestione di Cassa					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti		Differenza (u - v)
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.99.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	480.420,00	225.475,00	254.945,00	515.420,00	241.925,00	273.495,00	254.945,00	
1.03.02.99.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.732,48	12.778,10	21.954,38	20.859,26	
1.03.02.99.011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	394,50	605,50	0,00	
1.03.02.99.013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	510.000,00	0,00	510.000,00	510.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	510.000,00	0,00	510.000,00	510.000,00	

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.02.99.999.01	<u>1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u>										
	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali		262.452,34	-262.452,34	28.271,50	234.180,84	262.452,34				
	<u>Totale 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u>	0,00	262.452,34	-262.452,34	28.271,50	234.180,84	262.452,34	0,00		0,00	
	Totale 1.03.02.99. - Altri servizi	21.000,00	843.184,82	-822.184,82	57.894,10	765.040,10	822.934,20	0,00		20.250,62	
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	15.923.797,33	19.450.512,50	-3.526.715,17	10.871.138,10	5.599.983,08	16.471.121,18	0,00		2.979.391,32	
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	16.042.097,33	19.626.675,72	-3.584.578,39	10.888.475,30	5.709.046,28	16.597.521,58	0,00		3.029.154,14	
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>										
	1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche										
	1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali										
	<u>1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>										
1.04.01.01.001.01	Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6	286.522,16	286.522,16		286.522,16		286.522,16				
1.04.01.01.001.03	Trasferimenti correnti a Ministeri diversi										
	<u>Totale 1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>	286.522,16	286.522,16	0,00	286.522,16	0,00	286.522,16	0,00		0,00	
	1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca										

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.99.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	973.192,49	-15.000,00	958.192,49	394.260,81	563.931,68	1.235.644,83	422.532,31	813.112,52	798.112,52
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	973.192,49	-15.000,00	958.192,49	394.260,81	563.931,68	1.235.644,83	422.532,31	813.112,52	798.112,52
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.453.612,49	-15.000,00	1.438.612,49	619.735,81	818.876,68	2.296.797,31	677.629,91	1.619.167,40	1.583.916,78
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.549.189,04	-338.735,27	8.210.453,77	4.510.227,89	3.700.225,88	27.999.701,54	15.381.365,99	12.618.335,55	9.300.208,96
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.616.884,40	-338.735,27	8.278.149,13	4.540.376,53	3.737.772,60	28.243.560,12	15.428.851,83	12.814.708,29	9.446.818,88
1.04.01.01.001.01											286.522,16	286.522,16		
1.04.01.01.001.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.525,30	0,00	57.525,30	19.130,64	38.394,66	57.525,30	19.130,64	38.394,66	38.394,66
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.525,30	0,00	57.525,30	19.130,64	38.394,66	344.047,46	305.652,80	38.394,66	38.394,66

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>								
	<u>1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.</u>								
	<u>Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali</u>	<u>286.522,16</u>	<u>286.522,16</u>	<u>0,00</u>	<u>286.522,16</u>	<u>0,00</u>	<u>286.522,16</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	<u>1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali</u>								
	<u>1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</u>		0,52	-0,52	0,52	0,52	0,52	0,52	0,00
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,52	-0,52	0,52	0,52	0,52	0,52	0,00
	<u>Totale 1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</u>								
	<u>1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u>	55.671.184,01	59.548.675,52	-3.877.491,51	10.840.366,43	48.368.873,48	59.209.239,91	339.435,61	
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate								

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Totale 1.04.01.02.999.- Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali	55.671.184,01	59.548.675,52	-3.877.491,51	10.840.366,43	48.368.873,48	59.209.239,91	0,00	339.435,61		
	<u>N.a.c.</u> Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali	55.671.184,01	59.548.676,04	-3.877.492,03	10.840.366,95	48.368.873,48	59.209.240,43	0,00	339.435,61		
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	55.957.706,17	59.835.198,20	-3.877.492,03	11.126.889,11	48.368.873,48	59.495.762,59	0,00	339.435,61		
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie										
	1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica										
	<u>1.04.02.03.001. - Borse di studio</u>										
1.04.02.03.001.01	Borse di studio e assegni di ricerca		36.000,00	-36.000,00		36.000,00	36.000,00				
	<u>Totale 1.04.02.03.001.- Borse di studio</u>	0,00	36.000,00	-36.000,00	0,00	36.000,00	36.000,00	0,00	0,00		
	Totale 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	0,00	36.000,00	-36.000,00	0,00	36.000,00	36.000,00	0,00	0,00		
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	36.000,00	-36.000,00	0,00	36.000,00	36.000,00	0,00	0,00		
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private										
	1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private										

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.759.411,30	-177.111,74	52.582.299,56	12.914.559,12	39.667.740,44	98.808.086,82	23.754.925,55	75.053.161,27	88.036.613,92	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.891.413,80	-177.111,74	52.714.302,06	12.937.600,55	39.776.701,51	98.940.089,84	23.777.967,50	75.162.122,34	88.145.574,99	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.992.798,60	-177.111,74	52.815.686,86	12.959.310,69	39.856.376,17	99.327.996,80	24.086.199,80	75.241.797,00	88.225.249,65	
1.04.02.03.001.01						431.290,64		431.290,64	224.810,77	206.479,87	467.290,64	224.810,77	242.479,87	242.479,87	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431.290,64	0,00	431.290,64	224.810,77	206.479,87	467.290,64	224.810,77	242.479,87	242.479,87	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431.290,64	0,00	431.290,64	224.810,77	206.479,87	467.290,64	224.810,77	242.479,87	242.479,87	

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.04.04.01.001	<u>1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u> Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private <u>Totale 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u> Totale 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private <u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	55.957.706,17	59.871.198,20	-3.913.492,03	11.126.889,11	48.404.873,48	59.531.762,59	0,00	339.435,61
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>								
	1.07.06. - Altri interessi passivi								
	1.07.06.02. - Interessi di mora								
	<u>1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti</u> Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti</u> Totale 1.07.06.02. - Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.04.04.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	370.335,22	370.335,22	126.795,97	243.539,25	370.335,22	370.335,22	126.795,97	243.539,25	243.539,25
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	370.335,22	370.335,22	126.795,97	243.539,25	370.335,22	370.335,22	126.795,97	243.539,25	243.539,25
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	370.335,22	370.335,22	126.795,97	243.539,25	370.335,22	370.335,22	126.795,97	243.539,25	243.539,25
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.794.424,46	53.617.312,72	13.310.917,43	40.306.395,29	100.165.622,66	24.437.806,54	75.727.816,12	88.711.268,77	
1.07.06.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.07.06.04.001	<u>1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri</u> Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri <u>Totale 1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.07.06.99.001	<u>1.07.06.99.001. - Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali</u> Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali <u>Totale 1.07.06.99.001. - Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.07.06.99.999	<u>1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti</u> Altri interessi passivi ad altri soggetti <u>Totale 1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti</u>	5.000,00	271.031,96	-266.031,96	199.827,91	11.611,72	211.439,63	0,00	59.592,33		
	<u>Totale 1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi</u>	5.000,00	271.031,96	-266.031,96	199.827,91	11.611,72	211.439,63	0,00	59.592,33		
	<u>Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi</u>	5.000,00	271.031,96	-266.031,96	199.827,91	11.611,72	211.439,63	0,00	59.592,33		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.07.06.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.99.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.484,73	0,00	14.484,73	243,62	14.241,11	285.516,69	200.071,53	85.445,16	25.852,83	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.484,73	0,00	14.484,73	243,62	14.241,11	285.516,69	200.071,53	85.445,16	25.852,83	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.484,73	0,00	14.484,73	243,62	14.241,11	285.516,69	200.071,53	85.445,16	25.852,83	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.484,73	0,00	14.484,73	243,62	14.241,11	285.516,69	200.071,53	85.445,16	25.852,83	

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>Totale 1.07. - Interessi passivi</u>	5.000,00	271.031,96	-266.031,96	199.827,91	11.611,72	211.439,63	0,00	59.592,33		
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>										
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)										
	1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)										
	<u>1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>										
1.09.01.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	217.216,40	248.248,68	-31.032,28	197.587,47		197.587,47		50.661,21		
1.09.01.01.001.02	IRAP - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	17.062,01	1.000,00	16.062,01	1.000,00		1.000,00				
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	48.771,26	55.066,53	-6.295,27	46.978,78		46.978,78		8.087,75		
	<u>Totale 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	283.049,67	304.315,21	-21.265,54	245.566,25	0,00	245.566,25	0,00	58.748,96		
	<u>Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	283.049,67	304.315,21	-21.265,54	245.566,25	0,00	245.566,25	0,00	58.748,96		
	<u>Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	283.049,67	304.315,21	-21.265,54	245.566,25	0,00	245.566,25	0,00	58.748,96		

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2021**
SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)		
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.484,73	0,00	14.484,73	243,62	14.241,11	285.516,69	200.071,53	85.445,16	25.852,83	
1.09.01.01.001.01						1.252,23		1.252,23	1.252,23		249.500,91	198.839,70	50.661,21		
1.09.01.01.001.02											1.000,00	1.000,00			
1.09.01.01.001.03						31,78		31,78	31,78		55.098,31	47.010,56	8.087,75		
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.284,01	0,00	1.284,01	1.284,01	1.284,01	0,00	305.599,22	246.850,26	58.748,96	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.284,01	0,00	1.284,01	1.284,01	1.284,01	0,00	305.599,22	246.850,26	58.748,96	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.284,01	0,00	1.284,01	1.284,01	1.284,01	0,00	305.599,22	246.850,26	58.748,96	0,00	

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
	1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
	1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea		27.806,56	-27.806,56	27.806,56		27.806,56		
	Totale 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	27.806,56	-27.806,56	27.806,56	0,00	27.806,56	0,00	0,00
	Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	27.806,56	-27.806,56	27.806,56	0,00	27.806,56	0,00	0,00
	Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	27.806,56	-27.806,56	27.806,56	0,00	27.806,56	0,00	0,00
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso								
	1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso								
	1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	r	s	t	u	v	w	x	
1.09.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	509.519,23	509.519,23	493.774,26	15.744,97	537.325,79	521.580,82	15.744,97	15.744,97	15.744,97
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	509.519,23	509.519,23	493.774,26	15.744,97	537.325,79	521.580,82	15.744,97	15.744,97	15.744,97
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	509.519,23	509.519,23	493.774,26	15.744,97	537.325,79	521.580,82	15.744,97	15.744,97	15.744,97

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso <u>Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	47.530,06	-47.530,06	47.509,19	0,00	47.509,19	0,00	20,87
	<u>Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	47.530,06	-47.530,06	47.509,19	0,00	47.509,19	0,00	20,87
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso <u>Totale 1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	47.530,06	-47.530,06	47.509,19	0,00	47.509,19	0,00	20,87
	<u>Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	47.530,06	-47.530,06	47.509,19	0,00	47.509,19	0,00	20,87
	<u>Totale 1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	47.530,06	-47.530,06	47.509,19	0,00	47.509,19	0,00	20,87
	<u>Totale 1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	47.530,06	-47.530,06	47.509,19	0,00	47.509,19	0,00	20,87
	<u>Totale 1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	47.530,06	-47.530,06	47.509,19	0,00	47.509,19	0,00	20,87
	<u>Totale 1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.09.99.05.001	<u>dovute o incassate in eccesso</u> Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso <u>Totale 1.09.99.05.001. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	286.174,63	-286.174,63	286.174,63		286.174,63	0,00	0,00	0,00	
	<u>Totale 1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	286.174,63	-286.174,63	286.174,63	0,00	286.174,63	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	333.704,69	-333.704,69	333.683,82		333.683,82	0,00	0,00	20,87	
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	283.049,67	665.826,46	-382.776,79	607.056,63	0,00	607.056,63	0,00	0,00	58.769,83	
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>										
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti										
	1.10.01.01. - Fondo di riserva										
	1.10.01.01.001. - Fondo di riserva										
1.10.01.01.001	Fondo di riserva	263.510,98	263.510,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	263.510,98	
	<u>Totale 1.10.01.01.001. - Fondo di riserva</u>	263.510,98	263.510,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	263.510,98	
	Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva	263.510,98	263.510,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	263.510,98	

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	286.174,63	286.174,63	0,00	0,00	0,00
1.09.99.05.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	286.174,63	286.174,63	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	286.174,63	286.174,63	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.719,26	25.719,26	0,00	0,00	0,00	359.423,95	359.403,08	20,87	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	536.522,50	536.522,50	0,00	0,00	15.744,97	1.202.348,96	1.127.834,16	74.514,80	15.744,97	0,00
1.10.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali								
	1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali								
1.10.01.04.001.01	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)	279.841,25	604.356,94	-324.515,69					604.356,94
1.10.01.04.001.02	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)								
	Totale 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali	279.841,25	604.356,94	-324.515,69	0,00	0,00	0,00	0,00	604.356,94
	Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali	279.841,25	604.356,94	-324.515,69	0,00	0,00	0,00	0,00	604.356,94
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	543.352,23	867.867,92	-324.515,69	0,00	0,00	0,00	0,00	867.867,92
	1.10.04. - Premi di assicurazione								
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni								
	1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili								
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	24.000,00	24.121,40	-121,40	23.495,50		23.495,50		625,90
	Totale 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili	24.000,00	24.121,40	-121,40	23.495,50	0,00	23.495,50	0,00	625,90
	1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.10.01.04.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.01.04.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.121,40	23.495,50	625,90	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.121,40	23.495,50	625,90	0,00

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	11.630,00	11.630,00		11.630,00		11.630,00				
	Totale 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	11.630,00	11.630,00	0,00	11.630,00	0,00	11.630,00	0,00	0,00		
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	35.630,00	35.751,40	-121,40	35.125,50	0,00	35.125,50	0,00	625,90		
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	35.630,00	35.751,40	-121,40	35.125,50	0,00	35.125,50	0,00	625,90		
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi										
	1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni										
	1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni										
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	1.000,00	41.000,00	-40.000,00	38.907,71		38.907,71		2.092,29		
	Totale 1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni	1.000,00	41.000,00	-40.000,00	38.907,71	0,00	38.907,71	0,00	2.092,29		
	Totale 1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni	1.000,00	41.000,00	-40.000,00	38.907,71	0,00	38.907,71	0,00	2.092,29		
	1.10.05.02. - Spese per risarcimento danni										
	1.10.05.02.001. - Spese per risarcimento danni										
1.10.05.02.001	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00		
	Totale 1.10.05.02.001. - Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali				Pagati	Finali (r - s)	u	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.10.04.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.630,00	11.630,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.751,40	35.125,50	625,90	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.751,40	35.125,50	625,90	0,00	
1.10.05.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.181,25	0,00	5.181,25	0,00	5.181,25	46.181,25	38.907,71	7.273,54	5.181,25	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.181,25	0,00	5.181,25	0,00	5.181,25	46.181,25	38.907,71	7.273,54	5.181,25	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.181,25	0,00	5.181,25	0,00	5.181,25	46.181,25	38.907,71	7.273,54	5.181,25	
1.10.05.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Totale 1.10.05.02. - Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	1.10.05.04. - Oneri da contenzioso										
	<u>1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u>										
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.000,00	41.000,00	-40.000,00	38.907,71	0,00	38.907,71	0,00	2.092,29		
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.										
	1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.										
	<u>1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.</u>										
1.10.99.99.999.	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	579.982,23	944.619,32	-364.637,09	74.033,21	0,00	74.033,21	0,00	870.586,11		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.05.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	471.849,20	-159.190,13	312.659,07	312.659,07	312.659,07	471.849,20	312.659,07	159.190,13	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	471.849,20	-159.190,13	312.659,07	312.659,07	312.659,07	471.849,20	312.659,07	159.190,13	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	471.849,20	-159.190,13	312.659,07	312.659,07	312.659,07	471.849,20	312.659,07	159.190,13	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	477.030,45	-159.190,13	317.840,32	312.659,07	312.659,07	518.030,45	351.566,78	166.463,67	0,00	5.181,25
1.10.99.99.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	477.030,45	-159.190,13	317.840,32	312.659,07	312.659,07	553.781,85	386.692,28	167.089,57	0,00	5.181,25

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Totale generale 1. - Spese correnti	98.153.073,73	109.250.858,24	-11.097.784,51	46.104.271,11	56.636.621,89	102.740.893,00	0,00	6.509.965,24		
	2. - Spese in conto capitale										
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>										
	2.02.01. - Beni materiali										
	2.02.01.03. - Mobili e arredi										
	<u>2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>										
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio		127.856,00	-127.856,00	49.774,79	78.080,00	127.854,79		1,21		
	Totale 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio	0,00	127.856,00	-127.856,00	49.774,79	78.080,00	127.854,79	0,00	1,21		
	Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi	0,00	127.856,00	-127.856,00	49.774,79	78.080,00	127.854,79	0,00	1,21		
	2.02.01.04. - Impianti e macchinari										
	<u>2.02.01.04.002. - Impianti</u>										
2.02.01.04.002	Impianti		10.500,00	-10.500,00		4.912,70	4.912,70		5.587,30		
	Totale 2.02.01.04.002. - Impianti	0,00	10.500,00	-10.500,00	0,00	4.912,70	4.912,70	0,00	5.587,30		
	Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari	0,00	10.500,00	-10.500,00	0,00	4.912,70	4.912,70	0,00	5.587,30		

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2021

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.173.050,66	66.474.449,23	19.773.697,44	46.700.751,79	162.056.040,98	65.877.968,55	96.178.072,43	103.337.373,68	
2.02.01.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	7.946,65	7.946,65	7.946,65	7.946,65	0,00	135.802,65	57.721,44	78.081,21	78.080,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	7.946,65	7.946,65	7.946,65	7.946,65	0,00	135.802,65	57.721,44	78.081,21	78.080,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	7.946,65	7.946,65	7.946,65	7.946,65	0,00	135.802,65	57.721,44	78.081,21	78.080,00	
2.02.01.04.002	0,00	0,00	0,00	0,00	371.419,31	-268.400,00	103.019,31	10.293,14	92.726,17	381.919,31	10.293,14	371.626,17	97.638,87	
	0,00	0,00	0,00	0,00	371.419,31	-268.400,00	103.019,31	10.293,14	92.726,17	381.919,31	10.293,14	371.626,17	97.638,87	
	0,00	0,00	0,00	0,00	371.419,31	-268.400,00	103.019,31	10.293,14	92.726,17	381.919,31	10.293,14	371.626,17	97.638,87	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	2.02.01.05. - Attrezzature										
	<u>2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.</u>										
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.		19.000,00	-19.000,00	706,65	15.278,95	15.985,60		3.014,40		
	<u>Totale 2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.</u>	0,00	19.000,00	-19.000,00	706,65	15.278,95	15.985,60	0,00	3.014,40		
	Totale 2.02.01.05. - Attrezzature	0,00	19.000,00	-19.000,00	706,65	15.278,95	15.985,60	0,00	3.014,40		
	2.02.01.06. - Macchine per ufficio										
	<u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>										
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	150.000,00		150.000,00							
	<u>Totale 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	2.02.01.07. - Hardware										
	<u>2.02.01.07.001. - Server</u>										
2.02.01.07.001	Server	20.000,00	105.619,06	-85.619,06	79.056,00	25.710,29	104.766,29		852,77		
	<u>Totale 2.02.01.07.001. - Server</u>	20.000,00	105.619,06	-85.619,06	79.056,00	25.710,29	104.766,29	0,00	852,77		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.000,00	706,65	18.293,35	15.278,95	
2.02.01.05.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.000,00	706,65	18.293,35	15.278,95	
2.02.01.06.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.644,34	-671,00	33.973,34	26.311,74	7.661,60	0,00	26.311,74	-26.311,74	7.661,60	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.644,34	-671,00	33.973,34	26.311,74	7.661,60	0,00	26.311,74	-26.311,74	7.661,60	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.644,34	-671,00	33.973,34	26.311,74	7.661,60	0,00	26.311,74	-26.311,74	7.661,60	
2.02.01.07.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.814,60	0,00	31.814,60	23.857,10	7.957,50	137.433,66	102.913,10	34.520,56	33.667,79	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.814,60	0,00	31.814,60	23.857,10	7.957,50	137.433,66	102.913,10	34.520,56	33.667,79	

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</u>										
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro		382.269,24	-382.269,24	208.866,74	14.884,25	223.750,99		158.518,25		
	<u>Totale 2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</u>	0,00	382.269,24	-382.269,24	208.866,74	14.884,25	223.750,99	0,00	158.518,25		
	<u>2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</u>										
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 18/04/2016 n. 50		55.329,14	-55.329,14					55.329,14		
	<u>Totale 2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</u>	0,00	55.329,14	-55.329,14	0,00	0,00	0,00	0,00	55.329,14		
	<u>Totale 2.02.01.07. - Hardware</u>	20.000,00	543.217,44	-523.217,44	287.922,74	40.594,54	328.517,28	0,00	214.700,16		
	<u>2.02.01.09. - Beni immobili</u>										
2.02.01.09.019	<u>2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale</u>										
	Fabbricati ad uso strumentale										
	<u>Totale 2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 2.02.01.09. - Beni immobili</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 2.02.01. - Beni materiali</u>	170.000,00	700.573,44	-530.573,44	338.404,18	138.866,19	477.270,37	0,00	223.303,07		
	<u>2.02.03. - Beni immateriali</u>										

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2021

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	382.269,24	208.866,74	173.402,50	14.884,25
2.02.01.07.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.329,14	0,00	55.329,14	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.814,60	0,00	31.814,60	23.857,10	7.957,50	575.032,04	311.779,84	263.252,20	48.552,04
2.02.01.09.019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.044,30	-12.698,60	19.345,70	19.345,70	0,00	32.044,30	19.345,70	12.698,60	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.044,30	-12.698,60	19.345,70	19.345,70	0,00	32.044,30	19.345,70	12.698,60	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.044,30	-12.698,60	19.345,70	19.345,70	0,00	32.044,30	19.345,70	12.698,60	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	477.869,20	-281.769,60	196.099,60	87.754,33	108.345,27	1.143.798,30	426.158,51	717.639,79	247.211,46

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	2.02.03.02. - Software								
	<u>2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva</u>		4.797.454,83	-4.797.454,83	15.930,17	4.381.524,66	4.397.454,83		400.000,00
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva		4.797.454,83	-4.797.454,83	15.930,17	4.381.524,66	4.397.454,83	0,00	400.000,00
	Totale 2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	4.797.454,83	-4.797.454,83	15.930,17	4.381.524,66	4.397.454,83	0,00	400.000,00
	<u>2.02.03.02.002. - Acquisto software</u>								
	Acquisto software		107.000,00	-107.000,00					107.000,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	0,00	107.000,00	-107.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.000,00
	Totale 2.02.03.02.002. - Acquisto software	0,00	107.000,00	-107.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.000,00
	Totale 2.02.03.02. - Software	0,00	4.904.454,83	-4.904.454,83	15.930,17	4.381.524,66	4.397.454,83	0,00	507.000,00
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	0,00	4.904.454,83	-4.904.454,83	15.930,17	4.381.524,66	4.397.454,83	0,00	507.000,00
	2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								
	2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario								
	<u>2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario</u>								
	Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.06.01.001	Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
2.02.03.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.925.379,59	0,00	1.925.379,59	1.209.199,29	716.180,30	3.364.756,42	1.225.129,46	2.139.626,96	5.097.704,96
2.02.03.02.002	0,00	0,00	0,00	0,00	18.062,60	18.062,60	18.062,60	15.525,00	2.537,60	125.062,60	15.525,00	109.537,60	2.537,60	
2.02.06.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	1.943.442,19	0,00	1.943.442,19	1.224.724,29	718.717,90	3.489.819,02	1.240.654,46	2.249.164,56	5.100.242,56	
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.943.442,19	0,00	1.943.442,19	1.224.724,29	718.717,90	3.489.819,02	1.240.654,46	2.249.164,56	5.100.242,56	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Totale 2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	170.000,00	5.605.028,27	-5.435.028,27	354.334,35	4.520.390,85	4.874.725,20	0,00	730.303,07		
	<u>2.05. - Altre spese in conto capitale n.a.c.</u>										
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.										
	2.05.99.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.										
2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.										
	<u>Totale 2.05.99.99.999. - Altre spese in conto capitale n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 2.05.99.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 2.05. - Altre spese in conto capitale n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	170.000,00	5.605.028,27	-5.435.028,27	354.334,35	4.520.390,85	4.874.725,20	0,00	730.303,07		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u					v	w
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.421.311,39	0,00	0,00	2.139.541,79	1.312.478,62	827.063,17	4.633.617,32	1.666.812,97	2.966.804,35	5.347.454,02		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.421.311,39	0,00	0,00	2.139.541,79	1.312.478,62	827.063,17	4.633.617,32	1.666.812,97	2.966.804,35	5.347.454,02		

2.05.99.99.999

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	4. - Rimborso Prestiti								
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>								
	4.02.02. - Chiusura Anticipazioni								
	4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso								
	<u>4.02.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali</u>								
4.02.02.02.001	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali								
	Totale 4.02.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti</u>								
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00		5.841.936,38	5.841.936,38		1.158.063,62
	Totale 4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	5.841.936,38	5.841.936,38	0,00	1.158.063,62
	Totale 4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	5.841.936,38	5.841.936,38	0,00	1.158.063,62
	Totale 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	5.841.936,38	5.841.936,38	0,00	1.158.063,62

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u
1	i	l	m	n	o	p	r	s	t	u	v	w	x		
4.02.02.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.02.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.989.449,78	5.989.449,78	3.213.914,92	2.775.534,86	7.004.174,74	3.213.914,92	3.790.259,82	8.617.471,24	0,00	8.617.471,24
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.989.449,78	5.989.449,78	3.213.914,92	2.775.534,86	7.004.174,74	3.213.914,92	3.790.259,82	8.617.471,24	0,00	8.617.471,24
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.989.449,78	5.989.449,78	3.213.914,92	2.775.534,86	7.004.174,74	3.213.914,92	3.790.259,82	8.617.471,24	0,00	8.617.471,24

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	5.841.936,38	5.841.936,38	0,00	1.158.063,62		
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	5.841.936,38	5.841.936,38	0,00	1.158.063,62		
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere										
	<u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>										
	5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere										
	5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere										
	<u>5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00					9.210.000,00		
5.01.01.01.001	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		
	Totale 5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		
	Totale 5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		
	Totale 5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.989.449,78	0,00	5.989.449,78	3.213.914,92	2.775.534,86	7.004.174,74	3.213.914,92	3.790.259,82	8.617.471,24
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.989.449,78	0,00	5.989.449,78	3.213.914,92	2.775.534,86	7.004.174,74	3.213.914,92	3.790.259,82	8.617.471,24
5.01.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	<i>Z.01. - Uscite per partite di giro</i>								
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute								
	7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA								
	<i>Z.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA</i>								
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.548.738,06	280.906,57	2.829.644,63	0,00	-829.644,63
	<u>Totale Z.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA</u>	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.548.738,06	280.906,57	2.829.644,63	0,00	-829.644,63
	Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.548.738,06	280.906,57	2.829.644,63	0,00	-829.644,63
	7.01.01.99. - Versamento di altre ritenute n.a.c.								
	<i>Z.01.01.99.999. - Versamento di altre ritenute n.a.c.</i>								
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale Z.01.01.99.999. - Versamento di altre ritenute n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 7.01.01.99. - Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
7.01.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184.563,40	0,00	184.563,40	184.563,40	184.563,40	2.000.000,00	2.733.301,46	-733.301,46	280.906,57
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184.563,40	0,00	184.563,40	184.563,40	0,00	2.000.000,00	2.733.301,46	-733.301,46	280.906,57
7.01.01.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.548.738,06	280.906,57	2.829.644,63	0,00	-829.644,63
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente								
	7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi								
	<u>7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>								
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00		4.688.287,14	728.370,22	5.416.657,36		583.342,64
	Totale 7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	4.688.287,14	728.370,22	5.416.657,36	0,00	583.342,64
	Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	4.688.287,14	728.370,22	5.416.657,36	0,00	583.342,64
	7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi								
	<u>7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>								
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00		4.673.860,57	859.713,23	5.533.573,80		466.426,20
	Totale 7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	4.673.860,57	859.713,23	5.533.573,80	0,00	466.426,20

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	Finali (r - s)	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184.563,40	0,00	184.563,40	184.563,40	0,00	2.000.000,00	2.733.301,46	-733.301,46	280.906,57		
7.01.02.01.001						804.417,54		804.417,54	804.417,54		6.000.000,00	5.492.704,68	507.295,32	728.370,22		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	804.417,54	0,00	804.417,54	804.417,54	0,00	6.000.000,00	5.492.704,68	507.295,32	728.370,22		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	804.417,54	0,00	804.417,54	804.417,54	0,00	6.000.000,00	5.492.704,68	507.295,32	728.370,22		
7.01.02.02.001						736.298,73		736.298,73	736.298,73		6.000.000,00	5.410.159,30	589.840,70	859.713,23		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	736.298,73	0,00	736.298,73	736.298,73	0,00	6.000.000,00	5.410.159,30	589.840,70	859.713,23		

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>per conto terzi</u>								
	Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	4.673.860,57	859.713,23	5.533.573,80	0,00	466.426,20
	7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi								
	<u>7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>								
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00	350.000,00		360.666,81	8.770,75	369.437,56		-19.437,56
	Totale 7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00	350.000,00	0,00	360.666,81	8.770,75	369.437,56	0,00	-19.437,56
	Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00	350.000,00	0,00	360.666,81	8.770,75	369.437,56	0,00	-19.437,56
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	12.350.000,00	12.350.000,00	0,00	9.722.814,52	1.596.854,20	11.319.668,72	0,00	1.030.331,28
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo								
	7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi								
	<u>7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>								

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2021**
SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	736.298,73	0,00	736.298,73	736.298,73	0,00	6.000.000,00	5.410.159,30	589.840,70	859.713,23	
7.01.02.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	360.666,81	-10.666,81	8.770,75		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	360.666,81	-10.666,81	8.770,75		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	360.666,81	-10.666,81	8.770,75		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.540.716,27	0,00	1.540.716,27	1.540.716,27	0,00	12.350.000,00	11.263.530,79	1.086.469,21	1.596.854,20	

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00	0,00	95.745,35	18.177,53	113.922,88	0,00	86.077,12	
	Totale 7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00	0,00	95.745,35	18.177,53	113.922,88	0,00	86.077,12	
	Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00	0,00	95.745,35	18.177,53	113.922,88	0,00	86.077,12	
	7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
	Z.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	76.501,63	11.010,22	87.511,85	0,00	162.488,15	
	Totale 7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	76.501,63	11.010,22	87.511,85	0,00	162.488,15	
	Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	76.501,63	11.010,22	87.511,85	0,00	162.488,15	
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	450.000,00	450.000,00	0,00	172.246,98	29.187,75	201.434,73	0,00	248.565,27	
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
	7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine									

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati				Finali (r - s)	u	v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
7.01.03.01.001						6.888,86	6.888,86	6.888,86	6.888,86	6.888,86	200.000,00	102.634,21	97.365,79	18.177,53			
	0,00	0,00	0,00	0,00	6.888,86	0,00	6.888,86	6.888,86	0,00	200.000,00	102.634,21	97.365,79	18.177,53				
	0,00	0,00	0,00	0,00	6.888,86	0,00	6.888,86	6.888,86	0,00	200.000,00	102.634,21	97.365,79	18.177,53				
7.01.03.02.001					10.335,41		10.335,41	10.335,41	10,44	250.000,00	86.826,60	163.173,40	11.020,66				
	0,00	0,00	0,00	0,00	10.335,41	0,00	10.335,41	10.324,97	10,44	250.000,00	86.826,60	163.173,40	11.020,66				
	0,00	0,00	0,00	0,00	10.335,41	0,00	10.335,41	10.324,97	10,44	250.000,00	86.826,60	163.173,40	11.020,66				
	0,00	0,00	0,00	0,00	17.224,27		17.224,27	17.213,83	10,44	450.000,00	189.460,81	260.539,19	29.198,19				
	0,00	0,00	0,00	0,00	17.224,27	0,00	17.224,27	17.213,83	10,44	450.000,00	189.460,81	260.539,19	29.198,19				

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
7.01.99.01.001	<u>7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>										
	Spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00		48.720,44		48.720,44			-28.720,44	
	<u>Totale 7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>	20.000,00	20.000,00	0,00	48.720,44	0,00	48.720,44	0,00		-28.720,44	
	Totale 7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00	0,00	48.720,44	0,00	48.720,44	0,00		-28.720,44	
	7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali										
7.01.99.03.001	<u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>										
	Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00		8.495,03		8.495,03			41.504,97	
	<u>Totale 7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>	50.000,00	50.000,00	0,00	8.495,03	0,00	8.495,03	0,00		41.504,97	
	Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00	0,00	8.495,03	0,00	8.495,03	0,00		41.504,97	
	7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.										
7.01.99.99.999	<u>7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>										
	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	2.000.000,00	2.000.000,00		28.602,23		28.602,23			1.971.397,77	
	<u>Totale 7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	28.602,23	0,00	28.602,23	0,00		1.971.397,77	

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
7.01.99.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	48.720,44	-28.720,44	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	48.720,44	-28.720,44	0,00
7.01.99.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	8.495,03	41.504,97	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	8.495,03	41.504,97	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	8.495,03	41.504,97	0,00
7.01.99.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	591.651,76	-1.041,46	590.610,30	398.285,54	192.324,76	2.000.000,00	426.887,77	1.573.112,23	192.324,76
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	591.651,76	-1.041,46	590.610,30	398.285,54	192.324,76	2.000.000,00	426.887,77	1.573.112,23	192.324,76

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	28.602,23	0,00	28.602,23	0,00	1.971.397,77
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	2.070.000,00	2.070.000,00	0,00	85.817,70	0,00	85.817,70	0,00	1.984.182,30
	Totale Z.01. - Uscite per partite di giro	16.870.000,00	16.870.000,00	0,00	12.529.617,26	1.906.948,52	14.436.565,78	0,00	2.433.434,22
	Z.02. - Uscite per conto terzi								
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi								
	7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi								
	Z.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi		1.000,00	-1.000,00				3.400,00	-2.400,00
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi		1.000,00	-1.000,00				3.400,00	-2.400,00
	Totale 7.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	1.000,00	-1.000,00	0,00	3.400,00	3.400,00	0,00	-2.400,00
	Totale 7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	1.000,00	-1.000,00	0,00	3.400,00	3.400,00	0,00	-2.400,00
	Totale 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	1.000,00	-1.000,00	0,00	3.400,00	3.400,00	0,00	-2.400,00
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi								
	7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati								Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	591.651,76	-1.041,46	590.610,30	398.285,54	192.324,76	2.000.000,00	426.887,77	1.573.112,23	192.324,76		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	591.651,76	-1.041,46	590.610,30	398.285,54	192.324,76	2.070.000,00	484.103,24	1.585.896,76	192.324,76		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.334.155,70	-1.041,46	2.333.114,24	2.140.779,04	192.335,20	16.870.000,00	14.670.396,30	2.199.603,70	2.099.283,72		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						1.000,00		1.000,00	3.400,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	3.400,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	3.400,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	3.400,00		

7.02.04.02.001

**INAPP
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2021**
SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<u>7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>										
	Altre uscite per conto terzi n.a.c.										
7.02.99.99.999	<u>Totale 7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	0,00	1.000,00	-1.000,00	0,00	3.400,00	3.400,00	0,00	-2.400,00		
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	16.870.000,00	16.871.000,00	-1.000,00	12.529.617,26	1.910.348,52	14.439.965,78	0,00	2.431.034,22		
	<u>Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>	132.193.073,73	147.936.886,51	-15.743.812,78	58.988.222,72	68.909.297,64	127.897.520,36	0,00	20.039.366,15		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
7.02.99.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	3.400,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.334.155,70	-1.041,46	2.333.114,24	2.140.779,04	192.335,20	16.871.000,00	14.670.396,30	2.200.603,70	2.102.683,72

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Riepilogo dei Titoli										
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va										
	<i>Titolo I</i>	98.153.073,73	109.250.858,24	-11.097.784,51	46.104.271,11	56.636.621,89	102.740.893,00	0,00	6.509.965,24		
	<i>Titolo II</i>	170.000,00	5.605.028,27	-5.435.028,27	354.334,35	4.520.390,85	4.874.725,20	0,00	730.303,07		
	<i>Titolo IV</i>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	5.841.936,38	5.841.936,38	0,00	1.158.063,62		
	<i>Titolo V</i>	10.000.000,00	9.210.000,00	790.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		
	<i>Titolo VII</i>	16.870.000,00	16.871.000,00	-1.000,00	12.529.617,26	1.910.348,52	14.439.965,78	0,00	2.431.034,22		
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	132.193.073,73	147.936.886,51	-15.743.812,78	58.988.222,72	68.909.297,64	127.897.520,36	0,00	20.039.366,15		
	Totale delle Uscite	132.193.073,73	147.936.886,51	-15.743.812,78	58.988.222,72	68.909.297,64	127.897.520,36	0,00	20.039.366,15		
	Disavanzo Amministrazione			0,00							
	Totale a Pareggio	132.193.073,73	147.936.886,51	-15.743.812,78	58.988.222,72	68.909.297,64	127.897.520,36	0,00	20.039.366,15		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.173.050,66	-698.601,43	66.474.449,23	19.773.697,44	46.700.751,79	162.056.040,98	65.877.968,55	96.178.072,43	103.337.373,68
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.421.311,39	-281.769,60	2.139.541,79	1.312.478,62	827.063,17	4.633.617,32	1.666.812,97	2.966.804,35	5.347.454,02
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.989.449,78	0,00	5.989.449,78	3.213.914,92	2.775.534,86	7.004.174,74	3.213.914,92	3.790.259,82	8.617.471,24
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.334.155,70	-1.041,46	2.333.114,24	2.140.779,04	192.335,20	16.871.000,00	14.670.396,30	2.200.603,70	2.102.683,72
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.917.967,53	-981.412,49	76.936.555,04	26.440.870,02	50.495.685,02	199.774.833,04	85.429.092,74	114.345.740,30	119.404.982,66
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.917.967,53	-981.412,49	76.936.555,04	26.440.870,02	50.495.685,02	199.774.833,04	85.429.092,74	114.345.740,30	119.404.982,66
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.917.967,53	-981.412,49	76.936.555,04	26.440.870,02	50.495.685,02	199.774.833,04	85.429.092,74	114.345.740,30	119.404.982,66



Allegato C
SITUAZIONE AMMINISTRATIVA ESERCIZIO 2021

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2021 **36.936.538,33**

Riscossioni	
B) in c/competenza	93.491.196,64
C) in c/residui	22.624.791,67
D)	Totale (B + C) 116.115.988,31

Pagamenti	
E) in c/competenza	58.988.222,72
F) in c/residui	26.440.870,02
G)	Totale (E + F) 85.429.092,74

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) **67.623.433,90**

Residui attivi	
I) degli esercizi precedenti	43.068.797,18
L) dell'esercizio	30.878.335,73
M)	Totale (I + L) 73.947.132,91

Residui passivi	
N) degli esercizi precedenti	50.495.685,02
O) dell'esercizio	68.909.297,64
P)	Totale (N + O) 119.404.982,66

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2021 (H + M - P) **22.165.584,15**

Parte vincolata	
[1] al Trattamento di fine rapporto <i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>	1.552.811,78
[2] Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)	2.705.393,57
[3] Fondo rischi da contenzioso	2.832.000,00
[4] Fondo spec. rinnovi contrattuali e altri vincoli specificati a pag 67 <i>per i seguenti altri vincoli</i>	1.544.243,74
[5] Fondo per il finanziamento spese in conto capitale	3.003.574,89
[6] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione	5.745.049,17
[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)	17.383.073,15

Parte disponibile	
[8]	0,00
[9]	0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	4.782.511,00
[11] Totale parte disponibile (8+9+10)	4.782.511,00

Totale Risultato di amministrazione 22.165.584,15

Allegato D
***PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER
MISSIONI E PROGRAMMI:
ALLEGATO 2 DEL D.LGS 91/2011***

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021	
		COMPETENZA	CASSA
PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			
Missione: 017.	RICERCA E INNOVAZIONE		
Programma: 017.001	017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	23.131.837,90	21.058.428,53
	Totale 017.001	23.131.837,90	21.058.428,53
Programma: 017.002	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	8.220.620,79	8.346.577,32
	Totale 017.002	8.220.620,79	8.346.577,32
	Totale 017.	31.352.458,69	29.405.005,85
Missione: 026.	POLITICHE PER IL LAVORO		
Programma: 026.006	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	62.904.710,98	27.342.084,65
	Totale 026.006	62.904.710,98	27.342.084,65
	Totale 026.	62.904.710,98	27.342.084,65
Missione: 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		
Programma: 032.002	032.002 - Indirizzo Politico		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	92.672,11	69.256,20
	Totale 032.002	92.672,11	69.256,20
Programma: 032.003	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	12.118.175,63	9.668.324,49
	Totale 032.003	12.118.175,63	9.668.324,49
	Totale 032.	12.210.847,74	9.737.580,69
Missione: 033.	FONDI DA RIPARTIRE		
Programma: 033.002	033.002 - Fondo di riserva		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	0,00	0,00

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021			
		COMPETENZA	CASSA		
PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI					
	Totale	033.002	033.002 - Fondo di riserva	0,00	0,00
	Totale	033.	FONDI DA RIPARTIRE	0,00	0,00
Missione: 060. DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE					
	Programma:	060.001	060.001 - Debito da finanziamento		
	Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	6.989.537,17	4.274.025,25
	Totale	060.001	060.001 - Debito da finanziamento	6.989.537,17	4.274.025,25
	Totale	060.	DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE	6.989.537,17	4.274.025,25
Missione: 099. SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO					
	Programma:	099.001	099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro		
	Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	14.439.965,78	14.670.396,30
	Totale	099.001	099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro	14.439.965,78	14.670.396,30
	Totale	099.	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	14.439.965,78	14.670.396,30
	Totale Spese			127.897.520,36	85.429.092,74

Allegato E
***PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE POSTE
FINANZIARIE A VALERE SULLE RISORSE
ISTITUZIONALI E A DESTINAZIONE VINCOLATA***

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20.01 - Segreteria di Presidenza

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	142.314,57	0,00	138.491,98	3.822,59	131.373,02	131.373,02	0,00	7.118,96	0,00	0,00	0,00
Totali	142.314,57	0,00	138.491,98	3.822,59	131.373,02	131.373,02	0,00	7.118,96	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	142.314,57	0,00	138.491,98	3.822,59	131.373,02	131.373,02	0,00	7.118,96	0,00	0,00	0,00
Totali generali	142.314,57	0,00	138.491,98	3.822,59	131.373,02	131.373,02	0,00	7.118,96	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20.02 - Segreteria degli Organi collegiali

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziano [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.002 - Indirizzo politico											
COMP.20 - Spese per organi dell'ente	141.626,15	0,00	92.672,11	48.954,04	84.415,51	67.326,53	17.088,98	25.345,58	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	68.000,00	0,00	66.117,61	1.882,39	66.117,61	48.704,00	17.413,61	17.413,61	0,00	0,00	0,00
Totali	209.626,15	0,00	158.789,72	50.836,43	150.533,12	116.030,53	34.502,59	42.759,19	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	209.626,15	0,00	158.789,72	50.836,43	150.533,12	116.030,53	34.502,59	42.759,19	0,00	0,00	0,00
Totali generali	209.626,15	0,00	158.789,72	50.836,43	150.533,12	116.030,53	34.502,59	42.759,19	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20.03 - Servizio Rapporti Istituzionali

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	61.000,00	0,00	60.756,00	244,00	0,00	0,00	0,00	60.756,00	0,00	0,00	0,00
Totali	61.000,00	0,00	60.756,00	244,00	0,00	0,00	0,00	60.756,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	61.000,00	0,00	60.756,00	244,00	0,00	0,00	0,00	60.756,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	61.000,00	0,00	60.756,00	244,00	0,00	0,00	0,00	60.756,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20.04 - Ufficio Stampa

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	140.123,03	0,00	124.946,23	15.176,80	114.766,65	114.766,65	0,00	10.179,58	0,00	0,00	0,00
Totali	140.123,03	0,00	124.946,23	15.176,80	114.766,65	114.766,65	0,00	10.179,58	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	140.123,03	0,00	124.946,23	15.176,80	114.766,65	114.766,65	0,00	10.179,58	0,00	0,00	0,00
Totali generali	140.123,03	0,00	124.946,23	15.176,80	114.766,65	114.766,65	0,00	10.179,58	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20.05 - Servizio Internazionalizzazione

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	10.625,56	0,00	9.870,64	754,92	9.107,88	9.107,88	0,00	762,76	0,00	0,00	0,00
Totali	10.625,56	0,00	9.870,64	754,92	9.107,88	9.107,88	0,00	762,76	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	10.625,56	0,00	9.870,64	754,92	9.107,88	9.107,88	0,00	762,76	0,00	0,00	0,00
Totali generali	10.625,56	0,00	9.870,64	754,92	9.107,88	9.107,88	0,00	762,76	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20.06 - Servizio di supporto al Coordinamento tecnico-scientifico

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	125.461,85	0,00	42.984,44	82.477,41	41.626,72	41.626,72	0,00	1.357,72	0,00	0,00	0,00
Totali	125.461,85	0,00	42.984,44	82.477,41	41.626,72	41.626,72	0,00	1.357,72	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	125.461,85	0,00	42.984,44	82.477,41	41.626,72	41.626,72	0,00	1.357,72	0,00	0,00	0,00
Totali generali	125.461,85	0,00	42.984,44	82.477,41	41.626,72	41.626,72	0,00	1.357,72	0,00	0,00	0,00

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziano [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 014. - Centro Nazionale Europass 2011											
RIM. - Rimborsi e Restituzioni varie	12.443,13	0,00	12.443,13	0,00	12.443,13	12.443,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	12.443,13	0,00	12.443,13	0,00	12.443,13	12.443,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 014. - Centro Nazionale Europass											
	12.443,13	0,00	12.443,13	0,00	12.443,13	12.443,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 053. - Centro Nazionale Europass 2013											
RIM. - Rimborsi e Restituzioni varie	8.385,59	0,00	8.385,59	0,00	8.385,59	8.385,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	8.385,59	0,00	8.385,59	0,00	8.385,59	8.385,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 053. - Centro Nazionale Europass											
	8.385,59	0,00	8.385,59	0,00	8.385,59	8.385,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 071. - Centro Nazionale Europass 2010											
RIM. - Rimborsi e Restituzioni varie	2.864,04	0,00	2.864,04	0,00	2.864,04	2.864,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.864,04	0,00	2.864,04	0,00	2.864,04	2.864,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 071. - Centro Nazionale Europass											
	2.864,04	0,00	2.864,04	0,00	2.864,04	2.864,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2003. - Europass 2009											
CEDEFOP.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	3.087,55	0,00	3.087,55	0,00	3.087,55	3.087,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	3.087,55	0,00	3.087,55	0,00	3.087,55	3.087,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2003 -											
	3.087,55	0,00	3.087,55	0,00	3.087,55	3.087,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.001 - Comitato Unico di Garanzia - CUG											
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	53.983,28	0,00	49.097,28	4.886,00	20.764,00	11.626,40	9.137,60	37.470,88	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.30.01 - Segreteria di Direzione Generale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	53.983,28	0,00	49.097,28	4.886,00	20.764,00	11.626,40	9.137,60	37.470,88	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL

COMP.01 - Personale Interno	221.316,56	0,00	0,00	221.316,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	111.732,48	0,00	33.637,36	78.095,12	19.644,37	12.778,10	6.866,27	20.859,26	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	34.147,66	0,00	12.521,54	21.626,12	12.521,54	8.997,57	3.523,97	3.523,97	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	574.592,60	0,00	230.309,04	344.283,56	111.934,73	91.122,06	20.812,67	139.186,98	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	420.283,97	0,00	326.566,70	93.717,27	107.578,61	102.967,01	4.611,60	223.599,69	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	1.820.000,00	0,00	1.420.000,00	400.000,00	100.377,35	0,00	100.377,35	1.420.000,00	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	279.598,38	0,00	223.750,99	55.847,39	208.866,74	208.866,74	0,00	14.884,25	0,00	0,00	0,00
Totali	3.461.671,65	0,00	2.246.785,63	1.214.886,02	560.923,34	424.731,48	136.191,86	1.822.054,15	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore

COMP.06 - Seminari e convegni	175.000,00	0,00	38.200,00	136.800,00	37.084,55	0,00	37.084,55	38.200,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	224.857,64	0,00	213.319,18	11.538,46	199,68	0,00	199,68	213.319,18	0,00	0,00	0,00
Totali	399.857,64	0,00	251.519,18	148.338,46	37.284,23	0,00	37.284,23	251.519,18	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.005 - Servizi affari generali

COMP.01 - Personale Interno	358.962,82	0,00	337.933,66	21.029,16	300.509,52	300.509,52	0,00	37.424,14	0,00	0,00	0,00
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	150.435,00	0,00	147.700,00	2.735,00	61.360,00	56.160,00	5.200,00	91.540,00	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	1.153.839,99	0,00	1.153.839,99	0,00	93.365,39	15.930,17	77.435,22	1.137.909,82	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	105.619,06	0,00	104.766,29	852,77	84.879,07	79.056,00	5.823,07	25.710,29	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.30.01 - Segreteria di Direzione Generale

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.25 - Versamenti limiti di legge contenimento spesa pubblica	286.522,16	0,00	286.522,16	0,00	286.522,16	286.522,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.29 - Trasferimenti correnti	27.486,07	0,00	27.465,20	20,87	27.465,20	27.465,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	263.510,98	0,00	0,00	263.510,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.346.376,08	0,00	2.058.227,30	288.148,78	854.101,34	765.643,05	88.458,29	1.292.584,25	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.006 - Debiti da finanziamento e comandati

COMP.21 - Fondo TFR personale cessato	1.797.809,24	0,00	902.034,54	895.774,70	471.799,08	471.799,08	0,00	430.235,46	0,00	0,00	0,00
COMP.24 - Personale in comando	304.315,21	0,00	245.566,25	58.748,96	245.566,25	245.566,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.27 - Chiusura anticipazioni	16.210.000,00	0,00	5.841.936,38	10.368.063,62	5.841.936,38	0,00	5.841.936,38	5.841.936,38	0,00	0,00	0,00
Totali	18.312.124,45	0,00	6.989.537,17	11.322.587,28	6.559.301,71	717.365,33	5.841.936,38	6.272.171,84	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	24.574.013,10	0,00	11.595.166,56	12.978.846,54	8.032.374,62	1.919.366,26	6.113.008,36	9.675.800,30	0,00	0,00	0,00

Fondo - PDG. - PARTITE DI GIRO

COMP.40 - Partite di giro	16.871.000,00	0,00	14.439.965,78	2.431.034,22	14.427.795,03	12.529.617,26	1.898.177,77	1.910.348,52	0,00	0,00	0,00
Totali	16.871.000,00	0,00	14.439.965,78	2.431.034,22	14.427.795,03	12.529.617,26	1.898.177,77	1.910.348,52	0,00	0,00	0,00
Totali PDG. - PARTITE DI GIRO	16.871.000,00	0,00	14.439.965,78	2.431.034,22	14.427.795,03	12.529.617,26	1.898.177,77	1.910.348,52	0,00	0,00	0,00
Totali generali	41.471.793,41	0,00	26.061.912,65	15.409.880,76	22.486.949,96	14.475.763,83	8.011.186,13	11.586.148,82	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.31. - Servizio Programmazione e Sviluppo

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 116.001 - Finanziamento proprio progetto ADULT LEARNING 2017-2019											
CEMULTI.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	10.168,88	0,00	10.168,88	0,00	10.168,88	10.168,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	10.168,88	0,00	10.168,88	0,00	10.168,88	10.168,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 116. - National Coordinators for											
	10.168,88	0,00	10.168,88	0,00	10.168,88	10.168,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1179.001 - Finanziamento Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/06/2022)											
CEMULTI.01 - Staff costs	63.782,72	0,00	42.228,40	21.554,32	42.228,40	42.228,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	3.825,00	0,00	2.525,86	1.299,14	2.525,86	2.525,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.03 - Cost of services	9.652,60	0,00	1.020,00	8.632,60	0,00	0,00	0,00	1.020,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	9.567,41	0,00	6.586,65	2.980,76	6.586,65	6.586,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	86.827,73	0,00	52.360,91	34.466,82	51.340,91	51.340,91	0,00	1.020,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1179.002 - Cofinanziamento Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/06/2022)											
CEMULTI.01 - Staff costs	11.255,78	0,00	7.452,04	3.803,74	7.452,04	7.452,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	675,00	0,00	445,71	229,29	445,71	445,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.03 - Cost of services	1.703,40	0,00	180,00	1.523,40	0,00	0,00	0,00	180,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	1.688,37	0,00	1.162,35	526,02	1.162,35	1.162,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	15.322,55	0,00	9.240,10	6.082,45	9.060,10	9.060,10	0,00	180,00	0,00	0,00	0,00

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali 1179 -	102.150,28	0,00	61.601,01	40.549,27	60.401,01	60.401,01	0,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1195.001 - Finanziamento progetto ADULT LEARNING 2020-2021

EACEA.01 - Staff costs	94.426,33	0,00	86.692,87	7.733,46	86.692,87	86.692,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	66.317,11	0,00	100,65	66.216,46	100,65	0,00	100,65	100,65	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	85.679,28	0,00	0,00	85.679,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	14.597,39	0,00	5.283,95	9.313,44	5.283,95	5.283,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	261.020,11	0,00	92.077,47	168.942,64	92.077,47	91.976,82	100,65	100,65	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1195.002 - Cofinanziamento progetto ADULT LEARNING 2020-2021

EACEA.01 - Staff costs	31.543,27	0,00	28.959,49	2.583,78	28.959,49	28.959,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	22.152,89	0,00	33,55	22.119,34	33,55	0,00	33,55	33,55	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	28.620,72	0,00	0,00	28.620,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	4.860,60	0,00	1.759,52	3.101,08	1.759,52	1.759,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	87.177,48	0,00	30.752,56	56.424,92	30.752,56	30.719,01	33,55	33,55	0,00	0,00	0,00

Totali 1195 -	348.197,59	0,00	122.830,03	225.367,56	122.830,03	122.695,83	134,20	134,20	0,00	0,00	0,00
----------------------	-------------------	-------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------	---------------	-------------	-------------	-------------

Fondo - 1196.001 - Finanziamento Progetto VAL.U.E. C.H.A.IN. 2020-2022

CEMULTI.01 - Staff costs	36.573,39	0,00	36.362,41	210,98	36.362,41	36.362,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	5.760,00	0,00	0,00	5.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	2.778,72	0,00	2.399,19	379,53	2.399,19	2.399,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	45.112,11	0,00	38.761,60	6.350,51	38.761,60	38.761,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.31. - Servizio Programmazione e Sviluppo

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1196.002 - Cofinanziamento Progetto VAL.U.E. C.H.A.IN. 2020-2022											
CEMULTI.01 - Staff costs	9.143,28	0,00	9.090,57	52,71	9.090,57	9.090,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	1.440,00	0,00	0,00	1.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	694,68	0,00	599,80	94,88	599,80	599,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	11.277,96	0,00	9.690,37	1.587,59	9.690,37	9.690,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1196 -	56.390,07	0,00	48.451,97	7.938,10	48.451,97	48.451,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1208 - Progetto "ESS-SUSTAIN-2"											
CEMULTI.01 - Staff costs	4.218,00	0,00	3.960,72	257,28	3.960,72	3.960,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	1.600,00	0,00	0,00	1.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	3.690,00	0,00	1.054,50	2.635,50	1.054,50	1.054,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	9.508,00	0,00	5.015,22	4.492,78	5.015,22	5.015,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1208 -	9.508,00	0,00	5.015,22	4.492,78	5.015,22	5.015,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	293.935,77	0,00	260.363,22	33.572,55	246.804,58	246.804,58	0,00	13.558,64	0,00	0,00	0,00
Totali	293.935,77	0,00	260.363,22	33.572,55	246.804,58	246.804,58	0,00	13.558,64	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziano [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.01 - Personale Interno	171.593,38	0,00	155.545,72	16.047,66	143.359,07	143.359,07	0,00	12.186,65	0,00	0,00	0,00
Totali	171.593,38	0,00	155.545,72	16.047,66	143.359,07	143.359,07	0,00	12.186,65	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	22.552,81	0,00	21.220,87	1.331,94	21.220,87	21.220,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	22.552,81	0,00	21.220,87	1.331,94	21.220,87	21.220,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	488.081,96	0,00	437.129,81	50.952,15	411.384,52	411.384,52	0,00	25.745,29	0,00	0,00	0,00
Totali generali	1.014.496,78	0,00	685.196,92	329.299,86	658.251,63	658.117,43	134,20	27.079,49	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.32. - Servizio Documentazione, AA.GG. e supporto alle funzioni trasversali

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	194.011,67	0,00	187.917,44	6.094,23	182.571,95	182.571,95	0,00	5.345,49	0,00	0,00	0,00
Totali	194.011,67	0,00	187.917,44	6.094,23	182.571,95	182.571,95	0,00	5.345,49	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	194.011,67	0,00	187.917,44	6.094,23	182.571,95	182.571,95	0,00	5.345,49	0,00	0,00	0,00
Totali generali	194.011,67	0,00	187.917,44	6.094,23	182.571,95	182.571,95	0,00	5.345,49	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.34. - Servizio Statistico

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2021.ESF.OI.CI.00111.01114.01. - IV/11/11.1.4/1 - Azione 11.1.4. ambito 1											
01 - Personale Interno	35.892,47	0,00	35.892,47	0,00	35.892,47	35.792,38	100,09	100,09	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	29.400,00	0,00	22.800,52	6.599,48	22.800,52	14.903,13	7.897,39	7.897,39	14.903,13	0,00	0,00
04 - Società	52.921,80	0,00	52.921,31	0,49	52.921,31	17.891,31	35.030,00	35.030,00	17.891,31	0,00	0,00
05 - Missioni	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	135.214,27	0,00	111.614,30	23.599,97	111.614,30	68.586,82	43.027,48	43.027,48	32.794,44	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.IF.10III.01038.01. - II/10III/10.3.8/1 - Azione 10.3.8 ambito 1											
01 - Personale Interno	95.166,60	0,00	95.166,60	0,00	95.166,60	94.881,19	285,41	285,41	0,00	0,00	0,00
04 - Società	482.656,00	0,00	482.256,00	400,00	482.256,00	481.656,00	600,00	600,00	481.656,00	0,00	0,00
05 - Missioni	4.000,00	0,00	85,00	3.915,00	85,00	85,00	0,00	0,00	85,00	0,00	0,00
Totali	581.822,60	0,00	577.507,60	4.315,00	577.507,60	576.622,19	885,41	885,41	481.741,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.CI.00111.01114.01. - Azione 11.1.4. ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	23.493,29	0,00	23.493,29	0,00	23.493,29	23.426,71	66,58	66,58	0,00	0,00	0,00
Totali	23.493,29	0,00	23.493,29	0,00	23.493,29	23.426,71	66,58	66,58	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.IF.10III.01038.01. - Azione 10.3.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	63.327,73	0,00	63.327,73	0,00	63.327,73	63.137,36	190,37	190,37	0,00	0,00	0,00
Totali	63.327,73	0,00	63.327,73	0,00	63.327,73	63.137,36	190,37	190,37	0,00	0,00	0,00

Totali 2021 -	803.857,89	0,00	775.942,92	27.914,97	775.942,92	731.773,08	44.169,84	44.169,84	514.535,44	0,00	0,00
----------------------	-------------------	-------------	-------------------	------------------	-------------------	-------------------	------------------	------------------	-------------------	-------------	-------------

Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.34. - Servizio Statistico

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.01 - Personale Interno	433.220,66	0,00	391.773,10	41.447,56	367.592,71	367.592,71	0,00	24.180,39	0,00	0,00	0,00
Totali	433.220,66	0,00	391.773,10	41.447,56	367.592,71	367.592,71	0,00	24.180,39	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	433.220,66	0,00	391.773,10	41.447,56	367.592,71	367.592,71	0,00	24.180,39	0,00	0,00	0,00
Totali generali	1.237.078,55	0,00	1.167.716,02	69.362,53	1.143.535,63	1.099.365,79	44.169,84	68.350,23	514.535,44	0,00	0,00

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2021.ESF.OI.AT.00000.00000.IC. - V/1 - Ambito di attività: Informazione e Comunicazione											
01 - Personale Interno	118.306,27	0,00	118.306,27	0,00	118.306,27	117.980,20	326,07	326,07	0,00	0,00	0,00
04 - Società	234.955,00	0,00	92.622,40	142.332,60	92.622,40	92.159,29	463,11	463,11	92.159,29	0,00	0,00
05 - Missioni	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	3.110,00	0,00	3.110,00	0,00	3.110,00	3.110,00	0,00	0,00	3.110,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	36.000,00	0,00	0,00	36.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	394.871,27	0,00	214.038,67	180.832,60	214.038,67	213.249,49	789,18	789,18	95.269,29	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.AT.00000.00000.IC. - Ambito di attività: Informazione e Comunicazione - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	78.356,65	0,00	78.356,65	0,00	78.356,65	78.141,42	215,23	215,23	0,00	0,00	0,00
Totali	78.356,65	0,00	78.356,65	0,00	78.356,65	78.141,42	215,23	215,23	0,00	0,00	0,00
Totali 2021 -	473.227,92	0,00	292.395,32	180.832,60	292.395,32	291.390,91	1.004,41	1.004,41	95.269,29	0,00	0,00

Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	509.031,23	0,00	466.098,58	42.932,65	431.900,20	431.900,20	0,00	34.198,38	0,00	0,00	0,00
Totali	509.031,23	0,00	466.098,58	42.932,65	431.900,20	431.900,20	0,00	34.198,38	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	582.861,58	0,00	540.322,01	42.539,57	512.339,20	512.339,20	0,00	27.982,81	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	1.823.614,84	0,00	1.823.614,84	0,00	100.377,34	0,00	100.377,34	1.823.614,84	0,00	0,00	0,00
Totali	2.406.476,42	0,00	2.363.936,85	42.539,57	612.716,54	512.339,20	100.377,34	1.851.597,65	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	2.915.507,65	0,00	2.830.035,43	85.472,22	1.044.616,74	944.239,40	100.377,34	1.885.796,03	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.35. - Servizio per la Comunicazione

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali generali	3.388.735,57	0,00	3.122.430,75	266.304,82	1.337.012,06	1.235.630,31	101.381,75	1.886.800,44	95.269,29	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.36. - Servizio Sistemi informativi e automatizzati

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	601.350,04	0,00	535.660,65	65.689,39	487.148,17	487.148,17	0,00	48.512,48	0,00	0,00	0,00
Totali	601.350,04	0,00	535.660,65	65.689,39	487.148,17	487.148,17	0,00	48.512,48	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	601.350,04	0,00	535.660,65	65.689,39	487.148,17	487.148,17	0,00	48.512,48	0,00	0,00	0,00
Totali generali	601.350,04	0,00	535.660,65	65.689,39	487.148,17	487.148,17	0,00	48.512,48	0,00	0,00	0,00

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 040. - Progetto "National Team of ECVET Experts 2012-2013"											
RIM. - Rimborsi e Restituzioni varie	1.531,77	0,00	1.531,77	0,00	1.531,77	1.531,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.531,77	0,00	1.531,77	0,00	1.531,77	1.531,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 040. - Progetto "National Team of	1.531,77	0,00	1.531,77	0,00	1.531,77	1.531,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 079.01 - Finanziamento proprio progetto "Erasmus Plus 2015"											
ERA.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	222.048,73	0,00	222.048,73	0,00	222.048,73	222.048,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	222.048,73	0,00	222.048,73	0,00	222.048,73	222.048,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 079. - Erasmus Plus	222.048,73	0,00	222.048,73	0,00	222.048,73	222.048,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 087. - National ECVET team - Annualità 2015											
RIM. - Rimborsi e Restituzioni varie	1.780,01	0,00	1.780,01	0,00	1.780,01	1.780,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.780,01	0,00	1.780,01	0,00	1.780,01	1.780,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 087. - National ECVET team -	1.780,01	0,00	1.780,01	0,00	1.780,01	1.780,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 099.001 - "Finanziamento proprio progetto "Erasmus Plus 2016"											
ERA.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	52.094,96	0,00	52.094,96	0,00	52.094,96	52.094,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	52.094,96	0,00	52.094,96	0,00	52.094,96	52.094,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 099. - Erasmus Plus 2016	52.094,96	0,00	52.094,96	0,00	52.094,96	52.094,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 100. - 'National ECVET team - Annualità 2016											
TRA - Rimborsi per progetti conclusi	2.192,13	0,00	2.192,13	0,00	2.192,13	2.192,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.192,13	0,00	2.192,13	0,00	2.192,13	2.192,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 100. - 'National ECVET team - 2.192,13 0,00 2.192,13 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00											
Fondo - 113. - National ECVET team - Annualità 2017											
ERA.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	171,50	0,00	171,50	0,00	171,50	171,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	171,50	0,00	171,50	0,00	171,50	171,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 113. - National ECVET team - 171,50 0,00 171,50 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00											
Fondo - 1172. - National ECVET team - Annualità 2018											
ERA.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	261,60	0,00	261,60	0,00	261,60	261,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	261,60	0,00	261,60	0,00	261,60	261,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1172. - 261,60 0,00 261,60 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00											
Fondo - 1182. - National ECVET team - Annualità 2019											
ERA.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	38,39	0,00	38,39	0,00	38,39	38,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	38,39	0,00	38,39	0,00	38,39	38,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1182. - 38,39 0,00 38,39 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00											

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1193.002 - Erasmus plus KA2 "Strategic Partnerships" 2020											
ERA.06 - Azioni decentrate	3.114.149,52	0,00	3.114.149,52	0,00	1.624.772,00	1.624.772,00	0,00	1.489.377,52	0,00	0,00	0,00
Totali	3.114.149,52	0,00	3.114.149,52	0,00	1.624.772,00	1.624.772,00	0,00	1.489.377,52	0,00	0,00	0,00
Totali 1193 -	3.114.149,52	0,00	3.114.149,52	0,00	1.624.772,00	1.624.772,00	0,00	1.489.377,52	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1194. - National ECVET team - Annualità 2020											
ERA.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	16.956,90	0,00	16.956,90	0,00	16.956,90	16.956,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	16.956,90	0,00	16.956,90	0,00	16.956,90	16.956,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1194 -	16.956,90	0,00	16.956,90	0,00	16.956,90	16.956,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1199.001 - "Erasmus Plus 2021"											
ERA.01 - Personale	366.500,00	0,00	207.171,24	159.328,76	169.843,24	83.546,64	86.296,60	123.624,60	0,00	0,00	0,00
ERA.02 - Missioni	10.000,00	0,00	2.652,32	7.347,68	2.652,32	486,06	2.166,26	2.166,26	0,00	0,00	0,00
ERA.03 - Valorizzazione e comunicazione	336.000,00	0,00	265.554,20	70.445,80	265.502,00	125.193,55	140.308,45	140.360,65	0,00	0,00	0,00
ERA.04 - Informatica	350.000,00	0,00	175.066,53	174.933,47	175.066,53	60.146,29	114.920,24	114.920,24	0,00	0,00	0,00
ERA.05 - Costi Generali	485.130,40	0,00	484.414,42	715,98	484.413,64	442.842,52	41.571,12	41.571,90	0,00	0,00	0,00
Totali	1.547.630,40	0,00	1.134.858,71	412.771,69	1.097.477,73	712.215,06	385.262,67	422.643,65	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1199.003 - "Erasmus Plus 2021" personale T.I. su fondi Erasmus											
ERA.01 - Personale	2.484.129,39	0,00	2.263.536,37	220.593,02	2.202.122,01	2.198.254,49	3.867,52	65.281,88	0,00	0,00	0,00
Totali	2.484.129,39	0,00	2.263.536,37	220.593,02	2.202.122,01	2.198.254,49	3.867,52	65.281,88	0,00	0,00	0,00

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali 1199 -	4.031.759,79	0,00	3.398.395,08	633.364,71	3.299.599,74	2.910.469,55	389.130,19	487.925,53	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1200.001 - Erasmus plus KA1 "Mobility of learners and staff in VET" 2021											
ERA.06 - Azioni decentrate	32.394.329,00	0,00	32.394.329,00	0,00	10.204.633,60	9.215.300,40	989.333,20	23.179.028,60	0,00	0,00	0,00
Totali	32.394.329,00	0,00	32.394.329,00	0,00	10.204.633,60	9.215.300,40	989.333,20	23.179.028,60	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1200.002 - Erasmus plus KA2 "Cooperation Partnerships" 2021											
ERA.06 - Azioni decentrate	19.270.360,50	0,00	19.270.360,50	0,00	168.351,20	0,00	168.351,20	19.270.360,50	0,00	0,00	0,00
Totali	19.270.360,50	0,00	19.270.360,50	0,00	168.351,20	0,00	168.351,20	19.270.360,50	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1200.003 - Erasmus plus KA2 "Small-scale Cooperation Partnerships" 2021											
ERA.06 - Azioni decentrate	3.117.836,50	0,00	3.117.836,50	0,00	96.000,00	0,00	96.000,00	3.117.836,50	0,00	0,00	0,00
Totali	3.117.836,50	0,00	3.117.836,50	0,00	96.000,00	0,00	96.000,00	3.117.836,50	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1200.004 - Erasmus plus KA3 "Training and Cooperation Activities" 2021											
ERA.06 - Azioni decentrate	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	294,03	294,03	0,00	1.705,97	0,00	0,00	0,00
Totali	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	294,03	294,03	0,00	1.705,97	0,00	0,00	0,00
Totali 1200 -	54.784.526,00	0,00	54.784.526,00	0,00	10.469.278,83	9.215.594,43	1.253.684,40	45.568.931,57	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2002. - RESTITUZIONI DA PROMOTORI ERASMUS PLUS											
ERA.06 - Azioni decentrate	1.650.000,00	0,00	1.310.564,39	339.435,61	0,00	0,00	0,00	1.310.564,39	0,00	0,00	0,00
Totali	1.650.000,00	0,00	1.310.564,39	339.435,61	0,00	0,00	0,00	1.310.564,39	0,00	0,00	0,00
Totali 2002 -	1.650.000,00	0,00	1.310.564,39	339.435,61	0,00	0,00	0,00	1.310.564,39	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.37. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali generali	63.877.511,30	0,00	62.904.710,98	972.800,32	15.690.726,56	14.047.911,97	1.642.814,59	48.856.799,01	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.38. - Ufficio Legale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	98.832,01	0,00	92.953,47	5.878,54	85.265,49	85.265,49	0,00	7.687,98	0,00	0,00	0,00
Totali	98.832,01	0,00	92.953,47	5.878,54	85.265,49	85.265,49	0,00	7.687,98	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	98.832,01	0,00	92.953,47	5.878,54	85.265,49	85.265,49	0,00	7.687,98	0,00	0,00	0,00
Totali generali	98.832,01	0,00	92.953,47	5.878,54	85.265,49	85.265,49	0,00	7.687,98	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.40. - Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2021.000.OI.00.COSTI.INDIR.00. - Costi Indiretti Organismo Intermedio											
08 - Spese generali	2.837.814,23	0,00	2.789.005,57	48.808,66	2.760.389,41	2.535.699,34	224.690,07	253.306,23	0,00	0,00	0,00
Totali	2.837.814,23	0,00	2.789.005,57	48.808,66	2.760.389,41	2.535.699,34	224.690,07	253.306,23	0,00	0,00	0,00
Totali 2021 -	2.837.814,23	0,00	2.789.005,57	48.808,66	2.760.389,41	2.535.699,34	224.690,07	253.306,23	0,00	0,00	0,00
Fondo - ANP. - Spese generali imputate ad ANPAL											
COMP.08 - Spese generali	1.431.013,45	0,00	1.376.825,73	54.187,72	1.206.944,36	1.092.348,11	114.596,25	284.477,62	0,00	0,00	0,00
Totali	1.431.013,45	0,00	1.376.825,73	54.187,72	1.206.944,36	1.092.348,11	114.596,25	284.477,62	0,00	0,00	0,00
Totali ANP. - Spese generali imputate ad	1.431.013,45	0,00	1.376.825,73	54.187,72	1.206.944,36	1.092.348,11	114.596,25	284.477,62	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.06 - Seminari e convegni	255.000,00	0,00	255.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	255.000,00	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	1.675.468,15	0,00	1.623.322,52	52.145,63	875.361,12	693.134,77	182.226,35	930.187,75	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	333.452,34	0,00	314.902,34	18.550,00	119.037,67	44.721,50	74.316,17	270.180,84	0,00	0,00	0,00
COMP.29 - Trasferimenti correnti	0,52	0,00	0,52	0,00	0,52	0,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.263.921,01	0,00	2.193.225,38	70.695,63	994.399,31	737.856,79	256.542,52	1.455.368,59	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.06 - Seminari e convegni	255.000,00	0,00	255.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	255.000,00	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	1.455.234,64	0,00	1.411.185,94	44.048,70	765.510,73	676.102,96	89.407,77	735.082,98	0,00	0,00	0,00
Totali	1.710.234,64	0,00	1.666.185,94	44.048,70	765.510,73	676.102,96	89.407,77	990.082,98	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.40. - Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.01 - Personale Interno	2.080.318,11	0,00	2.020.158,24	60.159,87	1.823.481,93	1.812.876,22	10.605,71	207.282,02	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	1.114.890,40	0,00	970.879,02	144.011,38	424.360,16	355.329,84	69.030,32	615.549,18	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	127.856,00	0,00	127.854,79	1,21	49.774,79	49.774,79	0,00	78.080,00	0,00	0,00	0,00
Totali	3.323.064,51	0,00	3.118.892,05	204.172,46	2.297.616,88	2.217.980,85	79.636,03	900.911,20	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	7.297.220,16	0,00	6.978.303,37	318.916,79	4.057.526,92	3.631.940,60	425.586,32	3.346.362,77	0,00	0,00	0,00
Totali generali	11.566.047,84	0,00	11.144.134,67	421.913,17	8.024.860,69	7.259.988,05	764.872,64	3.884.146,62	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.50. - Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	4.162.264,39	0,00	3.458.839,94	703.424,45	2.681.902,16	2.663.812,16	18.090,00	795.027,78	0,00	0,00	0,00
Totali	4.162.264,39	0,00	3.458.839,94	703.424,45	2.681.902,16	2.663.812,16	18.090,00	795.027,78	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	4.162.264,39	0,00	3.458.839,94	703.424,45	2.681.902,16	2.663.812,16	18.090,00	795.027,78	0,00	0,00	0,00
Totali generali	4.162.264,39	0,00	3.458.839,94	703.424,45	2.681.902,16	2.663.812,16	18.090,00	795.027,78	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.60. - Ufficio Dirigenziale Controllo di gestione e Performance

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	869.495,64	0,00	828.229,08	41.266,56	738.186,53	738.186,53	0,00	90.042,55	0,00	0,00	0,00
Totali	869.495,64	0,00	828.229,08	41.266,56	738.186,53	738.186,53	0,00	90.042,55	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	869.495,64	0,00	828.229,08	41.266,56	738.186,53	738.186,53	0,00	90.042,55	0,00	0,00	0,00
Totali generali	869.495,64	0,00	828.229,08	41.266,56	738.186,53	738.186,53	0,00	90.042,55	0,00	0,00	0,00

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1207. - Progetto "MACaD.EWS – Multidimensional Analysis of Capability Deprivation in Education and Welfare Services											
NAZ.01 - Personale	24.530,15	0,00	23.505,07	1.025,08	23.505,07	23.505,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	6.586,06	0,00	6.586,06	0,00	6.586,06	6.586,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	31.116,21	0,00	30.091,13	1.025,08	30.091,13	30.091,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1207 -	31.116,21	0,00	30.091,13	1.025,08	30.091,13	30.091,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.CI.00111.01114.04. - IV/11/11.1.4/4 - Azione 11.1.4 ambito 4

01 - Personale Interno	137.426,15	0,00	137.426,15	0,00	137.426,15	137.111,99	314,16	314,16	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	33.796,99	0,00	33.796,99	0,00	0,00	0,00	0,00	33.796,99	0,00	0,00	0,00
04 - Società	586.620,00	0,00	340.625,00	245.995,00	340.625,00	339.016,63	1.608,37	1.608,37	339.016,63	0,00	0,00
05 - Missioni	5.048,71	0,00	0,00	5.048,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	10.638,89	0,00	6.441,60	4.197,29	6.441,60	6.441,60	0,00	0,00	6.441,60	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	793.530,74	0,00	518.289,74	275.241,00	484.492,75	482.570,22	1.922,53	35.719,52	345.458,23	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.CI.00111.01114.04. - Azione 11.1.4 ambito 4 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	91.297,16	0,00	91.297,16	0,00	91.297,16	91.089,25	207,91	207,91	0,00	0,00	0,00
Totali	91.297,16	0,00	91.297,16	0,00	91.297,16	91.089,25	207,91	207,91	0,00	0,00	0,00
Totali 2021 -	884.827,90	0,00	609.586,90	275.241,00	575.789,91	573.659,47	2.130,44	35.927,43	345.458,23	0,00	0,00

Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore

COMP.01 - Personale Interno	2.157.561,03	0,00	2.145.156,77	12.404,26	2.085.046,44	2.085.046,44	0,00	60.110,33	0,00	0,00	0,00
Totali	2.157.561,03	0,00	2.145.156,77	12.404,26	2.085.046,44	2.085.046,44	0,00	60.110,33	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali IST. - Progetti Istituzionali	2.157.561,03	0,00	2.145.156,77	12.404,26	2.085.046,44	2.085.046,44	0,00	60.110,33	0,00	0,00	0,00

Totali generali	3.073.505,14	0,00	2.784.834,80	288.670,34	2.690.927,48	2.688.797,04	2.130,44	96.037,76	345.458,23	0,00	0,00
------------------------	--------------	------	--------------	------------	--------------	--------------	----------	-----------	------------	------	------

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.71. - Struttura Imprese e Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1184.001 - Finanziamento Modernizing Social protection Systems in Italy - VS/2018/0414											
CEMULTI.01 - Staff costs	144.697,39	0,00	142.097,14	2.600,25	142.097,14	142.097,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.03 - Cost of services	27.901,48	0,00	7.180,58	20.720,90	7.180,58	2.472,34	4.708,24	4.708,24	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	12.083,89	0,00	10.632,65	1.451,24	10.632,65	10.632,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	184.682,76	0,00	159.910,37	24.772,39	159.910,37	155.202,13	4.708,24	4.708,24	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1184.002 - cofinanziamento Modernizing Social protection Systems in Italy - VS/2018/0414											
CEMULTI.01 - Staff costs	36.210,97	0,00	35.545,41	665,56	35.545,41	35.545,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.03 - Cost of services	6.975,66	0,00	1.795,15	5.180,51	1.795,15	618,09	1.177,06	1.177,06	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	3.021,09	0,00	2.658,16	362,93	2.658,16	2.658,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	46.207,72	0,00	39.998,72	6.209,00	39.998,72	38.821,66	1.177,06	1.177,06	0,00	0,00	0,00
Totali 1184 -	230.890,48	0,00	199.909,09	30.981,39	199.909,09	194.023,79	5.885,30	5.885,30	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1198. - Progetto Fondimpresa 2020/2022											
CEMULTI.01 - Staff costs	22.134,58	0,00	21.332,97	801,61	21.332,97	21.332,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	22.134,58	0,00	21.332,97	801,61	21.332,97	21.332,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1198 -	22.134,58	0,00	21.332,97	801,61	21.332,97	21.332,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1204. - Progetto MOTUS-E 2021											
NAZ.01 - Personale	3.591,55	0,00	3.506,37	85,18	3.506,37	3.506,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	1.408,45	0,00	1.408,45	0,00	1.408,45	1.408,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	5.000,00	0,00	4.914,82	85,18	4.914,82	4.914,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali 1204 -	5.000,00	0,00	4.914,82	85,18	4.914,82	4.914,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.ESF.OI.OC.00081.00856.03. - I/81/8.5.6/3 - Azione 8.5.6 ambito 3											
01 - Personale Interno	134.547,72	0,00	134.547,72	0,00	134.547,72	134.169,75	377,97	377,97	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	1.300,00	0,00	380,00	920,00	380,00	380,00	0,00	0,00	380,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	1.800,00	0,00	1.610,40	189,60	1.610,40	1.610,40	0,00	0,00	1.610,40	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	149.647,72	0,00	136.538,12	13.109,60	136.538,12	136.160,15	377,97	377,97	1.990,40	0,00	0,00
Fondo - 2021.ESF.OI.OC.00081.00856.04. - I/81/8.5.6/3 - Azione 8.5.6 ambito 4											
01 - Personale Interno	16.744,96	0,00	16.744,96	0,00	16.744,96	16.696,99	47,97	47,97	0,00	0,00	0,00
Totali	16.744,96	0,00	16.744,96	0,00	16.744,96	16.696,99	47,97	47,97	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.OC.00081.00856.03. - Azione 8.5.6 ambito 3 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	89.541,14	0,00	89.541,14	0,00	89.541,14	89.291,23	249,91	249,91	0,00	0,00	0,00
Totali	89.541,14	0,00	89.541,14	0,00	89.541,14	89.291,23	249,91	249,91	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.OC.00081.00856.04. - Azione 8.5.6 ambito 4 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	11.043,11	0,00	11.043,11	0,00	11.043,11	11.010,94	32,17	32,17	0,00	0,00	0,00
Totali	11.043,11	0,00	11.043,11	0,00	11.043,11	11.010,94	32,17	32,17	0,00	0,00	0,00
Totali 2021 -	266.976,93	0,00	253.867,33	13.109,60	253.867,33	253.159,31	708,02	708,02	1.990,40	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	206.033,86	0,00	188.310,15	17.723,71	185.618,38	185.618,38	0,00	2.691,77	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.7.1. - Struttura Imprese e Lavoro

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	206.033,86	0,00	188.310,15	17.723,71	185.618,38	185.618,38	0,00	2.691,77	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	206.033,86	0,00	188.310,15	17.723,71	185.618,38	185.618,38	0,00	2.691,77	0,00	0,00	0,00
Totali generali	731.035,85	0,00	668.334,36	62.701,49	665.642,59	659.049,27	6.593,32	9.285,09	1.990,40	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2021.ESF.OI.CI.00111.01114.02. - IV/11/11.1.4/2 - Azione 11.1.4 ambito 2											
01 - Personale Interno	92.331,63	0,00	92.331,63	0,00	92.331,63	92.098,08	233,55	233,55	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	7.500,00	0,00	4.081,01	3.418,99	4.081,01	2.721,30	1.359,71	1.359,71	0,00	0,00	0,00
04 - Società	900.329,72	0,00	900.329,72	0,00	900.329,72	898.825,54	1.504,18	1.504,18	898.825,54	0,00	0,00
05 - Missioni	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	1.244,00	0,00	0,00	1.244,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.003.405,35	0,00	996.742,36	6.662,99	996.742,36	993.644,92	3.097,44	3.097,44	898.825,54	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.CI.00111.01114.03. - IV/11/11.1.4/3 - Azione 11.1.4 ambito 3											
01 - Personale Interno	46.659,84	0,00	46.659,84	0,00	46.659,84	46.547,85	111,99	111,99	0,00	0,00	0,00
04 - Società	110.000,00	0,00	225,00	109.775,00	225,00	225,00	0,00	0,00	225,00	0,00	0,00
05 - Missioni	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	159.659,84	0,00	46.884,84	112.775,00	46.884,84	46.772,85	111,99	111,99	225,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.CI.00081.00856.02. - I/8i/8.5.6/2 - Azione 8.5.6 ambito 2											
01 - Personale Interno	687.130,03	0,00	687.130,03	0,00	687.130,03	685.183,56	1.946,47	1.946,47	0,00	0,00	0,00
04 - Società	29.998,08	0,00	25.502,86	4.495,22	25.502,86	0,00	25.502,86	25.502,86	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	8.500,00	0,00	1.550,30	6.949,70	1.550,30	1.440,50	109,80	109,80	1.440,50	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	8.000,00	0,00	5.770,60	2.229,40	5.770,60	1.159,00	4.611,60	4.611,60	1.159,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	7.464,00	0,00	459,26	7.004,74	459,26	0,00	459,26	459,26	0,00	0,00	0,00
Totali	741.092,11	0,00	720.413,05	20.679,06	720.413,05	687.783,06	32.629,99	32.629,99	2.599,50	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.CI.0081.00819.01. - I/8ii/8.1.9/1 - Azione 8.1.9 ambito 1											
01 - Personale Interno	793,05	0,00	793,05	0,00	793,05	791,36	1,69	1,69	0,00	0,00	0,00

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
06 - Seminari e convegni	1.500,00	0,00	1.159,00	341,00	1.159,00	1.159,00	0,00	0,00	1.159,00	0,00	0,00
Totali	2.293,05	0,00	1.952,05	341,00	1.952,05	1.950,36	1,69	1,69	1.159,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.CI.00111.01114.02. - Azione 11.1.4. ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	61.081,12	0,00	61.081,12	0,00	61.081,12	60.927,12	154,00	154,00	0,00	0,00	0,00
Totali	61.081,12	0,00	61.081,12	0,00	61.081,12	60.927,12	154,00	154,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.CI.00111.01114.03. - Azione 11.1.4 ambito 3 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	30.851,16	0,00	30.851,16	0,00	30.851,16	30.776,70	74,46	74,46	0,00	0,00	0,00
Totali	30.851,16	0,00	30.851,16	0,00	30.851,16	30.776,70	74,46	74,46	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.CI.00081.00856.02. - Azione 8.5.6 ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	456.835,68	0,00	456.835,68	0,00	456.835,68	455.541,33	1.294,35	1.294,35	0,00	0,00	0,00
Totali	456.835,68	0,00	456.835,68	0,00	456.835,68	455.541,33	1.294,35	1.294,35	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.CI.00081.00819.01. - Azione 8.1.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	475,83	0,00	475,83	0,00	475,83	474,70	1,13	1,13	0,00	0,00	0,00
Totali	475,83	0,00	475,83	0,00	475,83	474,70	1,13	1,13	0,00	0,00	0,00
Totali 2021 -	2.455.694,14	0,00	2.315.236,09	140.458,05	2.315.236,09	2.277.871,04	37.365,05	37.365,05	902.809,04	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	912.777,28	0,00	812.789,56	99.987,72	719.937,71	651.415,33	68.522,38	161.374,23	0,00	0,00	0,00
Totali	912.777,28	0,00	812.789,56	99.987,72	719.937,71	651.415,33	68.522,38	161.374,23	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	912.777,28	0,00	812.789,56	99.987,72	719.937,71	651.415,33	68.522,38	161.374,23	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali generali	3.368.471,42	0,00	3.128.025,65	240.445,77	3.035.173,80	2.929.286,37	105.887,43	198.739,28	902.809,04	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.73. - Struttura Economia Civile e Processi Migratori

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1203. - Politiche di integrazione rivolte ai cittadini di paesi terzi											
MDL.A - RISORSE UMANE	797.466,34	0,00	672.951,97	124.514,37	672.951,97	668.894,59	4.057,38	4.057,38	0,00	0,00	0,00
MDL.B - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	318.124,20	0,00	0,00	318.124,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MDL.C - ALTRI COSTI DI GESTIONE	61.770,06	0,00	46.955,28	14.814,78	46.955,28	46.955,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.177.360,60	0,00	719.907,25	457.453,35	719.907,25	715.849,87	4.057,38	4.057,38	0,00	0,00	0,00
Totali 1203 -	1.177.360,60	0,00	719.907,25	457.453,35	719.907,25	715.849,87	4.057,38	4.057,38	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	1.012.307,72	0,00	908.498,44	103.809,28	853.742,27	853.742,27	0,00	54.756,17	0,00	0,00	0,00
Totali	1.012.307,72	0,00	908.498,44	103.809,28	853.742,27	853.742,27	0,00	54.756,17	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.012.307,72	0,00	908.498,44	103.809,28	853.742,27	853.742,27	0,00	54.756,17	0,00	0,00	0,00
Totali generali	2.189.668,32	0,00	1.628.405,69	561.262,63	1.573.649,52	1.569.592,14	4.057,38	58.813,55	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.74. - Struttura Lavoro e Professionisti

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2021.ESF.OI.IF.010IV.10411.01. - II/10iv/10.4.11/1 - Azione 10.4.11 ambito 1											
01 - Personale Interno	376.868,63	0,00	376.868,63	0,00	376.868,63	375.897,22	971,41	971,41	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	28.800,00	0,00	5.516,01	23.283,99	5.516,01	0,00	5.516,01	5.516,01	0,00	0,00	0,00
04 - Società	229.112,04	0,00	229.112,04	0,00	229.112,04	0,01	229.112,03	229.112,03	0,01	0,00	0,00
05 - Missioni	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	3.110,00	0,00	0,00	3.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	640.890,67	0,00	611.496,68	29.393,99	611.496,68	375.897,23	235.599,45	235.599,45	0,01	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.OC.0008I.00856.01. - I/8I/8.5.6/1 - Azione 8.5.6 ambito 1											
01 - Personale Interno	41.606,85	0,00	41.606,85	0,00	41.606,85	41.503,04	103,81	103,81	0,00	0,00	0,00
04 - Società	71.847,90	0,00	44.884,33	26.963,57	44.884,33	31.347,90	13.536,43	13.536,43	31.347,90	0,00	0,00
05 - Missioni	1.250,00	0,00	0,00	1.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	1.160,00	0,00	1.159,00	1,00	1.159,00	1.159,00	0,00	0,00	1.159,00	0,00	0,00
Totali	115.864,75	0,00	87.650,18	28.214,57	87.650,18	74.009,94	13.640,24	13.640,24	32.506,90	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.OC.0008I.00857.01. - I/8I/8.5.7/1 - Azione 8.5.7 ambito 1											
01 - Personale Interno	117.081,22	0,00	117.081,22	0,00	117.081,22	116.746,11	335,11	335,11	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	25.900,00	0,00	0,00	25.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	688.843,71	0,00	656.483,08	32.360,63	656.483,08	503.408,40	153.074,68	153.074,68	503.408,40	0,00	0,00
05 - Missioni	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	832.824,93	0,00	773.564,30	59.260,63	773.564,30	620.154,51	153.409,79	153.409,79	503.408,40	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.IF.010IV.10411.01. - Azione 10.4.11 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	250.851,89	0,00	250.851,89	0,00	250.851,89	250.205,05	646,84	646,84	0,00	0,00	0,00

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	250.851,89	0,00	250.851,89	0,00	250.851,89	250.205,05	646,84	646,84	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.OC.00081.00856.01. - Azione 8.5.6 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	27.675,03	0,00	27.675,03	0,00	27.675,03	27.605,38	69,65	69,65	0,00	0,00	0,00
Totali	27.675,03	0,00	27.675,03	0,00	27.675,03	27.605,38	69,65	69,65	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2021.IST.OI.OC.00081.00857.01. - Azione 8.5.7 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale											
01 - Personale Interno	77.974,82	0,00	77.974,82	0,00	77.974,82	77.751,96	222,86	222,86	0,00	0,00	0,00
Totali	77.974,82	0,00	77.974,82	0,00	77.974,82	77.751,96	222,86	222,86	0,00	0,00	0,00
Totali 2021 -	1.946.082,09	0,00	1.829.212,90	116.869,19	1.829.212,90	1.425.624,07	403.588,83	403.588,83	535.915,31	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	559.579,95	0,00	503.460,74	56.119,21	453.801,00	453.801,00	0,00	49.659,74	0,00	0,00	0,00
Totali	559.579,95	0,00	503.460,74	56.119,21	453.801,00	453.801,00	0,00	49.659,74	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	559.579,95	0,00	503.460,74	56.119,21	453.801,00	453.801,00	0,00	49.659,74	0,00	0,00	0,00
Totali generali	2.505.662,04	0,00	2.332.673,64	172.988,40	2.283.013,90	1.879.425,07	403.588,83	453.248,57	535.915,31	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1201.001 - Finanziamento progetto Refernet 2021											
CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan	25.718,30	0,00	24.841,60	876,70	24.841,60	24.824,45	17,15	17,15	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A5 - Costs entailed by other implementation contracts	13.192,55	0,00	0,00	13.192,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A6 - Other direct costs	2.044,69	0,00	0,00	2.044,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads	2.664,46	0,00	1.723,00	941,46	1.723,00	1.723,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	43.620,00	0,00	26.564,60	17.055,40	26.564,60	26.547,45	17,15	17,15	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1201.002 - Cofinanziamento progetto Refernet 2021											
CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan	12.016,04	0,00	11.581,32	434,72	11.581,32	11.598,47	-17,15	-17,15	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A5 - Costs entailed by other implementation contracts	6.163,78	0,00	0,00	6.163,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A6 - Other direct costs	955,31	0,00	0,00	955,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads	1.244,87	0,00	805,02	439,85	805,02	805,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	20.380,00	0,00	12.386,34	7.993,66	12.386,34	12.403,49	-17,15	-17,15	0,00	0,00	0,00
Totali 1201 -	64.000,00	0,00	38.950,94	25.049,06	38.950,94	38.950,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1205 - FONDAZIONE BRODOLINI - CVET systems & UpskillingPathways											
NAZ.01 - Personale	55.650,00	0,00	39.041,97	16.608,03	39.041,97	39.041,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	55.650,00	0,00	39.041,97	16.608,03	39.041,97	39.041,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali 1205 -	55.650,00	0,00	39.041,97	16.608,03	39.041,97	39.041,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1206 - IRS - Promoting lifelong learning of adults through CVET systems and upskilling pathways

NAZ.01 - Personale	30.600,00	0,00	30.451,95	148,05	30.451,95	30.451,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	30.600,00	0,00	30.451,95	148,05	30.451,95	30.451,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1206 -	30.600,00	0,00	30.451,95	148,05	30.451,95	30.451,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.F.0010I.01018.01. - II/10i/10.1.8/1 - Azione 10.1.8 ambito 1

01 - Personale Interno	429.628,64	0,00	429.628,64	0,00	429.628,64	428.366,72	1.261,92	1.261,92	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	12.000,00	0,00	11.988,00	12,00	6.156,80	0,00	6.156,80	11.988,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	732.130,59	0,00	730.885,55	1.245,04	730.885,55	728.290,43	2.595,12	2.595,12	728.290,43	0,00	0,00
05 - Missioni	3.000,00	0,00	605,63	2.394,37	605,63	605,63	0,00	0,00	549,83	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	4.000,00	0,00	1.159,00	2.841,00	1.159,00	1.159,00	0,00	0,00	1.159,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	3.732,00	0,00	0,00	3.732,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.188.491,23	0,00	1.174.266,82	14.224,41	1.168.435,62	1.158.421,78	10.013,84	15.845,04	729.999,26	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.F.0010I.01019.01. - II/10i/10.1.9/1 - Azione 10.1.9 ambito 1

01 - Personale Interno	457.324,34	0,00	457.324,34	0,00	457.324,34	455.979,80	1.344,54	1.344,54	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	266.399,57	0,00	266.399,57	0,00	266.399,57	168.970,00	97.429,57	97.429,57	168.970,00	0,00	0,00
05 - Missioni	5.000,00	0,00	1.176,44	3.823,56	1.176,44	520,26	656,18	656,18	460,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	7.092,46	0,00	3.464,80	3.627,66	3.464,80	3.464,80	0,00	0,00	3.464,80	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
07 - Stampa e diffusione	9.330,00	0,00	1.523,44	7.806,56	1.523,44	791,44	732,00	732,00	791,44	0,00	0,00
Totali	753.146,37	0,00	729.888,59	23.257,78	729.888,59	629.726,30	100.162,29	100.162,29	173.686,24	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.F.00101.01028.01. - II/10i/10.2.8/1 - Azione 10.2.8 ambito 1

01 - Personale Interno	69.558,93	0,00	69.558,93	0,00	69.558,93	69.386,88	172,05	172,05	0,00	0,00	0,00
04 - Società	95.021,00	0,00	95.021,00	0,00	95.021,00	95.021,00	0,00	0,00	95.021,00	0,00	0,00
05 - Missioni	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	2.000,00	0,00	1.427,40	572,60	1.427,40	1.427,40	0,00	0,00	1.427,40	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	3.110,00	0,00	0,00	3.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	172.189,93	0,00	166.007,33	6.182,60	166.007,33	165.835,28	172,05	172,05	96.448,40	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.F.00101.01029.01. - II/10i/10.2.9/1 - Azione 10.2.9 ambito 1

01 - Personale Interno	53.732,14	0,00	53.732,14	0,00	53.732,14	53.579,29	152,85	152,85	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	10.000,00	0,00	9.361,56	638,44	9.361,56	5.947,34	3.414,22	3.414,22	5.947,34	0,00	0,00
04 - Società	25.988,51	0,00	25.988,51	0,00	25.988,51	25.858,56	129,95	129,95	25.858,56	0,00	0,00
05 - Missioni	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	90.720,65	0,00	89.082,21	1.638,44	89.082,21	85.385,19	3.697,02	3.697,02	31.805,90	0,00	0,00

Fondo - 2021.ESF.OI.F.10III.01038.02. - II/10iii/10.3.8/2 - Azione 10.3.8 ambito 2

01 - Personale Interno	523.373,49	0,00	523.373,49	0,00	523.373,49	521.906,21	1.467,28	1.467,28	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	1.443.094,60	0,00	1.324.004,56	119.090,04	1.324.004,56	984.019,21	339.985,35	339.985,35	984.019,21	0,00	0,00
05 - Missioni	10.000,00	0,00	2.339,99	7.660,01	2.339,99	2.339,99	0,00	0,00	2.339,99	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	15.000,00	0,00	1.500,00	13.500,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
07 - Stampa e diffusione	15.550,00	0,00	0,00	15.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.042.018,09	0,00	1.851.218,04	190.800,05	1.851.218,04	1.509.765,41	341.452,63	341.452,63	987.859,20	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.IF.00101.01018.01. - Azione 10.1.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	285.749,37	0,00	285.749,37	0,00	285.749,37	284.909,13	840,24	840,24	0,00	0,00	0,00
Totali	285.749,37	0,00	285.749,37	0,00	285.749,37	284.909,13	840,24	840,24	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.IF.00101.01019.01. - Azione 10.1.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	304.323,87	0,00	304.323,87	0,00	304.323,87	303.427,22	896,65	896,65	0,00	0,00	0,00
Totali	304.323,87	0,00	304.323,87	0,00	304.323,87	303.427,22	896,65	896,65	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.IF.00101.01028.01. - Azione 10.2.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	45.989,88	0,00	45.989,88	0,00	45.989,88	45.875,38	114,50	114,50	0,00	0,00	0,00
Totali	45.989,88	0,00	45.989,88	0,00	45.989,88	45.875,38	114,50	114,50	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.IF.00101.01029.01. - Azione 10.2.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	35.499,83	0,00	35.499,83	0,00	35.499,83	35.398,55	101,28	101,28	0,00	0,00	0,00
Totali	35.499,83	0,00	35.499,83	0,00	35.499,83	35.398,55	101,28	101,28	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2021.IST.OI.IF.10III.01038.02. - Azione 10.3.8 ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	348.071,86	0,00	348.071,86	0,00	348.071,86	347.091,39	980,47	980,47	0,00	0,00	0,00
Totali	348.071,86	0,00	348.071,86	0,00	348.071,86	347.091,39	980,47	980,47	0,00	0,00	0,00

Totali 2021 - 5.266.201,08 0,00 5.030.097,80 236.103,28 5.024.266,60 4.565.835,63 458.430,97 2.019.799,00 0,00 0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2021 - 31/12/2021 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	1.521.322,21	0,00	1.491.161,98	30.160,23	1.241.125,86	1.241.125,86	0,00	250.036,12	0,00	0,00	0,00
Totali	1.521.322,21	0,00	1.491.161,98	30.160,23	1.241.125,86	1.241.125,86	0,00	250.036,12	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.521.322,21	0,00	1.491.161,98	30.160,23	1.241.125,86	1.241.125,86	0,00	250.036,12	0,00	0,00	0,00
Totali generali	6.937.773,29	0,00	6.629.704,64	308.068,65	6.373.837,32	5.915.406,35	458.430,97	714.298,29	2.019.799,00	0,00	0,00



Allegato F
ELENCO FATTURE AI SENSI DEL DL 66/2014

ELENCO FATTURE ai sensi del DL 66/2014

N. FATTURA	FORNITORE	IMPORTO
0000650728AMC12021	A.MANZONI E C. SPA	1.201,00
0000650727AMC12021	A.MANZONI E C. SPA	1.201,00
1021001300	CAIRORCS MEDIA S.p.a.	580,00
1021049608	CAIRORCS MEDIA S.p.a.	580,00
0104776/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	231,00
0105326/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2,50
0105318/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	1,50
0105325/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2,50
0105322/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2,50
0105327/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2,50
0105320/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2,50
0105321/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2,50
0105315/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2,50
0105319/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	5,00
0105331/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2,50
0105317/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2,50
0105328/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2,50
0105329/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2,50
0105323/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	5,00
0105324/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	5,00
0105316/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	5,00
0105330/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2,50
21-VE01287	CONSOFT SISTEMI S.P.A. GRUPPO CONSOFT	802,73
14	COSTALONGA GIORGIA	4.160,00
V0-216582	DAY RISTOSERVICE SPA	7.901,67
V0-216583	DAY RISTOSERVICE SPA	40,11
3016000691	DEDAGROUP PUBLIC SERVICES SRL	7.300,00
3016000691	DEDAGROUP PUBLIC SERVICES SRL	7.300,00
H42002	EDENRED ITALIA SRL	93.495,05
H42002	EDENRED ITALIA SRL	2,00
4115503117	ENEL ENERGIA SPA	7.249,62
004132539235	ENEL ENERGIA SPA	14,64
004116370930	ENEL ENERGIA SPA	23,22
004133754464	ENEL ENERGIA SPA	8.088,45
004153461984	ENEL ENERGIA SPA	11,39
004128116534	ENEL ENERGIA SPA	7.994,68
004128744561	ENEL ENERGIA SPA	22,69

N. FATTURA	FORNITORE	IMPORTO
FPA 7/20	FILIPPI MICHELANGELO	12.688,00
TS/61/000057	G.R.E. SGR S.P.A. FONDO TOSCANINI	266.707,00
TS/61/000012	G.R.E. SGR S.P.A. FONDO TOSCANINI	266.707,00
TS/61/000008	G.R.E. SGR S.P.A. FONDO TOSCANINI	266.707,00
TS/61/000038	G.R.E. SGR S.P.A. FONDO TOSCANINI	266.707,00
O210000142	GALA SPA	718,28
O210000141	GALA SPA	1.266,36
V20008153/2021	GIUFFRE' FRANCIS LEFEBVRE S.P.A.	4.500,00
37/SP	HC SERVICE S.C.A R.L.	181,53
36/SP	HC SERVICE S.C.A R.L.	5.632,37
31	HC SERVICE S.C.A R.L.	5.276,23
66/SP	HC SERVICE S.C.A R.L.	10.552,45
261/SP	HC SERVICE S.C.A R.L.	2.822,51
161 6	HYGIEN TECH S.R.L.	126,00
145 6	HYGIEN TECH S.R.L.	88,09
141 6	HYGIEN TECH S.R.L.	73,00
1410000314	IL SOLE 24 ORE S.P.A.	370,00
112/FE	INSULA SRLS	1.360,00
31/FE	INSULA SRLS	1.464,97
31/FE	INSULA SRLS	4.471,03
967	ISTITUTO DI VIGILANZA METROPOLITANA SRL	180,00
966	ISTITUTO DI VIGILANZA METROPOLITANA SRL	354,00
646	ISTITUTO DI VIGILANZA METROPOLITANA SRL	354,00
307	ISTITUTO DI VIGILANZA METROPOLITANA SRL	354,00
5	MATTIA PROJECT SRLS	6.032,00
126	Mauro Arturo Leonetti	136.400,00
129	MY EGO SRL	46,20
2040/210003227	MYO SPA	270,00
2040/210003816	MYO SPA	284,25
A20020211000010059	OLIVETTI S.P.A.	78,60
A20020211000010060	OLIVETTI S.P.A.	1.871,60
293/2021	PERSONAL COMPUTING STUDIO SRL	9.637,00
VE0017842021	PIEMME SPA	1.200,00
FE 79-2021	Sinaptica IT srl	15.840,00
FE 68-2021	Sinaptica IT srl	3.000,00
2255 / PA	TEAM SERVICE SOCIETA' CONSORTILE a r.l.	5.960,02
401 / PA	TEAM SERVICE SOCIETA' CONSORTILE a r.l.	796,00
400 / PA	TEAM SERVICE SOCIETA' CONSORTILE a r.l.	796,00
80 PA	TIBURTINI SRL	14.228,50
102 PA	TIBURTINI SRL	420,00
7X00271821	TIM SPA	13,08

N. FATTURA	FORNITORE	IMPORTO
7X00512836	TIM SPA	102,43
7X04441054	TIM SPA	85,41
7X03992892	TIM SPA	12,84
TOTALE		1.464.985,50

Allegato G
ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2021

ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2021

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2021
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2021-0001	Progetto VAL.U.E. C.H.A.IN. 2020-2022 - ANNO 2021	45.112,11	0,00	45.112,11
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	2021-0002	PROGETTO REFERNET 2021	43.620,00	26.172,00	17.448,00
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2021-0003	MLPS - ERASMUS PLUS FUNZIONAMENTO ANNO 2021	300.000,00	150.000,00	150.000,00
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2021-0008	Progetto MOSPY - Modernizing Social protection Systems in Italy - VS/2018/0414 - QUOTA 2021	168.876,37	52.381,02	116.495,35
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	2021-0009	Progetto Youth Employment Partnership - QUOTA 2021	72.653,16	0,00	72.653,16
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2021-0010	FONDIMPRESA 2020 - 2022	22.134,58	0,00	22.134,58
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2021-0011	ADULT LEARNING 2020-2021	261.020,11	0,00	261.020,11
3.03.02.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	2021-0032	GUERRIERO GABRIELLA- RESTITUZIONE MUTUO ANNO 2021 QUOTA INTERESSI	1.178,86	1.084,38	94,48
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	2021-0033	GUERRIERO GABRIELLA- RESTITUZIONE MUTUO ANNO 2021 QUOTA CAPITALE	2.406,02	2.201,76	204,26
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2021-0154	CONVENZIONE INAPP - MOTUS-E 2021	5.000,00	0,00	5.000,00
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2021-0155	PARTNERSHIP AGREEMENT TRA INAPP ED IRS (ISTITUTO PER LA RICERCA SOCIALE)	30.600,00	0,00	30.600,00
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2021-0156	PARTNERSHIP AGREEMENT TRA INAPP E FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI	55.650,00	0,00	55.650,00
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2021-0193	ERASMUS PLUS - AZIONI DECENTRATE 2021	54.784.526,00	38.349.168,20	16.435.357,80

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2021
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0230	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/1 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2021	42.336,21	0,00	42.336,21
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0231	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/1 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2021	75.709,02	0,00	75.709,02
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0232	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/2 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2021	371.180,40	0,00	371.180,40
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0233	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/2 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2021	663.774,61	0,00	663.774,61
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0234	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/3 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2021	75.116,17	0,00	75.116,17
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0235	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/3 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FSE- ANNO 2021	134.328,77	0,00	134.328,77
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0236	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.7/1 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2021	355.687,88	0,00	355.687,88
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0237	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.7/1 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2021	636.069,64	0,00	636.069,64
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0238	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8ii/8.1.9/1 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2021	1.070,65	0,00	1.070,65
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0239	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8ii/8.1.9/1 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2021	1.914,62	0,00	1.914,62
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0240	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.1.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2021	579.152,81	0,00	579.152,81

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2021
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0241	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.1.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2021	976.342,25	0,00	976.342,25
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0242	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.1.9/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2021	375.124,63	0,00	375.124,63
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0243	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.1.9/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2021	632.389,28	0,00	632.389,28
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0244	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.2.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2021	84.419,52	0,00	84.419,52
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0245	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.2.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2021	142.315,36	0,00	142.315,36
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0246	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.2.9/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2021	45.526,57	0,00	45.526,57
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0247	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.2.9/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2021	76.749,20	0,00	76.749,20
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0248	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2021	276.493,82	0,00	276.493,82
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0249	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2021	466.116,36	0,00	466.116,36
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0250	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/2 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2021	920.365,57	0,00	920.365,57
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0251	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/2 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2021	1.551.562,51	0,00	1.551.562,51

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2021
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0252	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iv/10.4.11/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2021	313.574,17	0,00	313.574,17
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0253	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iv/10.4.11/1 - ASSE II ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2021	528.626,83	0,00	528.626,83
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0254	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/1 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR - ANNO 2021	64.982,51	0,00	64.982,51
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0255	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/1 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE - ANNO 2021	109.908,04	0,00	109.908,04
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0256	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/2 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR - ANNO 2021	471.706,70	0,00	471.706,70
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0257	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/2 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE - ANNO 2021	797.820,24	0,00	797.820,24
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0258	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/3 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR - ANNO 2021	26.034,85	0,00	26.034,85
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0259	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/3 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE - ANNO 2021	44.033,99	0,00	44.033,99
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0260	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/4 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR - ANNO 2021	262.784,28	0,00	262.784,28
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0261	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/4 - ASSE IV CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE - ANNO 2021	444.459,69	0,00	444.459,69
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0262	ANPAL - COD. OPERAZIONE V/1 - ASSE V ASSISTENZA TECNICA - QUOTA FDR - ANNO 2021	122.537,77	0,00	122.537,77

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2021
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0263	ANPAL - COD. OPERAZIONE V/1- ASSE V ASSISTENZA TECNICA - QUOTA FSE - ANNO 2021	212.724,73	0,00	212.724,73
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2021-0264	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/4 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ANNO 2021	8.496,99	0,00	8.496,99
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2021-0265	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8i/8.5.6/4 - ASSE I OCCUPAZIONE - QUOTA FSE - ANNO 2021	15.194,99	0,00	15.194,99
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2021-0266	Progetto "MACaD.EWS – Multidimensional Analysis of Capability Deprivation in Education and Welfare Services	31.116,21	27.971,81	3.144,40
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	2021-0353	STIPENDI NOVEMBRE 2021 - VAIASICCA (CEDOLINO NEGATIVO) DA RECUPERARE VEDI IMPEGNO 1764/2021	784,15	0,00	784,15
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	2021-0374	TESORERIA DELLO STATO - INTERESSI PROVVISORI TU ANNO 2021	135,31	0,00	135,31
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2021-0375	AIPD- REST.NE SU CONV. 2018-1-IT01-KA116-006367	4.279,08	0,00	4.279,08
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2021-0380	RIMBORSO COMANDO RUSTICHELLI EMILIANO ANNO 2021	35.783,56	0,00	35.783,56
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2021-0381	RIMBORSO COMANDO RUSTICHELLI EMILIANO ANNO 2021 - PREVIDENZIALI ED INAIL	8.415,68	0,00	8.415,68
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2021-0382	RIMBORSO COMANDO PISTAGNI ROBERTA ANNO 2021	56.335,89	0,00	56.335,89

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2021
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2021-0383	RIMBORSO COMANDO PISTAGNI ROBERTA ANNO 2021 - CONTRIBUTI ED INAIL	13.551,98	0,00	13.551,98
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2021-0384	RIMBORSO COMANDO CALPINI ALESSANDRA ANNO 2021	19.293,39	0,00	19.293,39
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2021-0385	RIMBORSO COMANDO CALPINI ALESSANDRA ANNO 2021	4.609,80	0,00	4.609,80
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2021-0386	RIMBORSO COMANDO GUZZO ANTONIO ANNO 2021	10.151,58	0,00	10.151,58
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2021-0387	RIMBORSO COMANDO GUZZO ANTONIO ANNO 2021	2.425,45	0,00	2.425,45
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2021-0388	RIMBORSO COMANDO D'ISIDORO ANTONELLA ANNO 2021	11.909,41	0,00	11.909,41
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2021-0389	RIMBORSO COMANDO D'ISIDORO ANTONELLA ANNO 2021	1.000,00	0,00	1.000,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2021
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2021-0390	RIMBORSO COMANDO D'ISIDORO ANTONELLA ANNO 2021	2.845,44	0,00	2.845,44
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2021-0391	RIMBORSO GIUFFRIDA ANASTASIA - Integrazione pagamento in anticipazione della retribuzione di risultato maturata in costanza di comando presso l'Ispettorato Nazionale del Lavoro - annualità 2018-2019	2.255,00	0,00	2.255,00
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2021-0392	RIMBORSO GIUFFRIDA ANASTASIA - Integrazione pagamento in anticipazione della retribuzione di risultato maturata in costanza di comando presso l'Ispettorato Nazionale del Lavoro - annualità 2018-2019	538,79	0,00	538,79
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2021-0393	AD PERSONAMO - REST.NE SU CONV. 2018-1-IT01-KA202-006771	3.750,60	0,00	3.750,60
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2021-0394	IIS EZIO VANONI - RESTITUZIONE A SEGUITO VALUTAZIONE FINALE CONV. N. 2019-1-IT01-KA102-007132	45.675,10	0,00	45.675,10
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2021-0395	ROMA CAPITALE - RESTITUZIONE A SEGUITO VALUTAZIONE FINALE CONV. N. 2020-1-IT01-KA116-007887	109.897,90	0,00	109.897,90
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2021-0396	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	1,93	0,00	1,93
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2021-0397	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	0,10	0,00	0,10
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2021-0398	RIMBORSO COMANDO CASADEI SIMONE DA MARZO A DICEMBRE 2021	37.409,67	0,00	37.409,67

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2021
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2021-0399	RIMBORSO COMANDO CASADEI SIMONE DA MARZO A DICEMBRE 2021	8.914,31	0,00	8.914,31
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2021-0401	Protocollo d'intesa per lo svolgimento delle attività strumentali necessarie per assicurare l'efficiente funzionamento di ANPAL - ANNUALITA' 2021	1.376.825,73	0,00	1.376.825,73
			Totale complessivo	69.487.314,90	38.608.979,17	30.878.335,73

Allegato H
ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2021

ELENCO RESIDUI PASSIVI ACCERTATI NEL 2021

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-0001	COMMISSIONI SU BIGLIETTERIA AEREA/FERROVIARIA E VOUCHER HOTEL - ANNUALITA' 2021	272,42	105,50	166,92
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2021-0002	Corsi di formazione obbligatoria in materia di salute e sicurezza - QUOTA 01/01_12/11/2021	9.640,00	6.280,00	3.360,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2021-0004	FASTWEB SPA - QUOTA 2021 E 2022 - CONNETTIVITA' INTERNET', TRASMISSIONE DATI E MAIL SECURITY	248.700,00	102.754,02	145.945,98
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	2021-0006	FABRIZIO ROTUNDI - COMPENSO E CONTRIBUTI A CARICO INAPP COMPONENTE OIV 1/01 - 31/12/2021	28.620,00	18.678,24	9.941,76
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	2021-0007	Adesione contratto quadro SPC Cloud - lotto 1 per i Servizi Gestionali Integrati dell'INAPP	105.470,12	0,00	105.470,12
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	2021-0009	CANONE PULIZIA 2021	623.244,30	519.370,25	103.874,05
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	2021-0010	CANONE SORVEGLIANZA 2021	484.490,42	403.531,45	80.958,97
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2021-0011	CANONE MANUTENZIONI VARIE 2021	87.670,17	72.221,56	15.448,61
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2021-0019	OLIVETTI SPA - Noleggio Fotocopiatrici multifunzione - QUOTA 2021	9.133,40	6.850,05	2.283,35
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2021-0020	OLIVETTI SPA - Noleggio 1 Fotocopiatrice multifunzione (CONTROLLO DI GESTIONE) - QUOTA 2021	383,56	287,67	95,89
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2021-0021	Fotocopiatrici multifunzione colore per presidenza e direzione generale - QUOTA 2021	1.136,75	1.042,04	94,71
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2021-0022	Noleggio Fotocopiatrici multifunzione - QUOTA 2021	4.662,16	4.273,64	388,52
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	2021-0023	VIGILANZA - VIDEOSORVEGLIANZA ROMA E ALBANO LAZIALE - QUOTA 2021	1.800,72	1.571,36	229,36

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2021-0024	VIGILANZA - MANUTENZIONE TELECAMERE - QUOTA 2021	1.215,12	1.012,60	202,52
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2021-0026	Manutenzione Ups e Condizionatori Sala CED - Quota 20201	14.030,00	0,00	14.030,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2021-0028	Adesione Contratto Quadro Cloud SPC - Front End INAPP - QUOTA: 01/2021_05/2021	34.272,20	0,00	34.272,20
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	2021-0030	Servizi di sorveglianza sanitaria, in materia di salute e sicurezza - QUOTA 01/01_12/11/2021	33.222,60	8.265,40	24.957,20
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-0031	PON SPAO 10.3.8/2 S2 - SERVIZI SUPPORTO ALL'INDAGINE OFP RIF.153 - D'ARCANGELO - Vedi det. indiz. 253/2018 e det. agg. 487/2018	122.000,00	60.695,00	61.305,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-0032	PON SPAO 10.2.9/1 S1 Servizi di monitoraggio del Piano Nazionale Qualità e di gestione della rete naz. Peer Review- SEVERATI - Vedi det. ind.423/2018 e det. agg. 300/2019	25.988,51	25.858,56	129,95
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-0033	PON SPAO 10.1.8/1 S3 SERVIZI DI SUPPORTO ALLA PIANIFICAZIONE E REALIZZAZIONE DELL'INDAGINE SUL FENOMENO DELLA DISPERSIONE - D' ARCANGELO - Vedi det.indiz. 478/2018 e det agg. 360/2019	468.022,13	465.682,01	2.340,12
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-0037	PON SPAO 10.3.8/2 S3 SERVIZI PER LA REALIZZAZIONE DI INDAGINI CAMPIONARIE A SUPPORTO DI INDACO-IMPRESE E INDACO ADULT...D'ARCANGELO - Vedi det.indiz. 322/2019 e det.agg. 47/2020	1.200.894,56	923.324,21	277.570,35
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-0040	PON SPAO 11.1.4/2 S2 - SERVIZI PER INAPP QDL 2020 REALIZZAZIONE DELLA FASE DI CAMPO DELLA QUINTA INDAGINE QUALITA' DEL LAVORO - - CENTRA - Vedi det. ind. 395/2019 vedi det.agg. 39/2020 (vedi imp. 737 per costi aggiuntivi	292.299,80	290.838,32	1.461,48

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.16.002	Spese postali	2021-0045	SPESE POSTALI - PREVISIONE 2021	935,66	895,66	40,00
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	2021-0046	EXTRA CANONE PULIZIA 2021	11.896,14	9.711,20	2.184,94
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2021-0047	EXTRA CANONE MANUTENZIONI VARIE 2021	8.065,11	0,00	8.065,11
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-0048	CHECCHI D.-INCARICO COMPONENTE COMMITATO VALUT.EFFETTI REI (PROG. 2020.ESF.OI.CI.00111.01114.04.)	8.214,00	0,00	8.214,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-0049	DEVICIENTI F.-INCARICO COMPONENTE COMMITATO VALUT.EFFETTI REI (PROG. 2020.ESF.OI.CI.00111.01114.04.)	8.214,00	0,00	8.214,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-0050	BALDINI M.-INCARICO COMPONENTE COMMITATO VALUT.EFFETTI REI (PROG. 2020.ESF.OI.CI.00111.01114.04.)	8.732,67	0,00	8.732,67
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-0051	PRONZATO C.D.-INCARICO COMPONENTE COMMITATO VALUT.EFFETTI REI (PROG. 2020.ESF.OI.CI.00111.01114.04.)	8.636,32	0,00	8.636,32
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2021-0054	RIMBORSO SPESE MISSIONI PRESIDENTE ANNO 2021	1.396,36	1.165,53	230,83
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2021-0063	AMA SPA - TASSA RIFIUTI - PREVISIONE 2021	180.000,00	0,00	180.000,00
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2021-0064	CANONE FACCHINAGGI 2021	87.254,64	72.712,20	14.542,44
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2021-0068	procedura aperta servizio manutenzione sistema informativo INAPP - COMPETENZA 2021 E 2022	795.159,76	0,00	795.159,76
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2021-0069	Spese del personale da contratti giuridicamente perfezionati 2021	6.791,25	0,00	6.791,25
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2021-0070	Spese del personale da contratti giuridicamente perfezionati 2021	15.886,70	0,00	15.886,70
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	2021-0073	Spese del personale da contratti giuridicamente perfezionati 2021	747.292,49	0,00	747.292,49

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2021-0074	Spese del personale da contratti giuridicamente perfezionati 2021	962,74	0,00	962,74
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2021-0076	Spese del personale da contratti giuridicamente perfezionati 2021	155.137,47	0,00	155.137,47
1.01.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	2021-0077	Spese del personale da contratti giuridicamente perfezionati 2021	1.514,06	0,00	1.514,06
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	2021-0078	Spese del personale da contratti giuridicamente perfezionati 2021	81.373,97	0,00	81.373,97
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	2021-0079	Spese del personale da contratti giuridicamente perfezionati 2021	7.813,33	0,00	7.813,33
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2021-0081	Spese del personale da contratti giuridicamente perfezionati 2021	77.909,81	0,00	77.909,81
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	2021-0084	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale 2021 - stipendi dicembre 2021	197.866,19	9.199,44	188.666,75
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-0114	RT: IZI/DISAMISI Indagine qualitativa relativa ai Possessori di Carta della Mobilità VET – Azione chiave 109... TRAMONTANO Vedi det. indiz. 3/2021	25.066,69	14.252,21	10.814,48
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-0180	PON SPAO 11.1.4/4 Indagine campionaria INAPP relativa alla misurazione di outcome del REI - GRIMALDI (Vedi det. indiz. 316 del 2019 e det. integrazione n. 52 del 2022)	315.675,00	314.096,63	1.578,37
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	2021-0181	abbonamento digitale al quotidiano Il Corriere della Sera – anno 2021 (MARCHIONNE / DIR.GENERALE)	253,00	0,00	253,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-0185	Quota 2021 - Supporto alla progettazione e alla realizzazione di iniziative di comunicazione e promozione delle attività dell'INAPP(GRECO) - Vedi det. indiz. 413 del 2020	92.622,40	92.159,29	463,11
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2021-0187	ASSEGNAZIONE SOVVENZIONI 2020 AI PROGETTI APPROVATI DI PARTENARIATI STRATEGICI KA 226	3.114.149,52	1.624.772,00	1.489.377,52

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	2021-0191	ACQUISTO N. 1 DIVISORIO IN PLEXIGLASS	89,06	73,00	16,06
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	2021-0192	ACQUISTO N. 1 DISPENSER GEL A PARETE	95,50	88,09	7,41
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2021-0194	FONDI ISTITUZIONALI - QUOTA 2021 RASSEGNA STAMPA - MARCHIONNE / DIRGEN. - Vedi det. indiz. 38 del 2021 E e det. agg. 89 del 2021)	10.091,31	8.717,92	1.373,39
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-0198	CASTORI ALBERTO - INCARICO DI COLLABORAZIONE PROFESSIONALE ESPERTO IN GESTIONE QUALITA' (ERASMUS+)-(ANNUALITA' 2021 - 1 marzo - 31 dicembre 2021)	19.693,42	17.724,02	1.969,40
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	2021-0276	ASVAPP - QUOTA ANNUALITA' 2021 CONVENZIONE INAPP/ASVAPP IINERENTE PROGETTO IPSEE - GUALTIERI	10.000,00	0,00	10.000,00
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	2021-0278	ACCORDO DI PROGRAMMA EX ART. 15 L.241/1990-L'INTEGRAZIONE SOCIALE E LAVORATIVA DEI MIGRANTI IN ITALIA - anticipo 2022 vedi acc. 43/2021	126.318,12	0,00	126.318,12
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2021-0378	Servizio di assistenza, manutenzione ed implementazione tecnologica, per il sistema documentale e servizi correlati - COMPETENZA 2021 E 2022	42.700,00	8.540,00	34.160,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2021-0379	Servizio di assistenza, manutenzione ed implementazione tecnologica, per il sistema documentale e servizi correlati - 100 ORE ATTIVITA BACKOFFICE 2021-2022-2023	7.259,00	4.645,76	2.613,24
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	2021-0380	Servizio di assistenza, manutenzione ed implementazione tecnologica, per il sistema documentale e servizi correlati - COMPETENZA 2021	16.738,40	10.248,00	6.490,40
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	2021-0402	ACQUISTO N. 200 MASCHERINE FFP2	132,30	126,00	6,30

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2021-0423	COMANDO MANDRONE EMILIANO PRESSO INAPP ANNULITA' 2021	42.036,47	0,00	42.036,47
1.01.01.01.008.01	'Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	2021-0424	COMANDO MANDRONE EMILIANO PRESSO INAPP ANNULITA' 2021	6.121,12	0,00	6.121,12
1.01.01.02.002.02	'Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	2021-0425	COMANDO MANDRONE EMILIANO PRESSO INAPP ANNULITA' 2021	1.162,26	0,00	1.162,26
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	2021-0426	COMANDO MANDRONE EMILIANO PRESSO INAPP ANNULITA' 2021	482,86	0,00	482,86
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	2021-0427	COMANDO MANDRONE EMILIANO PRESSO INAPP ANNULITA' 2021	44,79	0,00	44,79
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	2021-0428	COMANDO MANDRONE EMILIANO PRESSO INAPP ANNULITA' 2021	195,08	0,00	195,08
1.01.02.01.001.08	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	2021-0429	COMANDO MANDRONE EMILIANO PRESSO INAPP ANNULITA' 2021	11.461,50	0,00	11.461,50
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	2021-0430	COMANDO MANDRONE EMILIANO PRESSO INAPP ANNULITA' 2021	2.924,91	0,00	2.924,91
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	2021-0431	COMANDO MANDRONE EMILIANO PRESSO INAPP ANNULITA' 2021	4.093,39	0,00	4.093,39
1.03.02.02.004.01	Pubblicità	2021-0433	Campagna promozionale Erasmus+ (compresa tassa gara) - Vedi det.indiz. . 93 del 2021	67.129,98	30,00	67.099,98
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	2021-0441	AQUISTO N. 100 KIT BUSTE PER CONCORSO	329,40	270,00	59,40
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	2021-0442	AQUISTO N. 100 KIT BUSTE E N. 200 FOGLI PROTOCOLLO PER CONCORSO	346,79	284,25	62,54
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2021-0443	Spese pubblicazione bando di gara Round 11 (vedi det. 599 del 2019)	7.320,00	0,00	7.320,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	2021-0537	Acquisizione servizi DAS (Digital Advisory Services) Microsoft srl - A.N. Erasmus+ (QUOTA 2021)	99.552,00	6.832,00	92.720,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-0570	SALEMI GIANCARLO - PORTAVOCE DEL PRESIDENTE - COMPENSO E MISSIONI ANNO 2021	62.100,00	40.560,00	21.540,00
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2021-0574	ZAMBRANO SABATINO - EROGAZIONE TRATTAMENTO DI FINE SERVIZIO	73.672,65	50.000,00	23.672,65
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2021-0590	servizi tesoreria e cassa	45.445,00	0,00	45.445,00
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	2021-0599	Fornitura di Dispositivi di Protezione Individuali (DPI) per la prevenzione, sicurezza e salute dei lavoratori.	17.543,22	6.124,47	11.418,75
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-0669	LI PUMA - INCARICO DI CONSIGLIERA DI FIDUCIA DEL CUG (1.03.2021 al 31.12.2021)	12.444,00	7.466,40	4.977,60
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2021-0718	Commissione esaminatrice Avviso n. 1 del 2020 - Procedura selettiva per titoli e colloquio per n. 22 posti di Primo Ricercatore, II livello professionale, ai sensi dell'art. 15, comma 5, del CCNL Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006 - VEDI DET. 363/2020	7.771,55	0,00	7.771,55
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-0721	ERASMUS QUOTA 2021 Realizzazione di attività di comunicazione integrata A.N. Erasmus+ (compresa tassa gara) TRAMONTANO - (DETI INDIZ. 216/2021 E DET. INT. 502/2021)	63.104,00	33.336,00	29.768,00
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	2021-0735	UNIV. CATTOLICA DEL SACRO CUORE - Conv. in tema di legislazione di contrasto alla crisi occupaz. derivante dalla pandemia Covid19 - M.EMANUELE	73.200,00	0,00	73.200,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-0737	PON SPAO 11.1.4/2 S 2 Costi aggiuntivi al contratto per indagine "Qualità del lavoro" - CARDINALI	8.540,00	8.497,30	42,70

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2021-0803	TAGLIATESTA PIETRO - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/06 - 30/06/2021	1.680,81	1.549,13	131,68
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2021-0808	Acquisizione sigillo per sistema documentale	122,00	0,00	122,00
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	2021-0810	Condominio via P.S. Mancini - annualità 2021	6.000,00	0,00	6.000,00
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2021-0819	GIUFFRIDA ANASTASIA - versamento dell'importo maturato a titolo di TFS per i periodi di servizio prestati presso il Ministero del Lavoro, l'INAPP (anche rispetto al periodo di comando presso l'Ispektorato Nazionale del Lavoro)	179.171,71	3.624,66	175.547,05
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2021-0820	GIUFFRIDA ANASTASIA - erogazione trattamento di fine servizio per il periodo di servizio prestato presso la Regione Lazio	10.102,83	0,00	10.102,83
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2021-0821	CRISCUOLO MARIE FRANCOISE - LIQUIDAZIONE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	39.339,27	0,00	39.339,27
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2021-0822	NICASTRO PAOLA - erogazione trattamento di fine rapporto	59.638,31	50.000,00	9.638,31
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2021-0823	NICASTRO PAOLA - erogazione integrazione trattamento di fine rapporto	2.834,31	0,00	2.834,31
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2021-0824	GUERRIERO GABRIELLA - erogazione trattamento di fine servizio	104.860,87	0,00	104.860,87
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2021-0825	GUERRIERO GABRIELLA - erogazione integrazione trattamento di fine servizio	689,45	0,00	689,45

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2021-0827	BULGARELLI AVIANA MARIA - Liquidazione trattamento di fine servizio	96.994,23	0,00	96.994,23
2.02.01.07.001	Server	2021-0829	Acquisizione accessori e Licenze Vecam per Infrastruttura virtuale d'Istituto	5.823,06	0,00	5.823,06
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2021-0830	Acquisizione accessori e Licenze Vecam per Infrastruttura virtuale d'Istituto	6.733,44	0,00	6.733,44
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2021-0831	Acquisizione accessori e Licenze Vecam per Infrastruttura virtuale d'Istituto	1.830,00	0,00	1.830,00
1.03.02.02.004.01	Pubblicità	2021-0865	PROMOZIONE DELL'ATTIVITA' ISTITUZIONALE ATTRAVERSO CAMPAGNE EFFETTUATE SUI SOCIAL NETWORK	34.160,00	10.413,35	23.746,65
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2021-0866	RESTITUZIONI ERASMUS 2020	376.737,90	0,00	376.737,90
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2021-0867	RESTITUZIONI ERASMUS AZIONI DECENTRATE 2018	84.834,25	0,00	84.834,25
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-0871	Quota 85% estensione durata e importo servizi di regist. e cert.delle spese sostenute dal Progetto "Youth empl. partnership....." DEIDDA (vedi imp.seg)	1.020,00	0,00	1.020,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-0872	Quota 15% estensione durata e importo servizi di regist. e cert.delle spese sostenute dal Progetto "Youth empl. partnership....." DEIDDA (vedi imp. prec.)	180,00	0,00	180,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2021-0876	RESTITUZIONI ERASMUS ANNI PRECEDENTI 2019	848.992,24	0,00	848.992,24
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2021-0878	FONDI IST - Spese pubblicazione bando gara Inapp Plus 2022 - CARDINALI (somme che verranno restituite)	7.320,00	3.825,41	3.494,59

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.16.001	Publicazione bandi di gara	2021-0885	FONDI IST - Spese pubblicazione bando indagine competenze chiave nella IeFP - D'ARCANGELO (somme che verranno restituite)	7.320,00	4.813,97	2.506,03
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2021-0887	TAGLIATESTA PIETRO - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/07 - 31/07/2021	1.680,80	1.549,12	131,68
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2021-0891	BRITISH INSTITUTE OF ROME SRL - Erogazione di un corso di formazione perfezionamento della lingua inglese - dipendenti INAPP	68.000,00	0,00	68.000,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2021-0892	TASSA GARA - Erogazione di un corso di formazione perfezionamento della lingua inglese - dipendenti INAPP	30,00	0,00	30,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-0948	PON SPAO 10.1.8/1 TASSA GARA PER SERVIZI DI SUPPORTO ALLA REALIZZAZIONE DI INDAGIONI SULLO STATO DELL'ACCREDITAMENTO PER LA FORMAZIONE - D'ARCANGELO / CRISPOLTI	30,00	0,00	30,00
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	2021-0949	COLLEGIO CARLO ALBERTO - Conv. per la realizzazione del progetto "Sviluppo di metodologie e procedure per l'elaborazione e l'integrazione di banche dati.....GUALTIERI	40.000,00	0,00	40.000,00
1.03.02.05.004	Energia elettrica	2021-0992	Adesione convenzione Consip Energia Elettrica 18 - Lotto 10 - Provincia di Roma - 01/10/2021_31/12/2021	65.042,60	42.593,71	22.448,89
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-0993	MARI LORENZO - INCARICO AD ESPERTI PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 E RAPPORTI FINALI PROGETTI 2018-2019	5.075,20	0,00	5.075,20
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-0994	CENDERELLO ANDREA - INCARICO AD ESPERTI PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 E RAPPORTI FINALI PROGETTI 2018-2019	4.160,00	0,00	4.160,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-0995	MARCHI RAFFAELA - INCARICO AD ESPERTI PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 E RAPPORTI FINALI PROGETTI 2018-2019	4.340,00	0,00	4.340,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-0996	GUSPINI MARCO - INCARICO AD ESPERTI PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 E RAPPORTI FINALI PROGETTI 2018-2019	3.906,00	0,00	3.906,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-0997	FANTI EDI - INCARICO AD ESPERTI PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 E RAPPORTI FINALI PROGETTI 2018-2019	4.160,00	0,00	4.160,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1005	MASTROGIOVANNI LARA - INCARICO AD ESPERTI PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 E RAPPORTI FINALI PROGETTI 2018-2019	2.496,00	0,00	2.496,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1006	CHERUBINI ELENA - INCARICO AD ESPERTI PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 E RAPPORTI FINALI PROGETTI 2018-2019	3.038,00	0,00	3.038,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1007	MANNUCCI MARCO - INCARICO AD ESPERTI PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 E RAPPORTI FINALI PROGETTI 2018-2019	4.980,00	0,00	4.980,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1010	VITALE DARIO - INCARICO AD ESPERTI PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 E RAPPORTI FINALI PROGETTI 2018-2019	4.340,00	0,00	4.340,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1014	MANCUSO GIULIA - INCARICO AD ESPERTI PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 E RAPPORTI FINALI PROGETTI 2018-2019	4.160,00	0,00	4.160,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1018	FILIPPI MICHELANGELO ESPERTO IN STATISTICA - QUOTA 2021 (SERVIZIO STATISTICO - PON SPAO - Operazione IV/11i/11.1.4/1-E2)	22.800,52	14.903,13	7.897,39
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1019	SPOSATO ELENA - ESPERTO IN ASSICURAZIONE DI QUALITA' PER ISTRUZIONE E FORMAZIONE PROFESSIONALE E SISTEMI REGIONALI/PROVINCIALI DI ACCREDITAMENTO PER LA FORMAZIONE - 2021 (PON-SPAO 11/10i/10.2.9/1_E1)	9.361,56	5.947,34	3.414,22
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	2021-1021	DAY RISTOSERVICE - BUONI PASTO 2021 - PERSONALE DI RUOLO - PERIODO 01/05-31/12/2021	97.343,52	65.062,53	32.280,99
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2021-1023	FONDI ISTIT. - Spese pubblicazione bando gara "DIGITAL PLATFORM SURVEY 2022" INAPP DPS 2022	7.320,00	3.825,41	3.494,59
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2021-1083	Manutenzione Archimede 2021-2022-2023 - Quota 2021 e 2022 + tasso gara	62.250,00	14.670,00	47.580,00
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2021-1084	Noleggio stampanti multifunzione per piccoli uffici	3.802,50	0,00	3.802,50
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1087	PON SPAO 8.56/1 S3 QUOTA 2021 (Compresa tasso gara) SERVIZI DI SUPPORTO ALLA REALIZZAZIONE DI DUE STUDI DI SCENARIO PER L'ANTICIP. DEI FAB.PROF. - SEVERATI/MEREU (vedi det. indiz. 286/2021	13.506,43	0,00	13.506,43
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1088	PON SPAO 8.5.6/2 S1 - (compresa tasso gara) (Vedi det.indiz. 307/2021) QUOTA 2021 INDAGINE SU DIGITILIZZAZIONE DELL'ECONOMIAE OCCUPABILITA' DEGLI ADDETTI OVER 50 DELLE PICCOLE E MEDIE IMPRESE - CARDINALI /MAROCCO	25.502,86	0,00	25.502,86

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1089	PON SPAO 8.5.6/1 S2 (aggiudicata nel 2022 con det 16) Tassa gara per SERVIZI A SUPPORTO DELLA REALIZZAZIONE DELLE PREVISIONI SUGLI ANDAMENTI SETTORIALI DELL'ECONOMIA.....SEVERATI/MEREU	30,00	0,00	30,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1090	Analisi strategica finalizzata a stima di vendita, acquisto o locazione immobili	28.333,28	0,00	28.333,28
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2021-1093	TAGLIATESTA PIETRO - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/08 - 31/08/2021	1.680,80	1.549,12	131,68
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	2021-1107	Rinnovo degli allestimenti degli spazi interni della sede INAPP - Corso d'Italia n. 33 - con adeguamento alla nuova immagine coordinata	97.600,00	19.520,00	78.080,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1137	CONSULENZA SPECIALISTICA ESPERTO IN STATISTICA PER INDAGINE INAPP-PLUS TORNATA 2022 - quota 2021 - IV/11i/11.1.4/2 - Azione 11.1.4 ambito 2	4.081,01	2.721,30	1.359,71
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2021-1159	PROGETTI ACCREDITATI PER LA MOBILITA' AZIONI DECENTRATE (KA121 VET) - PROGRAMMA ERASMUS+	23.687.432,00	7.772.134,00	15.915.298,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1160	BADALASSI GIOVANNA - ESPERTO CUG - BILANCIO DI GENERE - quota 2021	8.320,00	4.160,00	4.160,00
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	2021-1161	Adesione alla convenzione "Telefonia Fissa 5" - FASTWEB - QUOTA FISSA 01/03/2021_31/12/2021	1.587,56	997,81	589,75
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2021-1167	PROGETTI ACCREDITATI PER LA MOBILITA' AZIONI DECENTRATE (KA122 VET) - PROGRAMMA ERASMUS+	6.521.173,00	1.443.166,40	5.078.006,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2021-1168	PROGETTI AZIONI DECENTRATE (KA2 SMALL-SCALE COOPERATION PARTNERSHIP) - PROGRAMMA ERASMUS+	1.620.000,00	0,00	1.620.000,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2021-1169	PROGETTI AZIONI DECENTRATE (KA2 COOPERATION PARTNERSHIP) - PROGRAMMA ERASMUS+	19.251.429,12	0,00	19.251.429,12
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2021-1170	PROGETTI AZIONI DECENTRATE (KA3 TCA) - PROGRAMMA ERASMUS+	2.000,00	294,03	1.705,97
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1171	PON SPAO 8.5.7/1_S4 (VEDI DET. 519/2021 E MODULO 16) Messa in sicurezza ed implementazione dei Portali Web già presenti e realizzazione di nuovi servizi Istituzionali e/o funzionali alle attività di ricerca finanziate a valere sul PON SPAO - ROMITO	152.624,68	0,00	152.624,68
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1172	PON SPAO 10.1.9/1_S6 (VEDI DET. 519 E MODULO 10) Messa in sicurezza ed implementazione dei Portali Web già presenti e realizzazione di nuovi servizi Istituzionali e/o funzionali alle attività di ricerca finanziate a valere sul PON SPAO - ROMITO	97.429,57	0,00	97.429,57
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1173	PON SPAO 10.4.11/1_S3 (VEDI MODULO 11 E DET. 519/2021) - Messa in sicurezza ed implementazione dei Portali Web già presenti e realizzazione di nuovi servizi Istituzionali e/o funzionali alle attività di ricerca finanziate a valere sul PON SPAO - ROMITO	228.662,03	0,00	228.662,03
2.02.01.04.002	Impianti	2021-1180	Istituto di Vigilanza Metropolitana - Modifica contrattuale art. 106 D.lgs n. 50/2016 e s.m.i	4.758,00	0,00	4.758,00
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	2021-1195	RIMBORSO SPESE ESPERTI COLLEGIO CARLO ALBERTO - Conv. per la realizzazione del progetto "Sviluppo di metodologie e procedure per l'elaborazione e l'integrazione di banche dati.....GUALTIERI	15.000,00	271,50	14.728,50
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2021-1197	Messa in sicurezza ed implementazione dei Portali Web già presenti e realizzazione di nuovi servizi Istituzionali e/o funzionali alle attività di ricerca finanziate a valere sul PON SPAO	2.771.441,23	0,00	2.771.441,23

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	2021-1198	CANONE E EXTRACANONE 2021 - Adesione Convenzione Consip "Gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per le Pubbliche Amministrazioni - edizione 4 – ID 1619 – Lotto 6"	2.009,43	0,00	2.009,43
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2021-1264	TAGLIATESTA PIETRO - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/09 - 30/09/2021	1.680,80	1.549,12	131,68
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2021-1310	TASSA GARA - Erogazione di corsi di formazione specialistici in materia di Informatica, come da Piano di Formazione ANNUALITA' 2021	30,00	0,00	30,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2021-1311	PERSONAL COMPUTING STUDIO - Erogazione di corsi di formazione in materia di Informatica Piano di Formazione ANNUALITA' 2021	27.169,00	15.239,00	11.930,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1323	PON SPAO 10.4.11/1 S5 - Tassa gara Secondo monitoraggio del sistema nazionale di certificazione delle competenze e realizzazione degli studi di caso - SEVERATI /MAZZARELL (Vedi impegno seguente)	225,00	0,00	225,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2021-1324	Fondi Istituzionali - Tassa gara per bando "Secondo monitoraggio del sistema naz. di certificazione delle competenze" SEVERATI (Vedi impegno precedente)	150,00	0,00	150,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2021-1325	PROGETTI ACCREDITATI PER LA MOBILITA' AZIONI DECENTRATE ka 121 da riassegnare nel 2022-PROGRAMMA ERASMUS+	2.185.724,00	0,00	2.185.724,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2021-1327	Fondi Istit - Spese pubblicazione bando secondo monitoraggio del sistema nazionale di certificazione delle competenze e realizzazione di studi di caso .. SEVERATI MAZZARELLA	7.320,00	3.783,13	3.536,87
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1329	Residuo My Ego accordo quadro per servizi di pianificazione, organizzazione, realizzazione di eventi seminariali e convegnistici ed assistenza accessoria	117.687,11	0,00	117.687,11

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.01.01.002	Publicazioni	2021-1333	Residuo Voltapagina per acquisizione di servizi per la fornitura di monografie e periodici - DIR.GENERALE	13.655,60	0,00	13.655,60
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1334	FILIOSA GIOVANNA - MISSIONE NIZZA 26-29/10/2021	97,45	0,00	97,45
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1336	PIESCO ANNA RITA - MISSIONE NIZZA 26-29/10/2021	82,95	0,00	82,95
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1338	PON SPAO TASSA GARA 10.1.8/1 S6 SUPPORTO ALLA REALIZZAZIONE DI INTERVISTE A GIOVANI E IMPREDNITORI RELATIVE AGLI ESITI OCCUPAZIONALI DEI SISTEMI FORMATIVI DI IeFP E IFTS - D'ARCANGELO / CRISPOLTI	225,00	0,00	225,00
1.03.02.16.001	Publicazione bandi di gara	2021-1339	Fondi Istit - Spese pubblicazione bando Sistemi Formativi di IeFP e IFTS - D'ARCANGELO / CRISPOLTI	7.320,00	3.413,87	3.906,13
1.03.02.09.008.02	Manutenzione ordinaria immobili in locazione	2021-1343	Tinteggiatura e installazione presa elettrica ambienti Biblioteca	1.065,01	0,00	1.065,01
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2021-1359	Residuo Rubbettino per contratto Impaginazione, stampa, stampa e progettazione grafica di prodotti editoriali, riproduzione su supporti digitali e spedizione per l'Istituto - Vedi det. 353 del 2018	181.393,29	0,00	181.393,29
1.03.02.16.001	Publicazione bandi di gara	2021-1368	Fondi Istit - Spese pubblicazione bando indagine sull'evoluzione degli assetti e processi organizzativi.../SEVERATI - MAZZARELLA	7.320,00	3.761,99	3.558,01
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1369	PON SPAO 10.4.11/1 S4 - Tassa gara Indagine sull'evoluzione degli assetti e dei processi organizzativi delle imprese italiane - SEVERATI / MAZZARELLA	225,00	0,00	225,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2021-1370	PON SPAO 10.1.9/1 Traduzione in inglese della sintesi degli esiti della ricerca sull'evoluzione dei sistemi europei di formazione (P36) - D'ARCANGELO -(vedi det. indiz. 375)	732,00	0,00	732,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1391	PREVITI ANDREA - INCARICO QUALE ESPERTO PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 (VET KA1-KA2 - ACCREDITAMENTO - VALIDITA' SINO AL 22/2/2022)	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1392	PRAPOTNICH GIANNA - INCARICO QUALE ESPERTO PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 (VET KA1-KA2 - ACCREDITAMENTO - VALIDITA' SINO AL 22/2/2022)	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1393	SMALDONE VILLANO - INCARICO QUALE ESPERTO PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 (VET KA1-KA2 - ACCREDITAMENTO - VALIDITA' SINO AL 22/2/2022)	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1394	MOCCHI ANTONIO - INCARICO QUALE ESPERTO PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 (VET KA1-KA2 - ACCREDITAMENTO - VALIDITA' SINO AL 22/2/2022)	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1395	BELLANI ANDREA - INCARICO QUALE ESPERTO PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 (VET KA1-KA2 - ACCREDITAMENTO - VALIDITA' SINO AL 22/2/2022)	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1396	MARALDI CRISTINA - INCARICO QUALE ESPERTO PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 (VET KA1-KA2 - ACCREDITAMENTO - VALIDITA' SINO AL 22/2/2022)	5.400,00	0,00	5.400,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1397	RAGNI PIETRO - INCARICO QUALE ESPERTO PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 (VET KA1-KA2 - ACCREDITAMENTO - VALIDITA' SINO AL 22/2/2022)	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1398	AVANTAGGIATO MASSIMO - INCARICO QUALE ESPERTO PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 (VET KA1-KA2 - ACCREDITAMENTO - VALIDITA' SINO AL 22/2/2022)	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1399	PRATAVIERA FILIPPO - INCARICO QUALE ESPERTO PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 (VET KA1-KA2 - ACCREDITAMENTO - VALIDITA' SINO AL 22/2/2022)	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1400	GUGLIELMAN ELEONORA - INCARICO QUALE ESPERTO PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 (VET KA1-KA2 - ACCREDITAMENTO - VALIDITA' SINO AL 22/2/2022)	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1401	LANDRISCINA ROSSELLA - INCARICO QUALE ESPERTO PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 (VET KA1-KA2 - ACCREDITAMENTO - VALIDITA' SINO AL 22/2/2022)	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1402	BILLA CINZIA - INCARICO QUALE ESPERTO PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 (VET KA1-KA2 - ACCREDITAMENTO - VALIDITA' SINO AL 22/2/2022)	5.400,00	0,00	5.400,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1403	SION GIANINA - INCARICO QUALE ESPERTO PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 (VET KA1-KA2 - ACCREDITAMENTO - VALIDITA' SINO AL 22/2/2022)	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1404	BIANCHI FEDERICO - INCARICO QUALE ESPERTO PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 (VET KA1-KA2 - ACCREDITAMENTO - VALIDITA' SINO AL 22/2/2022)	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1405	FARACE SALVATORE - INCARICO QUALE ESPERTO PER VALUTAZIONE CANDIDATURE BANDO ERASMUS+ 2021 (VET KA1-KA2 - ACCREDITAMENTO - VALIDITA' SINO AL 22/2/2022)	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2021-1423	Affidamento diretto per studio dell'archivio INAPP, censimento e realizzazione di una mappatura dell'archivio storico e di deposito	60.756,00	0,00	60.756,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2021-1424	Affidamento diretto per studio dell'archivio INAPP, censimento e realizzazione di una mappatura dell'archivio storico e di deposito	30,00	0,00	30,00
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	2021-1425	Progetto "ESS-SUSTAIN-2" - ANTICIPO VEDI ACC.285/2021	36.153,13	0,00	36.153,13
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1498	Seminario on line 12.11.2021 - I servizi sociali nella crisi pandemica: classificazione e innovazione a supporto del welfare territoriale" - GRIMALDI	2.122,80	0,00	2.122,80
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1499	RICCIUTI MICHELA - MISSIONE GENOVA 15-19/11/2021	192,28	149,00	43,28
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1502	SCIALDONE ANTONIO - BIGLIETTERIA AEREA/VOUCHER HOTEL MISSIONE SANTIAGO DE COMPOSTELA 3-7/11/2021 (cod. reg. 70652)	644,11	464,11	180,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1505	Fondi istit. - Spedizioni materiali eventi istituzionali di novembre 2021 - GRECO	334,97	0,00	334,97
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1506	FONDI ERASMUS - Spedizioni materiali eventi Erasmus di novembre 2021 -	166,94	0,00	166,94
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1508	DI IORIO GIUSEPPINA - MISSIONE PARMA 8-11/11/2021	518,70	358,00	160,70
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1510	TORTURO NICOLINA - MISSIONE GENOVA 15-19/11/2021	192,28	149,00	43,28
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1515	DI IORIO GIUSEPPINA - MISSIONE VERONA 24-26/11/2021	98,50	100,00	-1,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1517	GIOVANNETTI MARZIA - BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE PARMA 8-11/11/2021 (cod. reg. 70690)	199,60	0,00	199,60
1.03.01.01.002	Publicazioni	2021-1522	Fondi Istit - Acquisto monografie per la biblioteca Inapp "Vincenzo Saba" - OMBUEN	1.089,18	0,00	1.089,18
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1523	DI IORIO GIUSEPPINA - BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE PARMA 8-11/11/2021 (cod.reg. 70691)	221,70	0,00	221,70
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1524	TORTURO NICOLINA - BIGLIETTERIA TRENO E VOUCHER HOTEL MISSIONE GENOVA 15-19/11/2021 (cod. reg. 70688)	483,20	0,00	483,20
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1525	CAMURRI ENRICO - MISSIONE PARMA 9-10/11/2021	66,50	16,00	50,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1527	GIOVANNETTI MARZIA - BIGLIETTERIA TRENO E VOUCHER HOTEL VERONA 24-26/11/2021 (cod. reg. 70700)	484,90	0,00	484,90
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1528	PINARDI STEFANIA - BIGLIETTERIA TRENO E VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 24-27/11/2021 (cod. reg. 70697)	624,10	0,00	624,10
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1530	GRISONI ROBERTA - BIGLIETTERIA TRENO E VOUCHER HOTEL MISSIONE GENOVA 15-16/11/2021 (cod. reg. 70689)	205,40	0,00	205,40

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1531	RICCIUTI MICHELA - BIGLIETTERIA TRENTO E VOUCHER HOTEL MISSIONE GENOVA 15-19/11/2021 (cod. reg. 70687)	483,20	0,00	483,20
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1532	CHECCUCCI PIETRO - BIGLIETTERIA AEREO E VOUCHER HOTEL MISSIONE GINEVRA 21-23/11/2021 (cod. reg. 70694)	459,73	0,00	459,73
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1534	DI IORIO GIUSEPPINA - BIGLIETTERIA TRENTO E VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 24-26/11/2021 (cod. red. 70701)	384,90	0,00	384,90
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1538	PIESCO ANNA RITA - BIGLIETTERIA AEREO E VOUCHER HOTEL MISSIONE NIZZA 26-29/10/2021 (cod. reg. 70594)	865,67	574,97	290,70
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1539	FILOSA GIOVANNA - BIGLIETTERIA AEREA E VOUCHER HOTEL MISSIONE NIZZA 26-29/10/2021 (cod. reg. 70595)	519,32	228,62	290,70
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1540	INNAMORATI ALESSANDRA - BIGLIETTERIA AEREO E VOUCHER HOTEL MISSIONE NIZZA 27-29/10/2021 (cod. reg. 70593)	490,14	296,34	193,80
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1543	DE ANGELIS MONIA - MISSIONE VERONA 25-27/11/2021	101,46	83,00	18,46
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1546	CAMURRI ENRICO - BIGLIETTERIA TRENTO (non rimborsabile) E VOUCHER HOTEL (rimborsata) MISSIONE GENOVA 16-19/11/2021 (cod. reg. 70699) (annullata)	95,80	0,00	95,80
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2021-1550	TAGLIATESTA PIETRO - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/10 - 17/10/2021	921,73	849,52	72,21
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2021-1551	Rinnovo Triennale servizio di Maintenance: "SPS Service Program" - COMPETENZA 2021/2022 + TASSA GARA	36.849,60	0,00	36.849,60

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.16.001	Publicazione bandi di gara	2021-1552	FONDI ISTITUZIONALI - SPESE PUBBLICAZIONE BANDO PER LA REALIZZAZIONE DELL'INDAGINE CAMPIONARIA SULLE PROFESSIONI (GARA DESERTA) / SEVERATI - MEREU	3.959,66	1.199,99	2.759,67
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1554	PON SPAO 11.1.4/1 S4 - Quota 2021 (tassa gara inclusa) Organizzazione e conduzione di workshop sull'applicazione di metodologie statistiche di campionamento e di elaborazione / rappresentazione dei dati - GUALTIERI	35.030,00	0,00	35.030,00
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2021-1557	CENTRA PAOLA - COMPENSO PRESIDENTE COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 1/10 - 10/10/2021	531,00	488,61	42,39
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2021-1558	PROGETTI AZIONI DECENTRATE (KA2 SMALL-SCALE COOPERATION PARTNERSHIP) - PROGRAMMA ERASMUS+	1.497.836,50	0,00	1.497.836,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1571	CAMURRI ENRICO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE PARMA 9-10/11/2021 (cod. reg. 70734)	225,50	0,00	225,50
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2021-1572	PROGETTI AZIONI DECENTRATE (KA2 COOPERATION PARTNERSHIP - Azione KA120 VET) - PROGRAMMA ERASMUS+	18.931,38	0,00	18.931,38
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1574	PON SPAO 8.5.7/1 S3 TASSA GARA "INDAGINE CAMPIONARIA SULLE PROFESSIONI TERZA EDIZIONE" - SEVERATI/MEREU (GARA ANDATA DESERTA)	225,00	0,00	225,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1576	COSTALONGA GIORGIA - ESPERTO PER ATTIVITA' DI ANALISI (DESK-FIELD) - PERCORSI FORMATIVI IFTS - quota 2021 - II/10i/10.1.8/1-E1 - Azione 10.1.8 ambito 1	11.988,00	0,00	11.988,00
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2021-1580	SCIALDONE ANTONIO - LIQUIDAZIONE TFR - PERIODO 1/01/2001-31/10/2019	70.409,05	50.000,00	20.409,05

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1581	RIMBORSO SPESE VIAGGIO, VITTO E ALLOGGIO AD ESPERTO PER COLLABORAZIONE A TITOLO GRATUITO	1.000,00	312,80	687,20
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1583	IUZZOLINO GIUSEPPE - BIGLIETTERIA TRENTO E VOUCHER HOTEL MISSIONE GENOVA 16-18/11/2021	363,38	0,00	363,38
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1584	BUTTERONI ANNA - BIGLIETTERIA E VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 25-26/11/2021 (cod. reg. 70742)	283,80	0,00	283,80
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1585	PON SPAO 10.3.8/2 S4 Tassa gara "Supporto all'analisi della ridefinizione delle figure professionali sotto la spinta del processo Industria 4.0. Effetti diretti e indiretti della digitalizzazione delle imprese sul sistema della formazione continua - D'ARCANGELO - ANGOTTI	225,00	0,00	225,00
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	2021-1586	PROROGA CONVENZIONE ESSEX (vedi prenot. 989)	96.252,34	0,00	96.252,34
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2021-1587	Rinnovo licenza software Power BI Premium per l'A.N. Erasmus +	22.200,24	0,00	22.200,24
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	2021-1589	Fabbisogno annuale materiale di consumo - (ACCORDO QUADRO DET. 202 DEL 13/07/2020)	54.907,08	0,00	54.907,08
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1590	Partecipazione alla manifestazione Orientamenti-Genova (16-18 novembre 2021) - GRECO	10.980,00	0,00	10.980,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2021-1591	Fondi Istit. - Traduzione dalla lingua italiana alla lingua inglese del Rapporto sul quarto ciclo di valutazione del Piano di azione internazionale per l'invecchiamento di Madrid - CARDINALI	4.611,60	0,00	4.611,60
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1593	CLAUDIO VITALI - MISSIONE FIRENZE 25 NOVEMBRE 2021 (75% FINANZIAMENTO)	15,30	0,00	15,30
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1594	CLAUDIO VITALI - MISSIONE FIRENZE 25 NOVEMBRE 2021 (25% COFINANZIAMENTO)	5,10	0,00	5,10

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2021-1595	SINECOTEC SRL - Corsi di formazione specialistici in materia di Lavoro Agile, Oda dipendenti INAPP -	5.600,00	0,00	5.600,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1596	IUZZOLINO GIUSEPPE - BIGLIETTIERIA TRENTO E VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 25-26/11/2021 (cod. reg. 70763)	292,80	0,00	292,80
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2021-1597	FONDI ERASMUS - Impaginazione della pubblicazione Erasmus+ "Innovazione e transnazionalità: l'esperienza dei Partneriati strategici - TRAMONTANO	319,49	0,00	319,49
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1598	DE ANGELIS MONIA - BIGLIETTIERIA TRENTO E VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 25-27/11/2021 (cod. reg. 70741)	375,48	0,00	375,48
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1601	PARENTE MARIA - BIGLIETTIERIA TRENTO E VOUCHER HOTEL MISSIONE MILANO/BERGAMO 25-26/11/2021 (cod. reg. 70775)	377,60	0,00	377,60
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1602	CLAUDIO VITALI - BIGLIETTIERIA TRENTO MISSIONE FIRENZE 25 NOVEMBRE 2021 (75% FINANZIAMENTO) (cod. reg. 70772)	85,35	0,00	85,35
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1603	CLAUDIO VITALI - BIGLIETTIERIA TRENTO MISSIONE FIRENZE 25 NOVEMBRE 2021 (25% COFINANZIAMENTO) (cod. reg. 70772)	28,45	0,00	28,45
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1609	CAMURRI ENRICO - BIGLIETTIERIA TRENTO E VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 25-27/11/2021 (cod. reg. 70736)	375,48	0,00	375,48
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1610	COMPENSO E RIMBORSO SPESE N. 2 RELATORI CONVEGNO INAPP PRESSO JOB ORIENTA - VERONA, 26/11/2021	1.600,00	0,00	1.600,00
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	2021-1670	fornitura biennale sigillo elettronico per sistema documentale	10.858,00	0,00	10.858,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2021-1671	Acquisto software Strategic PA + TASSA GARA	53.563,60	0,00	53.563,60

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2021-1672	Acquisto software Strategic PA	6.100,00	0,00	6.100,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1673	OMBUEEN GIULLIA - BIGLIETTERIA TRENNO MISSIONE BENEVENTO 25/11/2021 (cod. reg. 70824)	106,00	0,00	106,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1674	COLTELLA GIULIANA - MISSIONE BENEVENTO 25/11/2021 (cod.reg. 70823)	106,00	0,00	106,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1676	PON SPAO 10.3.8/2 S8 - Tassa gara per Supporto alla valorizzazione e approfondimento dei risultati e dei nodi problematici emersi dall'Indagine OFF e analisi dei nuovi assetti dell'offerta di formazione continua nelle PMI e nella grande impresa - D'ARCANGELO - ANGOTTI	225,00	0,00	225,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2021-1677	Fondi Istit. - Spese pubblicazione bando "Supporto alla valorizzazione e approfondimento dei risultati e dei nodi problematici emersi dall'indagine OFF - D'ARCANGELO / ANGOTTI	7.320,00	1.242,27	6.077,73
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1678	PON SPAO 10.3.8/2 S6 E S9 - Tassa gara per Supporto alla realizzazione della quarta edizione della Indagine INDACO- Imprese e della terza edizione dell'indagine INDACO-Adulti / Indagine sugli aspetti formativi, occup. e tecnologici..... - D'ARCANGELO - ANGOTTI	600,00	0,00	600,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2021-1679	Fondi Istit. - Spese pubblicazione bando "Supporto alla realizzazione indagine INDACO (S6) e servizi per la realizzazione dell'indagine sugli aspetti formativi.....(S9) - D'ARCANGELO / ANGOTTI	7.320,00	1.305,70	6.014,30
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2021-1680	Fondi Istituz. - Traduzione Italiano/Inglese di un Working Paper dal titolo "Le politiche nazionali di contrasto alla povertà viste dai servizi: la doppia sfida dell'implementazione e della crisi pandemica"- GRIMALDI vedi det. ind. 443	2.569,32	0,00	2.569,32

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.01.01.002	Publicazioni	2021-1681	Abbonamento a OECD iLibrary - OMBUEN - vedi det. indizione 446 - esigenze Presidenza annualità 2022 - 2024	24.804,00	0,00	24.804,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1684	FONDI ISTITT. - PARTECIPAZIONE A JOB ORIENTA NOV. 2021	36.600,00	0,00	36.600,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1685	ROSSI ALESSIA ANTONELLA - ESPERTO JUNIOR IN METODOLOGIE E STRUMENTI DI ANALISI APPRENDIMENTO PERMANENTE (II/10iv/10.4.11.1_E3 - Azione 10.4.11 ambito 1 - QUOTA 2021)	2.172,60	0,00	2.172,60
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1691	SCIALDONE ANTONIO - MISSIONE NAPOLI 9-10/12/2021	31,50	0,00	31,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1696	SPERINDE' SIMONA - MISSIONE NAPOLI 9-10/12/2021	4,00	0,00	4,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2021-1698	Imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR e TFS annualità 2021 - acconto e saldo	35.000,00	18.899,92	16.100,08
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2021-1699	COMPENSI A PRESIDENTE E COMPONENTI COMMISSIONE ESAMINATRICE BANDO 2/2021 - 6 UNITA' PROFILO FUNZIONARIO AMMINE (V LIVELLO)	6.163,76	0,00	6.163,76
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	2021-1701	Acquisto apparati di ripresa per Auditorium INAPP	9.760,00	0,00	9.760,00
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	2021-1712	ANTICIPO PROGETTO EQAVET NRP - VEDI ACC.323/2021	140.000,00	0,00	140.000,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1714	PON SPAO 11.1.4/4 S3 Tassa gara per servizi di rilevazione CAWI relativi alla somministrazione di un questionario a soggetti coinvolti nel processo di implementazione del REI,.....- GRIMALDI / ANCORA	30,00	0,00	30,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1715	Fondi Istituz. - Workshop del 9 dic. 2021 "Analisi e sviluppo delle competenze.... - D'ARCANGELO	683,20	0,00	683,20

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1716	PON SPAO 10.3.8/1 S6 - TASSA GARA PER SUPPORTO ALLA PIANIFICAZIONE E REALIZZAZIONE DELLA FASE DI CAMPO DELL'INDAGINE PRINCIPALE OCSE PIAAC - GUALTIERI	600,00	0,00	600,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2021-1717	Fondi Istit. - Spese pubblicazione bando "Supporto alla pianificazione e realizzazione della fase di campo dell'indagine principale OCSE PIAAC - GUALTIERI	7.320,00	0,00	7.320,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2021-1719	Rinnovo Servizio manutenzione VMWare per infrastruttura di virtualizzazione	10.992,42	0,00	10.992,42
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	2021-1736	ANPAL ANTICIPO 2021 - ORGANISMO INTERMEDIO - ACC DA 324 AL 345 DEL 9/12/2021	5.040.041,93	0,00	5.040.041,93
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1737	PON SPAO 8.5.6/2 SERVIZI CONGRESSUALI 20.12 2021 "PRESENTAZIONE GENDER POLICIES REPORT 2021" - CARDINALI	4.611,60	0,00	4.611,60
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1738	Fondi Erasmus - Servizi congressuali per n. 4 webinar (7 - 9 - 10 - 17 dic. 2021) TRAMONTANO	7.829,66	0,00	7.829,66
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2021-1740	Quota 80% Progetto Mospi per impaginazione stampa della pubblicazione "Policy recommendation report" (vedi imp. seg) - BRUNETTI	1.175,12	0,00	1.175,12
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2021-1741	Quota 20% Cofinanz. Istit. al Progetto Mospi per impaginazione stampa della pubblicazione "Policy recommendation report" (vedi impegno precedente) - BRUNETTI	293,78	0,00	293,78
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1742	Fondi Erasmus - Webinar del 13 dic. 2021 Assistenza Tecnica ai progetti Azione KA121 - TRAMONTANO	3.416,00	0,00	3.416,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2021-1743	Noleggio attrezzature per concorso 15 dicembre 2021	1.708,00	0,00	1.708,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1748	SPERINDE' SIMONA - BIGLIETTERIA TRENTO E VOUCHER HOTEL.MISSIONE NAPOLI 9-10/12/2021	215,00	0,00	215,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	2021-1749	ANTICIPO SU PROGETTO ADULT 2022-2023 - VEDI ACC. 348/2021	499.423,20	0,00	499.423,20
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	2021-1750	Rinnovo 2022 del canone OPAC e manutenzione	6.234,20	0,00	6.234,20
1.03.02.11.004	Perizie	2021-1751	Agenzia delle Entrate - Accordo di collaborazione per stima immobiliare	2.653,00	0,00	2.653,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1766	PON SPAO 10.3.8/2 S7 - Tassa gara per Supporto all'analisi dell'impatto del coronavirus sulle pratiche di age management nei processi formativi aziendali. Il ruolo dell'Intergenerational learning - D'ARCANGELO - ANGOTTI	30,00	0,00	30,00
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2021-1767	FADDA SEBASTIANO - VOUCHER HOTEL MISSIONE PARMA9-10/11/2021	188,50	0,00	188,50
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2021-1768	FADDA SEBASTIANO - VOUCHER HOTEL MISSIONE VERONA 26-27/11/2021	170,13	0,00	170,13
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2021-1769	FADDA SEBASTIANO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE PARMA9-10/11/2021	234,00	0,00	234,00
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2021-1770	FADDA SEBASTIANO - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE VERONA 26-27/11/2021	212,00	0,00	212,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1781	FONDI ERASMUS - Evento 20 dic. 2021 "Uniti nell diversità con il nuovo programma Erasmus+ 2021-2022" - TRAMONTANO	24.162,10	0,00	24.162,10
1.03.02.02.004.01	Pubblicità	2021-1783	FONDI ISTIT. - Attività di pubblicità a livello nazionale - GRECO (Vedi prenot 1012 per € 4.040,00)	4.880,00	0,00	4.880,00
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2021-1789	ARRETRATI EMOLUMENTI RICONOSCIMENTO FASCIA STIPENDIALE PARENTE MARIA (2016-2020)	58,42	0,00	58,42
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2021-1797	ARRETRATI EMOLUMENTI RICONOSCIMENTO FASCIA STIPENDIALE PARENTE MARIA (2021)	9,64	0,00	9,64

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2021-1798	ARRETRATI EMOLUMENTI RICONOSCIMENTO FASCIA STIPENDIALE MARCHIONNE FRANCESCA ROMANA (2021)	6,91	0,00	6,91
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2021-1809	Riconoscimento dell'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 in favore del personale con inquadramento da Ricercatore e Tecnologo - Annualità 2021	6.375,00	0,00	6.375,00
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	2021-1810	Riconoscimento dell'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 in favore del personale con inquadramento da Ricercatore e Tecnologo - Annualità 2021	74.918,21	0,00	74.918,21
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2021-1811	Riconoscimento dell'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 in favore del personale con inquadramento da Ricercatore e Tecnologo - Annualità 2021	17.857,50	0,00	17.857,50
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2021-1812	Riconoscimento dell'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 in favore del personale con inquadramento da Ricercatore e Tecnologo - Annualità 2021	69,75	0,00	69,75
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1814	COMITATO RIVISTA SINAPPSI - INCARICO PER ESPERTI - QUOTA 2021	70.000,00	0,00	70.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1815	Quota 80% Progetto Mospi - Fornitura di materiale grafico e disseminazione per la conf. finale del Progetto Mospi (vedi imp. seg) - BRUNETTI	3.533,12	0,00	3.533,12
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1816	Quota 20% Cofinanz. istituzionale Progetto Mospi - Fornitura di materiale grafico e disseminazione per la conf. finale del Progetto Mospi (vedi imp. precedente) - BRUNETTI	883,28	0,00	883,28
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1818	MIRO MARCELLO - ESPERTO JUNIOR IN WEB DEVELOPER - SUPPORTO GRUPPO ATLANTE (II/10iv/10.4.11.1_E1 - Azione 10.4.11 ambito 1 - QUOTA 2021)	697,42	0,00	697,42
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1832	FARINA GIORGIA - RIMBORSO SPESE VIAGGIO PER INCARICO DI RELATORE A TITOLO GRATUITO - EVENTO "UNITI NELLA DIVERSITA' ..." - ROMA, 20/12/2021	200,00	0,00	200,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2021-1838	Adeguamento impianto elettrico	124.013,00	0,00	124.013,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2021-1839	TASSA GARA - Adeguamento impianto elettrico	30,00	0,00	30,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	2021-1840	Fondi Istit. - Evento 21.12.2021 "Una anno di Inapp" - GIOVANNETTI C.I.G. 8112802001	3.275,70	0,00	3.275,70
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2021-1871	BOCCHIERI GIOVANNI - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 18/10 - 31/12/2021	5.853,47	5.266,52	586,95
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2021-1889	CONTALDI PIETRO - N. 6 GETTONI PRESENZA 25.10 - 27.10 - 16.11 - 29-30.11 - 22.12.2021	650,79	542,50	108,29
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2021-1890	MARTELLA ANDREA - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 18/10 - 31/12/2021	5.854,32	5.267,37	586,95
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1892	ROSTA ZUCARO - BIGLIETTERIA TRENO MISSIONE NAPOLI 09/12/2021 (cod. reg. 70914)	109,80	0,00	109,80
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	2021-1894	LIQUIDAZIONE RENDIMENTI MATURATI EX DIPENDENTE PACIOTTI GIORGIO (POLIZZE nn. 153.998, 154.784 e 154.773)	14.514,65	2.902,93	11.611,72
2.02.01.07.001	Server	2021-1895	ACQUISIZIONE TERMINALE DI RILEVAZIONE ACCESSI SEDE BENEVENTO	1.587,22	0,00	1.587,22
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	2021-1896	ACQUISIZIONE BADGE DIPENDENTI/OSPITI CON NUOVO LOGO INAPP	1.881,24	0,00	1.881,24
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2021-1898	Stipendi dicembre 2021	68.236,86	50.000,00	18.236,86
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2021-1899	Fondi istit - Impaginazione pubblicazione "Politiche e servizi di welfare a sostegno delle famiglie...." - GRIMALDI	199,68	0,00	199,68

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2021-1900	PON SPAO 8.5.6/2 - IMPAGINAZIONE della pubblicazione "“DIGITALIZZAZIONE E INVECCHIAMENTO DELLA FORZA LAVORO NEL SETTORE DEI SERVIZI. I RISULTATI DI UNO STUDIO SUI SETTORI SANITARIO E BANCARIO/ASSICURATIVO DURANTE LA CRISI PANDEMICA” nella collana ‘INAPP REPORT’, riferito al Progetto ‘Innovazione tecnologica e invecchiamento della forza lavoro’ CIG 7578744166 - CARDINALI	459,26	0,00	459,26
1.03.01.01.002	Pubblcazioni	2021-1901	Fondi istituz. - Abbonamento a banca dati bibliografica Scopus di Elsevier - OMBUEN -	14.232,40	0,00	14.232,40
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2021-1914	british institute of rome . REST'NE GARANZIA F'IDEJUSSORIA CORSI LINGUA INGLESE CIG.8837010359 VEDI ACC.321/21	3.400,00	0,00	3.400,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2021-1915	PROF. DEIDDA GAGLIARDO ENRICO - INCARICO QUALE RELATORE SEMINARIO FORMATICO "IL PIANO INTEGRATO...(PIAO) - ROMA, 13/12/2021	810,00	0,00	810,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2021-1916	ESPERTO SENIOR IN METODOLOGIA DELLA RICERCA E STATISTICA - INDAGINE MODELLI ORGANIZZATIVI IMPRESE ITALIANE (QUOTA 2021-10.4.11.1_E2)	2.645,99	0,00	2.645,99
1.03.02.16.001	Publicazione bandi di gara	2021-1917	FONDI ISTITT - SPESE PUBBLICAZIONE BANDO PER ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALLA PROGETTAZIONE E ALLA REALIZZAZIONE DI SERVIZI E PRODOTTI DI COMUNICAZIONE, PROMOZIONE, EDITORIALI E DI TRADUZIONE - GRECO	7.320,00	0,00	7.320,00
2.02.01.07.001	Server	2021-1918	acquisto switch 10 GB per sala CED INAPP	18.300,00	0,00	18.300,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2021-1919	Acquisizione di un servizio di manutenzione ed assistenza per il sistema di telefonia fissa dell'INAPP	23.912,00	0,00	23.912,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2021-1920	Adesione Accordo Quadro Consp Servizi applicativi in ottica cloud e servizi di PMO – Lotto 3 Medi – Piccoli Contratti" – PAC (Pubbliche Amministrazioni Centrali)	829.645,25	0,00	829.645,25
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2021-1921	Messa in sicurezza ed implementazione dei Portali Web già presenti e realizzazione di nuovi servizi Istituzionali e/o funzionali alle attività di ricerca finanziate a valere sul PON SPAO.- Variante in corso d'opera	780.438,18	0,00	780.438,18
1.03.02.09.008.02	Manutenzione ordinaria immobili in locazione	2021-1922	LAVORI DI TINTEGGIATURA, FORNITURA E POSA IN OPERA DI BATTISEDIA E PARASPIGOLI	174.460,00	0,00	174.460,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2021-1923	TASSA GARA - LAVORI DI TINTEGGIATURA, FORNITURA E POSA IN OPERA DI BATTISEDIA E PARASPIGOLI	30,00	0,00	30,00
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2021-1924	Acquisizione dotazione tecnica per ripristino scorta di magazzino	11.081,75	0,00	11.081,75
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	2021-1925	Acquisizione dotazione tecnica per ripristino scorta di magazzino	5.518,95	0,00	5.518,95
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2021-1926	FONDI ISTITUZIONALI - TASSA GARA PER PROCEDURA PER ATTIVITA' DI PROGRAMMAZIONE, PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE IN BROADCASTING - MARCHIONNE	375,00	0,00	375,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2021-1927	FONDI ISTITUZIONALI - SPESE PUBBLICAZIONE BANDO ATTIVITA' DI PROGRAMMAZIONE, PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE IN BROADCASTING (GRECO)	7.320,00	0,00	7.320,00
1.03.02.02.004.01	Pubblicità	2021-1928	FONDI ISTIT. - Attiv. di program,produz e distrib in broadcasting a livello nazionale - MARCHIONNE (si aggiudica nel 2022)	395.960,00	0,00	395.960,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1929	PON SPAO 8.5.7/1 S3 Come piano da piano e modulo 4 - TASSA GARA "INDAGINE CAMPIONARIA SULLE PROFESSIONI TERZA EDIZIONE" - SEVERATI/MEREU	225,00	0,00	225,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.16.001	Publicazione bandi di gara	2021-1930	FONDI ISTITUZIONALI - SPESE PUBBLICAZIONE BANDO INDAGINE CAMPIONARIA SULLE PROFESSIONI TERZA EDIZIONE - SEVERATI/MEREU	7.320,00	0,00	7.320,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2021-1931	FONDI ISTITT - Impaginazione, stampa e consegna di n.2 stampati. Verso il 2022: 365 giorni di Inapp e L'Agenda dell'Inapp - GHEZZO	9.683,44	0,00	9.683,44
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2021-1932	PON SPAO 10.3.8/2 S5 tassa gara per supporto all'analisi dell'evoluzione degli impatti dello smart working sui processi di re-skilling e up-skilling - D'ARCANGELO - ANGOTTI	30,00	0,00	30,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2021-1933	Fondi Istit. - Tassa gara ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALLA PROGETTAZIONE E ALLA REALIZZAZIONE DI SERVIZI E PRODOTTI DI COMUNICAZIONE, PROMOZIONE, EDITORIALI E DI TRADUZIONE. - GRECO	600,00	0,00	600,00
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	2021-1934	FONDI IST. - Supporto alla progettazione e alla realizz. di prodotti di comunicazione, promozione, editoriale e di traduzione - GRECO (si aggiudica nel 2022)	360.000,00	0,00	360.000,00
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	2021-1935	FONDI IST. - Supporto alla progettazione e alla realizz. di prodotti di comunicazione, promozione, editoriale e di traduzione - GRECO (si aggiudica nel 2022)	150.000,00	0,00	150.000,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2021-1936	FONDI IST. - Supporto alla progettazione e alla realizz. di prodotti di comunicazione, promozione, editoriale e di traduzione - GRECO (si aggiudica nel 2022)	38.461,54	0,00	38.461,54
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2021-1937	FONDI IST. - Servizio di traduzione contenuti informativi e pubblicitari - GRECO	200.000,00	0,00	200.000,00
1.04.02.03.001.01	Borse di studio e assegni di ricerca	2021-1954	Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia (A.A. 2021/2022 - Ciclo XXXVII)	36.000,00	0,00	36.000,00
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2021-1956	Paola Mainiero - competenze spettanti agli eredi per trattamento retributivo fondamentale ed accessorio	19.007,64	0,00	19.007,64

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2021-1957	Carbone Anna Elisa - competenze spettanti agli eredi per trattamento retributivo fondamentale ed accessorio	26.438,69	0,00	26.438,69
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2021-1958	Palma Maria Stefanantoni - integrazione competenze spettanti agli eredi per trattamento retributivo fondamentale ed accessorio	2.355,80	0,00	2.355,80
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2021-1959	Oneri su competenze spettanti agli eredi Mainiero, Carbone e Stefanantoni	53,74	0,00	53,74
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2021-1960	Oneri su competenze spettanti agli eredi Mainiero, Carbone e Stefanantoni	13.759,28	0,00	13.759,28
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2021-1961	Oneri su competenze spettanti agli eredi Mainiero, Carbone e Stefanantoni	4.911,96	0,00	4.911,96
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2021-1962	ARRETRATI GEN-GIU 2021 PASSAGGIO A I TECNOLOGO	1.599,51	0,00	1.599,51
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2021-1963	ARRETRATI 2020 PASSAGGIO A I TECNOLOGO	3.557,07	0,00	3.557,07
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2021-1965	PGN SU TRATTENUTE STIPENDI GENNAIO - DICEMBRE 2021 - GUERRIERO S.	5.146,44	0,00	5.146,44
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2021-1966	PGN SU TRATTENUTE STIPENDI APRILE - DICEMBRE 2021 - FORTINI A.	2.985,57	0,00	2.985,57
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2021-1967	PGN SU TRATTENUTE STIPENDI NOVEMBRE - DICEMBRE 2021 - PANELLA M.	638,74	0,00	638,74
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2021-1969	CANALI CINZIA - GETTONI PRESENZA COMPONENTI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 18/10 - 31/12/2021	249,60	0,00	249,60

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2021-1970	CANALI CINZIA - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 18/10 - 31/12/2021	5.851,62	0,00	5.851,62
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2021-1971	BILANCIA GIUSEPPE - N. 6 GETTONI PRESENZA 25.10 - 27.10 - 16.11 - 29-30.11 - 22.12.2021	761,28	0,00	761,28
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2021-1972	MARONE FABIO - N. 6 GETTONI PRESENZA 25.10 - 27.10 - 16.11 - 29-30.11 - 22.12.2021	761,28	0,00	761,28
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2021-1973	BILANCIA GIUSEPPE - COMPENSO COMPONENTE COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 11/10 - 31/12/2021	4.764,44	0,00	4.764,44
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2021-1974	MARONE FABIO - COMPENSO COMPONENTE COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 11/10 - 31/12/2021	4.764,44	0,00	4.764,44
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2021-1975	CONTALDI PIETRO - COMPENSO PRESIDENTE COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 11/10 - 31/12/2021	4.889,12	0,00	4.889,12
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1976	CORNICE ALESSANDRA - BIGLIETTERIA TRENTO E VOUCHER HOTEL MISSIONE NAPOLI 9-10/12/2021 (cod. reg. 71231)	214,80	0,00	214,80
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1977	DI IORIO TIZIANA - BIGLIETTERIA TRENTO MISSIONE NAPOLI 10/12/2021 (cod. reg. 70882)	93,80	0,00	93,80
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2021-1978	SCIALDONE ANTONIO - BIGLIETTERIA TRENTO E VOUCHER HOTEL MISSIONE NAPOLI 9-10/12/2021 (cod. reg. 70884)	183,80	0,00	183,80
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2021-1992	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 4 DEL 18/01/2022 - IVA SPLIT DICEMBRE 2021	280.906,57	0,00	280.906,57
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2021-1993	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	1,93	0,00	1,93

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2021-1994	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	216.778,30	0,00	216.778,30
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2021-1995	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	510.402,29	0,00	510.402,29
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2021-1996	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	984,49	0,00	984,49
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2021-1997	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	203,21	0,00	203,21
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2021-1998	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	0,10	0,00	0,10
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2021-1999	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	774.242,04	0,00	774.242,04
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2021-2000	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	3.097,35	0,00	3.097,35
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2021-2001	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	76.005,00	0,00	76.005,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2021-2002	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	6.368,74	0,00	6.368,74
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2021-2003	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	8.797,45	0,00	8.797,45
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2021-2004	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	5.014,50	0,00	5.014,50
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2021-2005	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	3.662,06	0,00	3.662,06
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2021-2006	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	516,88	0,00	516,88
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2021-2007	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	186,64	0,00	186,64
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2021-2008	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	9.283,05	0,00	9.283,05
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2021-2009	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 3 DEL 18/01/2022 - DIS-COLL. DICEMBRE 2021	47,60	0,00	47,60
1.01.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	2021-2010	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2021 DIPENDENTI - CO.CO	0,26	0,00	0,26
2.02.01.04.002	Impianti	2021-2011	ACQUISTO N. 2 DISTRUGGI DOCUMENTI (CON CARTA DI CREDITO)	154,70	0,00	154,70

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2021-2012	affidamento del servizio di tesoreria e cassa - TASSA GARA	225,00	0,00	225,00
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2021-2013	COMANDO BENNI VALENTINA PRESSO INAPP ANNO 2020	17.359,00	0,00	17.359,00
1.01.01.02.002.02	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	2021-2014	COMANDO BENNI VALENTINA PRESSO INAPP ANNO 2020	739,62	0,00	739,62
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	2021-2015	COMANDO BENNI VALENTINA PRESSO INAPP ANNO 2020	24,58	0,00	24,58
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	2021-2016	COMANDO BENNI VALENTINA PRESSO INAPP ANNO 2020	106,80	0,00	106,80
1.01.02.01.001.08	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	2021-2017	COMANDO BENNI VALENTINA PRESSO INAPP ANNO 2020	6.291,33	0,00	6.291,33
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	2021-2018	COMANDO BENNI VALENTINA PRESSO INAPP ANNO 2020	1.177,82	0,00	1.177,82
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	2021-2019	COMANDO BENNI VALENTINA PRESSO INAPP ANNO 2020	2.246,90	0,00	2.246,90
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2021-2020	COMANDO BENNI VALENTINA PRESSO INAPP ANNO 2021	19.366,25	0,00	19.366,25
1.01.01.02.002.02	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	2021-2021	COMANDO BENNI VALENTINA PRESSO INAPP ANNO 2021	845,28	0,00	845,28
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	2021-2022	COMANDO BENNI VALENTINA PRESSO INAPP ANNO 2020-2021	449,58	0,00	449,58
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	2021-2023	COMANDO BENNI VALENTINA PRESSO INAPP ANNO 2021	32,47	0,00	32,47

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	2021-2024	COMANDO BENNI VALENTINA PRESSO INAPP ANNO 2021	160,00	0,00	160,00
1.01.02.01.001.08	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	2021-2025	COMANDO BENNI VALENTINA PRESSO INAPP ANNO 2021	8.308,82	0,00	8.308,82
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	2021-2026	COMANDO BENNI VALENTINA PRESSO INAPP ANNO 2021	1.511,56	0,00	1.511,56
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	2021-2027	COMANDO BENNI VALENTINA PRESSO INAPP ANNO 2021	2.967,44	0,00	2.967,44
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2021-2028	MARONE FABIO - RIMBORSI SPESE COMPONENTI COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 11/10 - 31/12/2021	1.322,37	0,00	1.322,37
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2021-2029	D'AGOSTINO SANDRA - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 18/10 - 31/12/2021	6.228,62	0,00	6.228,62
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2021-2030	D'AGOSTINO SANDRA - GETTONI PRESENZA COMPONENTI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 18/10 - 31/12/2021	265,69	0,00	265,69
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2021-2031	LIQUIDAZIONE TFS PACIOTTI GIORGIO	18.925,56	0,00	18.925,56
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2021-2032	LIQUIDAZIONE TFS PACIOTTI GIORGIO	815,20	0,00	815,20
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2021-2033	LIQUIDAZIONE TFS PACIOTTI GIORGIO	64.773,57	0,00	64.773,57
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2021-2034	FELICI MARCELLA - LIQUIDAZIONE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	23.500,25	0,00	23.500,25

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2021-2035	REGOLARIZZAZIONE SOSPESE N. 14 DEL 17.02.2022 - INPS COLLABORATORI GIUGNO 2021	523,77	0,00	523,77
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2021-2036	ACQUISTO DI UN CLASSIFICATORE CON CARTELLINE RICHIESTO DAL MEDICO COMPETENTE	395,43	0,00	395,43
2.02.01.07.001	Server	2021-2037	Acquisizione accessori e Licenze Veccam per Infrastruttura virtuale d'Istituto	0,01	0,00	0,01
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2021-2038	Rinnovo licenze Microsoft Office 365 per l'utenza INAPP + TASSA GARA (competenza 2022) - vedi DET. 468/2021	45.012,87	0,00	45.012,87
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2021-2039	INAIL COLLABORATORI ANNO 2021	1.155,80	0,00	1.155,80
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2021-2040	PITONI ISABELLA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota accantonata	7.095,85	0,00	7.095,85
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2021-2042	CONTRIBUTI A CARICO INAPP SU COMPENSI COMMISSIONE DI CONCORSO BANDO 1/2021 (3 MEMBRI INTERNI)	4,44	0,00	4,44
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2021-2043	CONTRIBUTI A CARICO INAPP SU COMPENSI COMMISSIONE DI CONCORSO BANDO 1/2021 (3 MEMBRI INTERNI)	23,85	0,00	23,85
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2021-2044	CONTRIBUTI A CARICO INAPP SU COMPENSI COMMISSIONE DI CONCORSO BANDO 1/2021 (3 MEMBRI INTERNI)	1.135,24	0,00	1.135,24
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2021-2045	CONTRIBUTI A CARICO INAPP SU COMPENSI COMMISSIONE DI CONCORSO BANDO 1/2021 (3 MEMBRI INTERNI)	405,44	0,00	405,44

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2021-2046	COMPENSI COMMISSIONE DI CONCORSO BANDO 1/2021 (3 MEMBRI INTERNI) - Tramontano, Gualtieri e Lenci	4.769,92	0,00	4.769,92
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2021-2047	COMPENSO E CONTRIBUTI A CARICO INAPP COMMISSIONE DI CONCORSO BANDO 1/2021 (1 MEMBRO ESTERNO)	2.154,03	0,00	2.154,03
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I^ e II^ fascia	2021-2049	Dirigente di I fascia - Trattamento accessorio 2021	23.000,00	0,00	23.000,00
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I^ e II^ fascia	2021-2050	Dirigenti di II fascia - Fondo trattamento accessorio 2021	54.121,51	0,00	54.121,51
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2021-2051	Riconoscimento in favore del personale con inquadramento nei profili di Ricercatore e/o Tecnologo della superiore posizione stipendiale ai sensi dell'art. 4, C.C.N.L. Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 5 marzo 1998, II biennio economico – Anno 2021	356,38	0,00	356,38
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2021-2052	Riconoscimento in favore del personale con inquadramento nei profili di Ricercatore e/o Tecnologo della superiore posizione stipendiale ai sensi dell'art. 4, C.C.N.L. Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 5 marzo 1998, II biennio economico – Anno 2021 Ciampi Silvia	5,62	0,00	5,62
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2021-2053	Riconoscimento in favore del personale con inquadramento nei profili di Ricercatore e/o Tecnologo della superiore posizione stipendiale ai sensi dell'art. 4, C.C.N.L. Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 5 marzo 1998, II biennio economico – Anno 2021 Lepidni Alessandro	11,33	0,00	11,33

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	Impegnato	Speso	Residui passivi al 31/12/2021
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2021-2054	Riconoscimento in favore del personale con inquadramento nei profili di Ricercatore e/o Tecnologo della superiore posizione stipendiale ai sensi dell'art. 4, C.C.N.L. Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 5 marzo 1998, II biennio economico – Anno 2021 Bastianelli Michela	9,79	0,00	9,79
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2021-2055	Oneri su competenze spettanti agli eredi Mainiero, Carbone e Stefanantoni	262,65	0,00	262,65
			Totale complessivo	83.800.503,09	14.891.205,45	68.909.297,64

Allegato I
STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'		2021	2020	PASSIVITA'	
P1) Attivo				P2) Passivo	
P1.2) Immobilizzazioni				P2.1) Patrimonio netto	
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali				P2.1.1) Capitale	
P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento				P2.1.1.01) Capitale sociale	
TOTALE Costi di impianto e di ampliamento		0,00	0,00	TOTALE Capitale sociale	0,00
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità				P2.1.1.02) Fondo di dotazione	
TOTALE Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		0,00	0,00	TOTALE Fondo di dotazione	805.672,76
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software				TOTALE Capitale	805.672,76
TOTALE Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software		2.821.555,73	1.479.910,20	P2.1.2) Riserve	
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				P2.1.2.01) Riserve da utili	
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		24.616,44	9.091,44	TOTALE Riserve da utili	-17.924.422,92
P1.2.1.05) Avviamento				P2.1.2.02) Riserve da capitale	
TOTALE Avviamento		0,00	0,00	TOTALE Riserve da capitale	0,00
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti				P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire	
TOTALE Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-1.704.972,01	-819.272,01	TOTALE Riserve da permessi di costruire	0,00
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi				P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate	
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi		0,00	0,00	TOTALE Altre riserve distintamente indicate	27.366.748,31
					27.366.748,31

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali			TOTALE Riserve	9.442.325,39	5.753.381,70
TOTALE Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio		
TOTALE Immobilizzazioni immateriali	1.141.200,16	669.729,63	P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio		
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali			P2.1.4.01.01) Risultato economico dell'esercizio		
P1.2.2.01) Beni demaniali			P2.1.4.01.01.01) Risultato economico dell'esercizio		
TOTALE Beni demaniali	0,00	0,00	P2.1.4.01.01.01.001) Risultato economico dell'esercizio	2.488.079,73	3.688.943,69
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali			P2.1.4.01.01.01.002) Risultato economico dell'esercizio - IAS	0,00	0,00
P1.2.2.02.09.19) Fabbricati ad uso strumentale			TOTALE Risultato economico dell'esercizio	2.488.079,73	3.688.943,69
P1.2.2.02.09.19.001) Fabbricati ad uso strumentale	156.595,70	156.595,70	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	2.488.079,73	3.688.943,69
TOTALE Fabbricati ad uso strumentale	156.595,70	156.595,70	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	2.488.079,73	3.688.943,69
TOTALE Immobilizzazioni materiali non demaniali	1.039.169,20	1.943.716,15	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	2.488.079,73	3.688.943,69
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto			TOTALE Patrimonio netto	12.736.077,88	10.247.998,15
TOTALE Patrimonio naturale non prodotto	0,00	0,00	P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi		
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso			P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza		
TOTALE Immobilizzazioni materiali in corso	0,00	0,00	P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza		
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistite mediante leasing finanziario			TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni materiali acquistite mediante leasing finanziario	0,00	0,00	TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
TOTALE Immobilizzazioni materiali	1.039.169,20	1.943.716,15	P2.2.2) Fondi per imposte		
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie			P2.2.2.01) Fondi per imposte		
P1.2.3.01) Partecipazioni			TOTALE Fondi per imposte	0,00	0,00
TOTALE Partecipazioni	0,00	0,00	TOTALE Fondi per imposte	0,00	0,00
P1.2.3.02) Crediti			P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti		
TOTALE Crediti	11.809.731,79	12.396.459,76	P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti		
P1.2.3.03) Altri titoli			TOTALE Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	TOTALE Fondo per svalutazione crediti	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni finanziarie	11.809.731,79	12.396.459,76	P2.2.9) Altri fondi		
TOTALE Immobilizzazioni	13.990.101,15	15.009.905,54	P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali		
P1.3) Attivo circolante			TOTALE Fondo rinnovi contrattuali	1.328.722,93	661.720,29
P1.3.1) Rimanenze			P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli		
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo			TOTALE Fondo ammortamento titoli	0,00	0,00
TOTALE Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	66.836,31	46.577,29	P2.2.9.99) Altri fondi		
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati			TOTALE Altri fondi	5.537.393,57	7.295.087,11
TOTALE Rimanenze di semilavorati	0,00	0,00	TOTALE Altri fondi	6.866.116,50	7.956.807,40
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione			TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi	6.866.116,50	7.956.807,40
TOTALE Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto		

ATTIVITA'		2021	2020	PASSIVITA'		2021	2020
P1.3.1.04)	Rimanenze di prodotti finiti			P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto			
TOTALE	Rimanenze di prodotti finiti	0,00	0,00	P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto			
P1.3.1.05)	Acconti			TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	12.785.146,94	12.077.963,24	12.077.963,24
TOTALE	Acconti	0,00	0,00	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	12.785.146,94	12.077.963,24	12.077.963,24
TOTALE	Rimanenze	66.836,31	46.577,29	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	12.785.146,94	12.077.963,24	12.077.963,24
P1.3.2)	Crediti			P2.4) Debiti			
P1.3.2.01)	Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa			P2.4.1) Debiti da finanziamento			
TOTALE	Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari			
P1.3.2.02)	Crediti verso clienti e utenti			TOTALE Prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00
TOTALE	Crediti verso clienti e utenti	0,00	0,00	P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere			
P1.3.2.03)	Crediti per trasferimenti correnti			P2.4.1.02.01.01.001.001) DEBITI PER ANTICIPAZIONI BANCARIE	0,00	0,00	0,00
TOTALE	Crediti per trasferimenti correnti	28.439.251,44	28.806.414,71	TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00
P1.3.2.04)	Crediti per contributi agli investimenti			P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche			
TOTALE	Crediti per contributi agli investimenti	0,00	0,00	P2.4.1.03.01.01.00012507) ASSOCIAZIONE FORUM NAZIONALE DEL TERZO SETTORE	0,00	0,00	0,00
P1.3.2.05)	Crediti per altri trasferimenti in conto capitale			TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche	69.511.571,48	37.649.048,43	37.649.048,43
TOTALE	Crediti per altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori			
P1.3.2.06)	Crediti per trasferimenti per conto terzi			TOTALE Debiti verso altri finanziatori	0,00	151.520,11	151.520,11

ATTIVITA'		2021	2020	PASSIVITA'		2021	2020
TOTALE Crediti per trasferimenti per conto terzi		0,00	0,00	TOTALE Debiti da finanziamento		69.511.571,48	37.800.568,54
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie				P2.4.2) Debiti verso fornitori			
TOTALE Crediti per proventi di attività finanziarie		229,79	227,29	P2.4.2.01) Debiti verso fornitori			
P1.3.2.08) Altri crediti				TOTALE Debiti verso fornitori		671.586,57	201.704,83
P1.3.2.08.04.99.001) Crediti diversi				TOTALE Debiti verso fornitori		671.586,57	201.704,83
TOTALE Crediti diversi		480.124,18	589.845,06	P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi			
TOTALE Altri crediti		700.649,70	790.309,75	P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche			
P1.3.2.09) Fatture da emettere				TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche		0,00	0,00
TOTALE Fatture da emettere		22.236.685,36	14.958.814,28	P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti			
TOTALE Crediti		51.376.816,29	44.555.766,03	TOTALE Debiti per trasferimenti correnti		1.267.482,40	307.723,90
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi			
P1.3.3.01) Partecipazioni				TOTALE Debiti per trasferimenti per conto terzi		0,00	0,00
TOTALE Partecipazioni		0,00	0,00	P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti			
P1.3.3.02) Altri titoli				TOTALE Debiti per contributi agli investimenti		0,00	0,00
TOTALE Altri titoli		0,00	0,00	P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale			
TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0,00	0,00	TOTALE Debiti per trasferimenti in conto capitale		0,00	0,00
P1.3.4) Disponibilità liquide				TOTALE Debiti per trasferimenti e contributi		1.267.482,40	307.723,90

ATTIVITA'		2021	2020	PASSIVITA'		2021	2020
P1.3.4.01)	Conto di tesoreria			P2.4.4) Acconti ricevuti			
TOTALE	Conto di tesoreria	0,00	0,00	P2.4.4.01) Acconti ricevuti			
P1.3.4.02)	Altri depositi bancari e postali			TOTALE Acconti ricevuti	0,00	0,00	0,00
TOTALE	Altri depositi bancari e postali	67.623.433,89	36.938.728,10	TOTALE Acconti ricevuti	0,00	0,00	0,00
P1.3.4.03)	Assegni			P2.4.5) Debiti tributari			
TOTALE	Assegni	0,00	0,00	P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente			
P1.3.4.04)	Denaro e valori in cassa			TOTALE Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	100.728,99	9.820,44	
TOTALE	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale			
TOTALE	Disponibilità liquide	67.623.433,89	36.938.728,10	TOTALE Debiti per imposte in conto capitale	0,00	0,00	0,00
TOTALE	Attivo circolante	119.067.086,49	81.541.071,42	P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte			
P1.4) Ratei e risconti				TOTALE Debiti per rimborso di imposte	0,00	0,00	0,00
P1.4.1) Ratei attivi				P2.4.5.04) Debiti per imposte riscosse per conto terzi			
P1.4.1.01) Ratei attivi				TOTALE Debiti per imposte riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	P1.4.1.01.01.01.01) Ratei attivi	0,00	0,00	P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta			
TOTALE	Ratei attivi	0,00	0,00	P2.4.5.05.02) Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi			
TOTALE	Ratei attivi	0,00	0,00	TOTALE Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	728.370,22	804.417,54	
P1.4.2) Risconti attivi				P2.4.5.05.03) Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi			

ATTIVITA'		2021	2020	PASSIVITA'		2021	2020
P1.4.2.01) Risconti attivi				TOTALE Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi		18.177,53	6.888,86
TOTALE Risconti attivi		30.246,36	53.431,00	P2.4.5.05.04) Scissione IVA (Split payment)			
TOTALE Risconti attivi		30.246,36	53.431,00	P2.4.5.05.04.01) Scissione IVA (Split payment)			
TOTALE Ratei e risconti		30.246,36	53.431,00	P2.4.5.05.04.01.002) Debito per scissione IVA da pagare mensilmente	0,00	0,00	0,00
TOTALE Attivo		133.087.434,00	96.604.407,96	TOTALE Scissione IVA (Split payment)	0,00	0,00	0,00
				TOTALE Scissione IVA (Split payment)	0,00	0,00	0,00
				TOTALE Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	746.547,75	746.547,75	811.306,40
				P2.4.5.06) Debiti IVA			
				P2.4.5.06.04.01) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)			
				P2.4.5.06.04.01.001) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)	280.906,57	280.906,57	184.563,40
				TOTALE Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)	280.906,57	280.906,57	184.563,40
				TOTALE Debiti IVA	280.906,57	280.906,57	184.563,40
				TOTALE Debiti tributari	1.128.183,31	1.128.183,31	1.005.690,24
				P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali			
				P2.4.6.01) Contributi			
				TOTALE Contributi	11.701,63	11.701,63	1.418,12
				P2.4.6.02) Ritenute			

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
			TOTALE Ritenute	870.733,89	746.634,14
			TOTALE Debiti previdenziali e assistenziali	882.435,52	748.052,26
			P2.4.7) Altri debiti		
			P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente		
			P2.4.7.01.99.99.005) ALTRI DEBITI VERSO IL PERSONALE DIPENDENTE	100.728,58	472.872,60
			TOTALE Debiti verso il personale dipendente	4.738.548,84	4.118.232,96
			P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente		
			TOTALE Debiti verso organi istituzionali dell'ente	15.297,82	1.096,38
			P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi		
			TOTALE Debiti verso creditori diversi	288.778,72	151.925,37
			P2.4.7.04) Altri debiti diversi		
			P2.4.7.04.99.99.99.99) Altri debiti n.a.c.	0,00	80.794,39
			TOTALE Altri debiti diversi	9.652.636,47	6.489.077,80
			TOTALE Altri debiti	14.695.261,85	10.760.332,51
			P2.4.8) Fatture da ricevere		
			P2.4.8.01) Fatture da ricevere		
			TOTALE Fatture da ricevere	1.573.555,23	2.839.164,12
			TOTALE Fatture da ricevere	1.573.555,23	2.839.164,12

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
			TOTALE Debiti	89.730.076,36	53.663.236,40
			P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti		
			P2.5.1) Ratei passivi		
			P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale		
			TOTALE Ratei di debito su costi del personale	0,00	0,00
			P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi		
			TOTALE Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00
			P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi		
			TOTALE Ratei di debito su altri costi	0,00	0,00
			TOTALE Ratei passivi	0,00	0,00
			P2.5.2) Risconti passivi		
			P2.5.2.01) Concessioni pluriennali		
			TOTALE Concessioni pluriennali	0,00	0,00
			P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso		
			TOTALE Risconti per progetti in corso	0,00	0,00
			P2.5.2.09) Altri risconti passivi		
			TOTALE Altri risconti passivi	10.970.016,32	12.658.402,77
			TOTALE Risconti passivi	10.970.016,32	12.658.402,77

ATTIVITA'		2021	2020	PASSIVITA'		2021	2020
				P2.5.3) Contributi agli investimenti			
				P2.5.3.01) Contributi agli investimenti			
				TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
				TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
				TOTALE Ratei e risconti e contributi agli investimenti	10.970.016,32	12.658.402,77	12.658.402,77
				TOTALE Passivo	133.087.434,00	96.604.407,96	96.604.407,96
	Totale Attivo	133.087.434,00	96.604.407,96	Totale Passivo	133.087.434,00	96.604.407,96	96.604.407,96

CONTI D'ORDINE					
Attivo	2021	2020	Passivo	2021	2020
P3) Conti d'ordine			P3) Conti d'ordine		
P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie			P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie		
P3.1.1) Impegni			P3.1.1) Impegni		
P3.1.1.01) Impegni finanziari			P3.1.1.01) Impegni finanziari		
P3.1.1.02) Altri impegni			P3.1.1.02) Altri impegni		
P3.1.2) Beni			P3.1.2) Beni		
P3.1.2.01) Beni propri			P3.1.2.01) Beni propri		
P3.1.2.02) Beni di terzi			P3.1.2.02) Beni di terzi		
P3.1.3) Garanzie			P3.1.3) Garanzie		
P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche			P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche		
P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate			P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate		
P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate			P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate		
P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese			P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese		
P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri			P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri		
TOTALE Garanzie prestate a altri	3.241.801,82	3.938.845,16	TOTALE Garanzie prestate a altri	3.241.801,82	3.938.845,16
TOTALE Garanzie	3.241.801,82	3.938.845,16	TOTALE Garanzie	3.241.801,82	3.938.845,16
TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie	3.241.801,82	3.938.845,16	TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie	3.241.801,82	3.938.845,16
TOTALE Conti d'ordine	3.241.801,82	3.938.845,16	TOTALE Conti d'ordine	3.241.801,82	3.938.845,16

CONTI D'ORDINE				
Attivo	2021	2020	Passivo	2020

Allegato J
CONTO ECONOMICO

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1	Componenti positivi della gestione				
E1.2	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici		2.500,00		0,00
E1.3	Proventi da trasferimenti e contributi		68.405.809,64		95.007.393,63
E1.3.1	Trasferimenti correnti	68.405.809,64		95.007.393,63	
E1.3.1.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	33.340.354,02		33.021.112,19	
E1.3.1.02	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00		0,00	
E1.3.1.03	Trasferimenti correnti da imprese	127.555,94		18.782,12	
E1.3.1.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00		0,00	
E1.3.1.05	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	34.937.899,68		61.967.499,32	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E1.3.2.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E1.3.2.03	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00		0,00	
E1.3.2.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E1.4	Altri ricavi e proventi diversi		2.706.485,15		2.122.110,06
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	0,00		0,01	
E1.4.1.01	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00		0,00	
E1.4.1.99	Altri indennizzi n.a.c.	0,00		0,01	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.2.03	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	547.707,15		780.616,90	
E1.4.3.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	547.707,15		780.616,90	
E1.4.3.02	Entrate per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.4.3.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00		0,00	
E1.4.9	Altri proventi	2.158.778,00		1.341.493,15	
E1.4.9.99	Altri proventi n.a.c.	2.158.778,00		1.341.493,15	
E1.4.9.99.01.002	Altri proventi della gestione	0,00		0,00	
E1.5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0,00		0,00
E1.5.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
E1.5.1.01	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
E1.6	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00
E1.6.1	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
E1.6.1.01	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
E1.7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
E1.7.1.01	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
	Totale Componenti positivi della gestione		71.114.794,79		97.129.503,69
E2	Componenti negativi della gestione				
E2.1	Costi della produzione		41.232.327,63		40.594.492,30
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	62.572,08		67.474,42	
E2.1.1.01	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	62.572,08		67.474,42	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	11.335.707,49		9.296.741,73	
E2.1.2.01	Prestazioni di servizi ordinari	11.307.041,33		9.249.281,53	
E2.1.2.01.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	0,00		30,00	
E2.1.2.02	Prestazioni di servizi sanitari	28.666,16		47.460,20	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	4.185.037,91		4.101.619,79	
E2.1.3.01	Noleggi e fitti	3.936.626,35		3.940.232,89	
E2.1.3.02	Licenze	248.411,56		161.386,90	
E2.1.3.03	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00		0,00	
E2.1.3.04	Canoni leasing operativo	0,00		0,00	
E2.1.3.99	Altri costi per utilizzo di beni terzi	0,00		0,00	
E2.1.4	Personale	23.406.480,54		22.716.978,61	
E2.1.4.01	Retribuzioni in denaro	17.358.633,49		16.434.958,69	
E2.1.4.02	Contributi effettivi a carico dell'amministrazione	4.226.712,84		4.083.098,06	
E2.1.4.03	Contributi sociali figurativi	1.282.103,51		1.148.023,01	
E2.1.4.99	Altri costi del personale	539.030,70		1.050.898,85	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	2.242.529,61		4.411.677,75	
E2.1.9.01	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.630.418,13		1.694.538,71	
E2.1.9.03	Premi di assicurazione	26.608,83		25.880,00	
E2.1.9.99	Altri costi della gestione	585.502,65		2.691.259,04	
E2.2	Ammortamenti e svalutazioni		1.100.526,60		704.210,76
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	209.612,45		139.037,16	
E2.2.1.01	Ammortamento Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00		0,00	
E2.2.1.03	Ammortamento mobili e arredi	28.392,99		22.662,59	
E2.2.1.04	Ammortamento impianti e macchinari	10.026,74		1.734,85	
E2.2.1.05	Ammortamento di attrezzature	0,00		0,00	
E2.2.1.06	Ammortamento macchine per ufficio	171.192,72		114.639,72	
E2.2.1.07	Ammortamento hardware	0,00		0,00	
E2.2.1.09	Ammortamento beni immobili	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.2.1.99	Ammortamento altri beni materiali	0,00		0,00	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	890.914,15		565.173,60	
E2.2.2.02	Ammortamento Software	885.700,00		508.915,64	
E2.2.2.04	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	5.214,15		56.257,96	
E2.2.2.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0,00		0,00	
E2.2.3.03	Svalutazioni di mobili e arredi	0,00		0,00	
E2.2.3.04	Svalutazioni di impianti e macchinari	0,00		0,00	
E2.2.3.06	Svalutazioni di macchine per ufficio	0,00		0,00	
E2.2.3.07	Svalutazioni di hardware	0,00		0,00	
E2.2.3.11	Svalutazioni di oggetti di valore	0,00		0,00	
E2.2.3.99	Svalutazioni di altri beni materiali	0,00		0,00	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	
E2.2.4.01	Svalutazioni di Software	0,00		0,00	
E2.2.4.99	Svalutazione di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
E2.2.5.01	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
E2.3	Costi per trasferimenti e contributi		25.365.366,64		52.387.973,64
E2.3.1	Trasferimenti correnti	25.365.366,64		52.387.973,64	
E2.3.1.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche	25.020.337,37		51.774.723,50	
E2.3.1.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	229.437,30		277.456,92	
E2.3.1.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00		0,00	
E2.3.1.05	Trasferimenti correnti versati alla UE e al Resto del Mondo	0,00		0,00	
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E2.3.2.03	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00		0,00	
E2.4	Accantonamenti		604.356,94		3.110.807,40

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00		2.663.087,11	
E2.4.1.01	Accantonamento a fondo svalutazione crediti di natura tributaria	0,00		0,00	
E2.4.1.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per trasferimenti e contributi	0,00		0,00	
E2.4.1.03	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti	0,00		0,00	
E2.4.1.99	Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti	0,00		2.663.087,11	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	0,00		0,00	
E2.4.2.01	Accantonamenti per rischi	0,00		0,00	
E2.4.3	Altri accantonamenti	604.356,94		447.720,29	
E2.4.3.01	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	604.356,94		447.720,29	
E2.4.3.99	Atri accantonamenti n.a.c.	0,00		0,00	
Totale Componenti negativi della gestione			68.302.577,81		96.797.484,10
Differenza tra valore e costi della produzione			2.812.216,98		332.019,59
E3	Proventi e oneri finanziari				
E3.1	Oneri finanziari		199.827,91		317,34
E3.1.1	Interessi	199.827,91		317,34	
E3.1.1.02	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.03	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati a imprese	0,00		0,00	
E3.1.1.06	Altri oneri per interessi pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.07	Altri oneri per interessi pagati ad altri soggetti	199.827,91		317,34	
E3.1.1.08	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00		0,00	
E3.1.1.99	Altri Oneri per interessi diversi	0,00		0,00	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	0,00		0,00	
E3.1.2.99	Altri oneri finanziari n.a.c.	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E3.2	Proventi finanziari		218.875,74		119.819,55
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	0,00		0,00	
E3.2.1.02	Proventi da titoli obbligazionari a medio lungo termine	0,00		0,00	
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici	5.642,48		104.807,69	
E3.2.2.02	Proventi da finanziamenti a medio lungo termine	5.642,48		104.807,69	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	213.233,26		15.011,86	
E3.2.3.03	Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00		0,00	
E3.2.3.04	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.2.3.05	Interessi attivi da depositi bancari o postali	135,31		124,66	
E3.2.3.09	Remunerazione su depositi fruttiferi presso Banca d'Italia	0,00		0,00	
E3.2.3.12	Interessi di mora	0,00		0,00	
E3.2.3.13	Altri interessi attivi	213.097,95		14.887,20	
E3.2.3.14	Utili e avanzi distribuiti	0,00		0,00	
	Totale Proventi e oneri finanziari		19.047,83		119.502,21
E4	Rettifiche di valore di attività finanziarie				
E4.1	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00		0,00	
	Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie		0,00		0,00
E5	Proventi e oneri straordinari				
E5.1	Oneri straordinari		2.925.342,46		9.125.003,22
E5.1.1	Sopravvenienze passive	2.925.342,46		9.125.003,22	
E5.1.1.01	Arretrati al personale dipendente	16.582,69		500,93	
E5.1.1.02	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0,00		0,00	
E5.1.1.03	Rimborsi	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1.1.99	Altre sopravvenienze passive	2.908.759,77		9.124.502,29	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	
E5.1.2.01	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	
E5.1.4	Minusvalenze	0,00		0,00	
E5.1.4.01	Minusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.1.4.02	Minusvalenza da alienazione di Terreni e beni materiali non prodotti	0,00		0,00	
E5.1.4.03	Minusvalenza da alienazione di beni immateriali	0,00		0,00	
E5.1.4.04	Minusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00		0,00	
E5.1.4.05	Minusvalenze da alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00		0,00	
E5.1.4.06	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.1.4.07	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.1.9.01	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.2	Proventi straordinari		-2.582.157,38		-12.362.425,11
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.2.1.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E5.2.1.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.2.01	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	-2.526.909,57		-12.362.425,11	
E5.2.3.01	Rimborsi di imposte	0,00		0,00	
E5.2.3.99	Altre sopravvenienze attive	-2.526.909,57		-12.362.425,11	
E5.2.4	Plusvalenze	-55.247,81		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.2.4.01	Plusvalenza da alienazione di beni materiali	-55.247,81		0,00	
E5.2.4.04	Plusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00		0,00	
E5.2.4.06	Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.2.4.07	Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.2.9	Altri proventi straordinari	0,00		0,00	
E5.2.9.99	Altri proventi straordinari n.a.c.	0,00		0,00	
	Totale Proventi e oneri straordinari		-343.185,08		3.237.421,89
Avanzo Economico			2.488.079,73		3.688.943,69
Disavanzo Economico					
Pareggio Economico					

Allegato K
***ELENCO DESCRITTIVO DEI BENI APPARTENENTI
AL PATRIMONIO IMMOBILIARE***

Elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'INAPP al 31/12/2021

n. prog.	Comune	Indirizzo	Proprietà	Categoria immobile	Destinazione	Superficie (mq)	Reddito
1	Roma	Via Pasquale Stanislao Mancini, 26-28	100%	A/10	Uso ufficio	1191 + 112 pertinenze	

Allegato L
**QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE
DEI RISULTATI ECONOMICI**

Quadro di riclassificazione dei risultati economici 2021

	2021	2020	+ o -
A.RICAVI	71.114.794,79	97.129.503,69	-26.014.708,90
Variazione rimanenze			0,00
B.VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	71.114.794,79	97.129.503,69	-26.014.708,90
<i>Spese per gli organi dell'Ente</i>	-150.533,12	-142.156,99	-8.376,13
<i>Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>	-62.572,08	-67.474,42	4.902,34
<i>Spese per servizi escluse le consulenze</i>	-4.179.008,88	-3.495.043,16	-683.965,72
<i>Spese per godimento beni di terzi</i>	-4.185.037,91	-4.101.619,79	-83.418,12
Consumo di materie prime e servizi esterni	-8.577.151,99	-7.806.294,36	-770.857,63
C.VALORE AGGIUNTO	62.537.642,80	89.323.209,33	-26.785.566,53
<i>Consulenza</i>	-7.006.165,49	-5.659.541,58	-1.346.623,91
<i>Spese per il personale</i>	-23.406.480,54	-22.716.978,61	-689.501,93
Costo del lavoro	-30.412.646,03	-28.376.520,19	-2.036.125,84
D.MARGINE OPERATIVO LORDO	32.124.996,77	60.946.689,14	-28.821.692,37
Ammortamenti	-1.100.526,60	-704.210,76	-396.315,84
Stanzamenti a fondi rischi e oneri	-604.356,94	-2.663.087,11	2.058.730,17
Costi per trasferimenti e contributi	-25.365.366,64	-52.387.973,64	27.022.607,00
Oneri diversi di gestione	-2.242.529,61	-4.859.398,04	2.616.868,43
E.RISULTATO OPERATIVO	2.812.216,98	332.019,59	2.480.197,39
Proventi ed oneri finanziari	19.047,83	119.502,21	-100.454,38
F.RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	2.831.264,81	451.521,80	2.379.743,01
Rettifiche di valori di attività finanziarie			
Proventi ed oneri straordinari	-343.185,08	3.237.421,89	-3.580.606,97
G.RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.488.079,73	3.688.943,69	-1.200.863,96
Imposte di esercizio			0,00
H.AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO	2.488.079,73	3.688.943,69	-1.200.863,96

Allegato M
NOTA INTEGRATIVA

CRITERI GENERALI DI REDAZIONE DELLA NOTA INTEGRATIVA

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto economico sono stati redatti al fine di rappresentare in maniera chiara, veritiera e corretta la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Inapp nel rispetto, peraltro, del generale principio della competenza.

Per l'esercizio in commento è stata applicata la disciplina prevista dal Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza e le voci costituenti lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto coerenti ed omogenee fra loro, salvo quanto diversamente indicato nel presente documento.

I valori in commento sono rappresentati al centesimo di Euro.

I prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono stati predisposti ai sensi degli articoli 36, 37, 41, 42 e 43 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto.

La modalità di rappresentazione delle voci relative alle immobilizzazioni materiali, è stata, ovviamente, aggiornata a seguito del processo di verifica ed inventariazione di tutti i beni dell'istituto che ha avuto termine nel corso dell'anno 2020.

Infatti, allo scopo di adeguare le scritture patrimoniali dell'Ente, nell'esercizio precedente l'Ufficio dirigenziale Controllo di Gestione e Patrimonio, con l'ausilio di una società esterna, la Golem Net srl (già Golem ICT), ha provveduto ad effettuare una ricognizione fisica dell'intero patrimonio mobiliare dell'Ente che ha comportato il puntuale censimento, e la relativa etichettatura, dei cespiti mobiliari INAPP rilevati nelle sedi in Roma di Corso d'Italia n. 33 e di Via Pasquale Stanislao Mancini n. 28, avvalendosi di uno specifico applicativo, denominato FORTUNE, fornito in modalità SaaS (Software as a Service).

Nel 2021 sono stati iscritti in inventario, al costo di acquisto originario, n. 1085 nuovi beni di cui n. 1021 presenti nella sede in Roma di Corso d'Italia 33 e n. 64 beni per la nuova sede in comodato presso dei locali della Provincia di Benevento in via XXIV Luglio 14.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dal costo per acquisto software e viene esposto nello Stato Patrimoniale al netto del relativo fondo di ammortamento.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, originariamente iscritte al costo di acquisto o di produzione, sono rappresentate dall'unico fabbricato di proprietà (immobile situato in Roma, Via Pasquale Stanislao Mancini n. 28) che viene esposto nello Stato Patrimoniale al netto dei relativi fondi di ammortamento.

L'immobile di Via Mancini, per il quale non si rileva ammortamento, è stato inizialmente iscritto al valore del costo storico, pari ad euro 147.403,66, derivante dal bilancio del soppresso ente Istituto per gli Affari Sociali (IAS) a seguito del Decreto legge n. 78 del 31 maggio 2010, art. 7 comma 15, convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 che ha previsto il trasferimento all'Inapp delle relative funzioni e di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi. Tale valore, incrementato successivamente per Euro 156.595,70 per la realizzazione di lavori relativi alla messa a norma e adeguamento ai sensi del Decreto Legislativo n. 81/2008, è stato nel corrente anno aumentato dell'importo di Euro 19.345,70 per prestazione di servizi di ingegneria ed architettura portando il valore complessivo finale ad Euro 323.345,06.

Per l'immobile situato nel comune di Albano Laziale Via dei Pini n. 16 è stato sottoscritto in data 21 aprile 2021 l'atto di vendita per un importo pari a € 1.205.000,00. La vendita ha seguito un iter attivato a seguito della Delibera del Commissario straordinario n. 25 del 18 ottobre 2016 con cui il Direttore generale era stato autorizzato ad esperire tutti gli atti amministrativi necessari alla definitiva alienazione del bene. Successivamente l'Agenzia delle Entrate nel 2019 ha comunicato la relazione di stima finalizzata alla determinazione del valore venale in comune commercio pari ad Euro 1.204.000,00.

Con Determina n. 137 del 25 maggio 2020, è stata disposta l'emanazione di apposito Avviso per l'acquisizione di manifestazioni di interesse da parte di soggetti interessati all'acquisto e successivamente con la Determina n. 137/2020, l'Istituto ha accettato la proposta irrevocabile di acquisto formulata dalla società AVEO s.r.l., ritenuta coerente e conforme alle condizioni fissate nell'Avviso sopra richiamato. Con Delibera n. 5 del 12/4/2021 il Consiglio di Amministrazione ha conferito al Presidente dell'INAPP ogni e più opportuno potere per procedere alla vendita dell'immobile intervenendo al relativo atto notarile e sottoscrivendolo in nome, vece e per conto dell'Istituto.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce crediti, iscritti in base al valore di presumibile realizzo.

Rimanenze

Sono costituite da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

Crediti

I crediti sono iscritti in base al valore di presumibile realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e Risconti

I ratei e risconti sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi.

Fondo per rischi e oneri

Gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Trattamento di fine servizio

Il trattamento fine servizio di lavoro subordinato viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

Debiti

I debiti sono valutati al valore nominale, corrispondente al presunto valore di estinzione.

Conti d'Ordine

I Conti d'ordine e gli impegni sono esposti al valore nominale, tenendo conto dell'effettivo impegno. Le garanzie rilasciate e ricevute sono iscritte per un importo pari all'impegno garantito.

Oneri e Proventi

I proventi e gli oneri sono rilevati nel rispetto del principio di competenza economica ed imputati per natura.

Imposte dell'esercizio

L'IRES dell'esercizio 2021 ammonta ad Euro 14.376,00 e scaturisce unicamente dai redditi fondiari derivanti dai fabbricati di proprietà.

Relativamente all'IRAP l'importo dovuto, calcolato secondo il metodo retributivo, non risulta accantonato in quanto è stato regolarmente versato mensilmente nel corso dell'anno 2021.

ATTIVITÀ

Immobilizzazioni immateriali (2021: Euro 2.860.386,86: 2020 Euro 1.551.259,96)

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dall'acquisto di software, il cui impiego ha accompagnato la profonda trasformazione in atto nell'istituto con interventi sull'infrastruttura fisica e in particolare con riferimento al cloud al fine di ospitare gli applicativi strategici avviata già nel 2020 con una sempre maggiore attenzione all'aspetto della cybersecurity.

Immobilizzazioni materiali (2021: Euro 2.114.147,56 - 2020: Euro 4.299.142,38)

Il valore delle immobilizzazioni materiali esposte nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2021 è il seguente:

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>Valore al 31/12/2020</i>	<i>Incrementi / Decrementi 2021</i>	<i>Valore al 31/12/2021</i>	<i>Fondo ammortamento al 31/12/2021</i>	<i>Residuo da ammortizzare</i>
<i>Fabbricato Via Mancini</i>	303.999,36	19.345,70	323.345,06	0,00	323.345,06
<i>Impianti</i>	272.743,13	55.279,18	328.022,31	214.848,01	113.174,30
<i>Macchine per Ufficio</i>	573.202,74	341.991,37	915.194,11	422.724,22	492.469,89
<i>Mobili</i>	151.083,94	38.201,44	189.285,38	79.105,43	110.179,95
<i>Altri beni</i>	358.300,70	0,00	358.300,70	358.300,70	0,00
<u>Totale</u>	<u>1.659.329,87</u>	<u>454.817,69</u>	<u>2.114.147,56</u>	<u>1.074.978,36</u>	<u>1.039.169,20</u>

La voce *Fabbricato*, come sopra richiamato, ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente per Euro 19.345,70.

La voce *Impianti* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto di attrezzature varie, ammortizzate con l'aliquota del 20%.

La voce *Macchine per ufficio* accoglie essenzialmente il costo sostenuto per l'acquisto di computer, stampanti ed altri beni elettronici e vengono ammortizzati con l'aliquota del 20%.

La voce *Mobili e arredi per ufficio* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto dei mobili e vengono ammortizzati con l'aliquota del 15%.

Riguardo alla voce altri beni con valore inferiore ai 516 euro sono ammortizzati interamente nell'esercizio di acquisizione nella categoria corrispondente non esistendo più tale voce nel conto economico del piano dei conti integrato.

Immobilizzazioni finanziarie (2021: Euro 11.809.731,79 - 2020: Euro 12.396.459,76)

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie esposte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2021 è il seguente:

<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
<i>Erogazione mutui per i dipendenti</i>	143.719,15	153.146,99	-9.427,84
<i>Depositi presso INA per TFS</i>	11.144.149,70	11.505.380,84	-361.231,14
<i>Rendimenti polizze INA</i>	521.862,94	559.746,92	-37.883,98
<i>Depositi cauzionali</i>	-	178.185,01	-178.185,01
<u>Totale</u>	<u>11.809.731,79</u>	<u>12.396.459,76</u>	<u>-586.727,97</u>

L'importo della voce *Erogazione mutui per i dipendenti* rileva il credito derivante dai prestiti concessi al personale e non ancora rimborsati. La variazione è dovuta al decremento per i rimborsi di capitale effettuati dai dipendenti nel corso dell'esercizio in commento.

La voce *Depositi presso INA per TFS* rappresenta il totale dei versamenti effettuati all'Istituto assicurativo per il personale dipendente inserito in polizza.

La voce *Rendimenti polizze INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA per la quota di interessi attivi maturati sulle giacenze finanziarie detenute presso l'istituto assicurativo ed accoglie il saldo relativo a quanto maturato a favore dell'Inapp al 31 dicembre 2021, come da Nota dell'Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane prot. 4275 del 16/03/2022.

Rimanenze (2021: Euro 66.836,31 - 2020: Euro 46.557,29)

Il valore delle *Rimanenze* al 31 dicembre 2021 è costituito da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

Crediti (2021: Euro 51.376.816,29 – 2020 Euro 44.555.766,03)

Il valore dei crediti al 31 dicembre 2021 esigibili entro l'anno successivo è il seguente:

<i>Crediti esigibili entro l'esercizio successivo</i>	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
<i>Crediti per trasferimenti correnti</i>	28.439.251,44	28.806.414,71	-367.163,27
<i>Fatture da emettere</i>	22.236.685,36	14.958.814,28	7.277.871,08
<i>Crediti per proventi finanziari</i>	229,79	227,29	2,50
<i>Altri crediti</i>	700.649,70	777.844,54	-77.194,84
<i>Crediti verso altri (ex IAS)</i>	0,00	12.465,21	-12.465,21
<u>Totale</u>	<u>51.376.816,29</u>	<u>44.555.766,03</u>	<u>6.821.050,26</u>

La voce *Crediti per trasferimenti correnti* si riferisce all'importo dei crediti maturati per le attività svolte dall'Ente, derivanti da liquidazioni su accertamenti non ancora incassati.

La voce *Altri Crediti* accoglie i crediti verso altri soggetti non ancora incassati ed in riduzione rispetto all'esercizio precedente.

Il valore dei crediti presenti nello Stato Patrimoniale al 31/12/2021 (gruppo P 1.3.2) per l'importo di Euro 28.439.251,44, si discosta dal totale dei residui attivi 2021, presentati nella relazione al rendiconto generale (pari a Euro 73.947.132,91), poiché l'ammontare di questi ultimi è dato dal valore residuo degli accertamenti mentre il valore dei crediti esposti nello Stato Patrimoniale è dato dalla sola parte liquidata (e non ancora incassata) dell'accertamento.

Disponibilità liquide (2021: Euro 67.623.433,89 - 2020: Euro 36.938.728,10)

La posta rileva una consistenza in BNL c/c 218700 pari a Euro 0,00, sul conto corrente di Tesoreria della Banca d'Italia per Euro 67.623.433,89.

PASSIVITÀ

Patrimonio netto (2021: Euro 10.247.998,15 - 2020: Euro 10.247.998,15)

Il Patrimonio netto si compone delle seguenti voci:

<i>Patrimonio netto</i>	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
<i>Fondo di dotazione</i>	-805.672,76	-805.672,76	0,00
<i>Altre riserve</i>	-27.366.748,31	-27.366.748,31	0,00
<i>Avanzo (Disavanzo) portato a nuovo</i>	17.924.422,92	21.613.366,61	-3.688.943,69
<i>Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio</i>	-2.488.079,73	-3.688.943,69	1.200.863,96
<u>Totale</u>	<u>-12.736.077,88</u>	<u>-10.247.998,15</u>	<u>-2.488.079,73</u>

La posta accoglie il *Fondo di dotazione* per Euro 805.672,76 versato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel primo anno di attività dell'Ente, le *Altre riserve* per Euro 27.366.748,31, disavanzo portato a nuovo per Euro 17.924.422,92 e un avanzo dell'esercizio 2021 di Euro 2.488.079,73.

Fondo rischi e oneri (2021: Euro 9.660.281,56 - 2020: Euro 7.956.807,40)

Il *Fondo rischi e oneri* comprende il fondo ammortamento Euro 2.794.165,06, il fondo rinnovi contrattuali per Euro 1.328.722,93, il fondo oneri da contezioso per Euro 2.832.000,00 e il fondo svalutazioni crediti per Euro 2.705.393,57.

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato (2021: Euro 12.785.146,94 2020: Euro 12.077.963,24)

La variazione del *Fondo di trattamento di fine rapporto* iscritto in bilancio al 31 dicembre 2021 è pari ad Euro 707.183,70; tale variazione è data dall'incremento relativo agli accantonamenti operati nell'esercizio in corso (Euro 1.166.991,93), dal decremento quale utilizzo del fondo per il personale cessato nel corso dell'anno (Euro 418.557,38), dall' adeguamento relativo al ricalcolo TFS (Euro 41.250,85).

Trattamento di fine rapporto subordinato

	Importi
<i>Fondo trattamento fine rapporto al 01.01.2021</i>	12.077.963,24
<i>Accantonamento esercizio 2021</i>	1.166.991,93
<i>Decremento per personale cessato nel 2021</i>	-418.557,38

<i>Adeguamento per ricalcolo TFS</i>	-41.250,85
<i>Trattamento di fine rapporto subordinato al 31.12.2021</i>	<u>12.785.146,94</u>

Debiti (2021 : Euro 89.730.076,36 - 2020 : Euro 53.663.236,40)

Il dettaglio delle partite di debito, tutte ritenute esigibili entro l'esercizio successivo fatta eccezione per il fondo speciale rinnovi contrattuali, è il seguente:

<i>Debiti esigibili entro/oltre l'esercizio successivo</i>	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
<i>Debiti verso fornitori</i>	2.245.141,80	3.040.868,95	-795.727,15
<i>Debiti tributari</i>	1.128.183,31	1.005.690,24	122.493,07
<i>Debiti v/istituti previdenziali</i>	882.435,52	748.052,26	134.383,26
<i>Debiti vs. altri soggetti pubblici</i>	69.511.571,48	37.800.568,54	31.711.002,94
<i>Altri debiti</i>	14.695.261,85	10.760.332,51	3.934.929,34
<i>Debiti per trasferimenti e contributi</i>	1.267.482,40	307.723,90	959.758,50
<u>Totale</u>	<u>89.730.076,36</u>	<u>53.663.236,40</u>	<u>36.066.839,96</u>

La voce *Debiti verso fornitori* è costituita da debiti per fatture ricevute e per fatture da ricevere alla medesima data per servizi svolti. Si segnala che tutte le fatture pervenute sono state poi pagate nel corso dei mesi immediatamente successivi.

La voce *Debiti tributari* accoglie prevalentemente le ritenute alla fonte operate nel mese di dicembre e l'Irap dovuta per il mese di dicembre, pagate entro il 16 gennaio 2022.

La voce *Debiti verso Istituti previdenziali* accoglie le ritenute previdenziali per compensi a dipendenti e collaboratori dovute per il mese di dicembre.

La voce *Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce ai debiti che l'Istituto ha nei confronti dei soggetti pubblici per attività ancora da svolgere e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati. La variazione è riconducibile in particolare alle risorse ricevute dalla Commissione Europea per attività ancora da svolgere relative alle azioni decentrate del programma Erasmus Plus.

La voce altri *Debiti* accoglie principalmente i debiti verso i dipendenti al 31/12/2021.

La voce *Debiti per trasferimenti e contributi* accoglie trasferimenti passivi Erasmus per azioni decentrate.

Ratei e Risconti passivi (2021: Euro 10.970.016,32 - 2020: Euro 12.640.161,47)

La voce *Ratei e Risconti passivi* accoglie i soli risconti passivi relativi al valore dei ricavi di parte Istituzionale di competenza dei futuri esercizi, incassati negli anni precedenti.

CONTI D'ORDINE E IMPEGNI

<i>Descrizione</i>	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
<i>Fideiussioni bancarie ricevute</i>	2.491.801,82	3.188.845,16	-697.043,34
<i>Fideiussioni bancarie date</i>	-750.000,00	-750.000,00	0,00
<u>Totale</u>	<u>1.741.801,82</u>	<u>2.438.845,16</u>	<u>-697.043,34</u>

La posta accoglie le somme rispondenti a fideiussioni bancarie costituite in favore dell'Ente come da tabella di seguito riportata.

AGGIUDICATARIO	DATA FIDEIUSSIONE	IDENTIFICATIVO FIDEIUSSIONE	EMITTENTE	IMPORTO
FASTWEB S.P.A.	07/06/2017	688450	INTESA SANPAOLO SPA	€ 26.205,94
LINGUARAMA ITALIA S.R.L.	07/08/2018	163665463	UNIPOL SAI	€ 10.116,81
ASVAPP	25/06/2018	1275783	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 120,00
LEONARDO FINMECCANICA S.P.A.-IBM ITALIA S.P.A.- FASTWEB S.P.A.--SISTEMI INFORMATIVI S.R.L	23/03/2020	2799785839	SACET BT SPA	€ 13.688,15
DELO INSTRUMENTS S.R.L.	13/03/2020	80040	INTESA SANPAOLO SPA	€ 1.725,00
SEEWEB S.R.L.	28/08/2019	M13404717	ITAS MUTUA	€ 571,68
TELECOM ITALIA S.P.A.	27/05/2020	549/2381926	EULER HERMES	€ 5.335,05
TEAM SERVICE SOC. CONS. A R.L.	24/06/2020	IM/000028534	COMPAGNIA DI ASSICURAZIONI E RIASSICURAZION I SA	€ 1.845.912,00

TELECOM ITALIA S.P.A.	26/10/2020	2381926	HEULER HERMES SA	€ 15.786,11
GOLEM ICT S.R.L.	08/11/2019	1/2190/96/170379669	UNIPOL SAI	€ 10.010,00
EXTREME S.R.L.	04/09/2019	1506583	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 1.849,65
MY EGO S.R.L.	24/06/2020	69/02/803823027	AMISSIMA ASSICURAZIONI	€ 11.025,00
INSULA S.R.L.S.	19/11/2020	1710.00.27.279980336 7	SACE SIMEST	€ 1.716,00
VOLTAPAGINA S.R.L.	07/07/2020	000L81/110543663	GROUPAMA	€ 3.000,00
COMEDATA	21/03/2019	40073991000506	TUA ASSICURAZIONI	€ 13.082,66
RTI ISTITUTO PIEPOLI S.P.A / TI&SI S.R.L.	30/10/2018	N895/00A0766317	GROUPAMA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 99.300,00
KAPUSONS S.R.L.	06/05/2019	820016.91.008727	BCC ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 5.971,50
SWG S.P.A.	01/09/2020	01.000047424	S2C S.P.A	€ 25.789,50
AUDIOTIME S.R.L.	12/10/2020	2020/13/6578900	ITALIANA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 1.410,00
SMS SISTEMI S.R.L.	13/01/2021	973408017	HDI ASSICURAZIONI S.P.A.	6.160,00
KAPUSONS S.R.L.	27/01/2021	820016.91.015211	BCC ASSICURAZIONI	3.000,00
RTI PRICEWATERHOUSECOOP ERS ADVISORY SPA - ECOTER SRL	18/12/2017	2193520	COFACE SA	€ 4.489,00
RTI PRICEWATERHOUSECOOP ERS PUBLIC SECTOR SRL- ECOTER SRL	07/04/2020	2286198	COFACE SA	€ 503,00

RTI.: UNINA FEDERICO II/NOTO SONDAGGI SRL	06/12/2018	00A0774164	GROUPAMA	€ 50.478,75
RTI: PRAXIDIA BRODOLINI	14/02/2019	2242515	COFACE	€ 12.750,00
PRAXIDIA SPA	02/04/2020	2285925	COFACE	€ 11.980,00
CRONOS SRL	22/12/2020	FDI267410/20	BANCA POPOLARE DI SONDRIO	€ 2.205,50
RUCCI OFFICE SRL	23/07/2020	69/02/803823424	AMISSIMA ASSICURAZIONE	€ 15.000,00
ALTOP SRL	18/04/2018	EIBR1801217	EUROINS INSURANCE PLC	€ 1.360,50
NOVITER SRL	06/08/2018	1299664	ELBA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 5.698,00
STUDIO ROMA ARREDAMENTI SRL	28/11/2018	2233313	COFACE SA	€ 32.438,00
ASVAPP	03/09/2019	DE0625485	ATRADIUS CREDITO Y CAUCION	€ 4.190,00
RTI: INDECO INTERNATIONAL BUILDING COMPANY, DOTT. MIANI, DOTT. PARMEGIANI	25/07/2019	2525120	REALE MUTUA	€ 88.506,95
RTI: IZI SPA, DISAMIS SRL	06/04/2020	501356423	ALLIANZ SPA	€ 14.379,62
RTI: FORMAR RESEARCH SRL, DATAMINING SRL	02/01/2020	2020/13/6480702	ITALIANA ASSICURAZIONI SPA	€ 72.134,00
BELLUCCI S.P.A.	30/09/2020	DE0627204	ATRADIUS CREDITO Y CAUCION	€ 2.273,00
IPSOS SRL	04/02/2021	28020020479	TOKIO MARINE	€ 28.750,00
EGEA SPA	19/06/2018	248641/18	BANCA POPOLARE DI SONDRIO	€ 5.409,28

METRONOTTE	05/10/2018	8000877933-03	AVIVA ITALIA Spa	€ 5.678,72
EDENRED ITALIA SRL	18/12/2018	14435/209	UBI BANCA	€ 7.560,00
SEGNALETICA GENERALE EUROPEA	08/02/2019	1395946	ELBA ASSICURAZIONI	€ 649,45
I.G. AUDITING S.R.L.	28/06/2019	1474007	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 2.967,00
AUTHENTIC ENTERPRISE SOLUTIONS	03/12/2019	003146	ABC	€ 2.189,06
BG & PARTNERS	20/11/2019	28019982193	TOKIO MARINE	€ 618,00
CYBER-BEE SRL	04/12/2019	0611801	ATRADIUS CREDITO Y CAUCION	€ 577,15
ERREBIAN SPA	31/07/2020	10022410000139	BENE ASSICURAZIONI SPA	€ 2.090,35
LEGISLAZIONE TECNICA SRL	25/03/2020	11000110019735	BENE ASSICURAZIONI SPA	€ 15.151,44
				€ 2.491.801,82

VALORE DELLA PRODUZIONE

Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 71.114.794,79)

La posta accoglie i proventi, maturati a copertura dei costi sostenuti di competenza dell'esercizio in commento.

Ricavi della produzione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<i>Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche</i>	33.340.354,02	33.021.112,19	319.241,83
<i>Trasferimenti correnti da Imprese</i>	127.555,94	18.782,12	108.773,82
<i>Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali</i>	34.937.899,68	61.967.499,32	-
<i>Altri ricavi e proventi</i>	2.708.985,15	2.122.110,06	586.875,09
<u>Totale</u>	<u>71.114.794,79</u>	<u>97.129.503,69</u>	<u>26.014.708,90</u>

- **Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche**

La voce *Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche*, accoglie i ricavi di competenza relativi ai contributi di funzionamento erogati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 28.039.484,45), ai Cofinanziamenti nazionali per la programmazione FSE del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 4.271.524,59) e agli altri finanziamenti dell'Istituto (Euro 9.437,73).

- **Trasferimenti correnti da Imprese**

La voce *Trasferimenti correnti da Imprese* accoglie ricavi liquidati di competenza relativi a Imprese.

- **Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali**

La voce *trasferimenti da parte di Organismi Internazionali*, accoglie i ricavi liquidati e di competenza relativi ai contributi erogati dall'Unione europea per attività dell'Istituto, per il finanziamento delle azioni decentrate nell'ambito del Programma Erasmus plus e ai contributi erogati da altri organismi.

- **Altri ricavi e proventi**

Tale voce fa riferimento a proventi di varia natura di competenza dell'esercizio 2021.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 68.302.577,81)

I costi della produzione vengono così di seguito riepilogati:

Costi della produzione	Valore 31/12/2021	Valore 31/12/2020	Variazioni
<i>Acquisto di materie prime e/o beni e consumi</i>	62.572,08	67.474,42	- 4.902,34
<i>Prestazione di servizi</i>	11.335.707,49	9.296.741,73	2.038.965,76
<i>Utilizzo di beni terzi</i>	4.185.037,91	4.101.619,79	83.418,12
<i>Personale</i>	23.406.480,54	22.716.978,61	689.501,93
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	1.100.526,60	704.210,76	396.315,84
<i>Oneri diversi di gestione</i>	2.242.529,61	4.411.677,75	- 2.169.148,14
<i>Costi per trasferimenti e contributi</i>	25.365.366,64	52.387.973,64	- 27.022.607,00
<i>Accantonamenti</i>	604.356,94	3.110.807,40	- 2.506.450,46
<u>Totale</u>	68.302.577,81	96.797.484,10	- 28.494.906,29

- **Acquisto di materie prime e/o beni di consumo (Euro 62.572,08)**

L'importo rileva i costi sostenuti per l'acquisto di materiale di consumo (Euro 50.234,37), per l'acquisto di libri, riviste, giornali e altre pubblicazioni (Euro 12.337,71).

- **Prestazione di Servizi (Euro 11.307.041,33)**

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

Descrizione	Valore
<i>Organi e incarichi istituzionali</i>	150.533,12
<i>Costi per organizzazione eventi</i>	349.334,31
<i>Formazione</i>	89.973,50
<i>Utenze e canoni</i>	204.106,28
<i>Manutenzione</i>	107.467,59

<i>Consulenze</i>	7.006.165,49
<i>Prestazione professionali e specialistiche</i>	489.888,37
<i>Servizi ausiliari</i>	1.382.907,98
<i>Servizi amministrativi</i>	60.191,17
<i>Servizi finanziari</i>	9,90
<i>Servizi informatici</i>	1.202.457,25
<i>Costi per altri servizi</i>	264.006,37
<i>Prestazione di servizi sanitari</i>	28.666,16
<i>Totale</i>	11.335.707,49

La voce *Organi e incarichi istituzionali* accoglie i costi sostenuti per i compensi relativi al Presidente (Euro 61.391,12), ai componenti degli Organi collegiali di amministrazione (Euro 86.481,01) e infine il rimborso delle spese sostenute per i suddetti Organi (Euro 2.660,99).

La voce *Costi per organizzazione eventi* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per l'attività di promozione e di immagine e l'organizzazione e partecipazione ai convegni (233.392,04), le spese di pubblicità (Euro 85.629,04) e il rimborso di spese viaggio inerenti l'attività di promozione immagine (Euro 20.452,77).

La voce *Formazione e addestramento* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la formazione del personale.

La voce *Utenze e canoni* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la telefonia fissa e mobile (Euro 6.158,80), accesso banche dati (Euro 18.434,62) e per energia elettrica (Euro 179.512,86).

La voce *Manutenzione* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la manutenzione di mobili e arredi (Euro 934,60), di impianti e macchinari (Euro 106.295,04) e di manutenzione beni immobili (Euro 237,95).

La voce *Consulenze* accoglie i costi incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Euro 489.977,64), esperti per commissioni e comitati (Euro 14.690,62) ed incarichi a società di studi e consulenza (Euro 6.501.497,23).

La voce *Prestazione professionali* accoglie i costi sostenuti per interpretariato e traduzioni (Euro 7.370,63) e prestazioni tecnico scientifiche (Euro 482.517,74).

La voce *Servizi ausiliari* accoglie i costi sostenuti per la sorveglianza dell'Istituto (Euro 486.291,14), per la pulizia dei locali (Euro 635.168,42), per trasporti, traslochi e facchinaggio (Euro 87.254,61) e per stampe e rilegature (Euro 174.193,78).

La voce *Servizi amministrativi* accoglie i costi sostenuti per le spese postali (Euro 935,66) e per la Pubblicazione dei bandi di Gara (Euro 59.255,51).

La voce *Servizi finanziari* accoglie i costi sostenuti per il servizio di tesoreria.

La voce *Servizi informatici e di telecomunicazioni* accoglie i costi sostenuti per i servizi, per i sistemi e le relative manutenzioni.

La voce *Costi per altri servizi* accoglie i costi sostenuti per le quote di associazione (Euro 244.362,00) e spese per commissioni e comitati (Euro 19.644,37).

La voce *Prestazione di servizi sanitari* accoglie le spese per adempimenti alla sicurezza dei lavoratori.

- **Utilizzo di beni di terzi (Euro 4.185.037,91)**

La posta si riferisce agli affitti dell'immobile in locazione (Euro 3.919.592,48), al noleggio di mezzi di trasporto, impianti e macchinari (Euro 17.033,87) e alle licenze d'uso per software (Euro 248.411,56).

- **Personale (Euro 23.406.480,54)**

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

Descrizione	Ruolo
<i>Salari e stipendi</i>	16.905.439,12
<i>Contributi ed imposte a carico dell'Inapp</i>	4.226.712,84
<i>Indennità di anzianità per TFR</i>	1.282.103,51
<i>Adeguamento Ferie residue al 31/12/2021</i>	453.194,37
<i>Altri costi</i>	539.030,70
<u>Totale</u>	<u>23.406.480,54</u>

La voce *Salari e stipendi* accoglie il costo del personale di ruolo per gli stipendi, per il trattamento accessorio e le ferie residue al 31/12/2021.

La voce *Contributi ed imposte a carico Inapp* accoglie il costo del personale per i contributi previdenziali, assistenziali e assicurativi a carico dell'Inapp comprensivi dell'imposta IRAP con aliquota dell'8,5%.

La voce *Indennità di anzianità per trattamento di fine rapporto* accoglie la quota di indennità di competenza dell'esercizio.

La voce *Altri costi* accoglie i costi relativi ai benefici di natura assistenziale e sociale (Euro 134.005,72), altri benefici al personale (Euro 276.645,70) e le prestazioni sostitutive per il servizio mensa (Euro 128.379,28).

- **Costi per trasferimenti e contributi (Euro 25.365.366,64)**

La voce comprende trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche e ad altre imprese.

- **Ammortamenti e svalutazioni (Euro 1.100.526,60)**

La voce comprende l'ammortamento mobili e arredi d'ufficio (Euro 28.392,99), l'ammortamento di impianti (Euro 10.026,74), l'ammortamento macchine d'ufficio (Euro 171.192,72), l'ammortamento software (Euro 885.700,00) e l'ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore (Euro 5.214,15).

- **Oneri diversi di gestione (Euro 2.242.529,61)**

La voce *Oneri diversi di gestione* accoglie Imposte e tasse sostenute nell'esercizio e i versamenti effettuati all'Erario (Euro 1.630.418,13), i Premi di assicurazione sostenuti per la copertura assicurativa del fabbricato in locazione all'Istituto (Euro 26.608,83), i costi sostenuti per multe, ammende e sanzioni (Euro 9,00), i rimborsi per spese relative al personale comandato (Euro 264.320,75), oneri da contenzioso (Euro 312.659,07) e altri costi della gestione (Euro 26.513,83).

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi e oneri finanziari (Euro 19.047,83)

La posta accoglie i proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (Euro 5.642,48), gli interessi relativi ai depositi bancari a favore dell'Inapp (Euro 135,31) e altri interessi attivi da altri soggetti (Euro 13.270,04).

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Oneri straordinario (Euro 2.925.342,46) e Proventi straordinari (Euro 2.582.157,38)

La posta accoglie principalmente tutti quei costi e ricavi di competenza di esercizi precedenti.

RISULTATO D'ESERCIZIO

La determinazione dei costi e dei ricavi di esercizio, così come esposti all'interno dei prospetti di bilancio, determina un avanzo economico dell'esercizio 2021 pari ad Euro 2.488.079,73.